



| Beyond Challenges |

Activiteitenverslag 2011





| Beyond Challenges |

Activiteitenverslag 2011



Johan Beerlandt,
Chief Executive Officer,
BESIX Group

Boodschap van de CEO

De Groep BESIX sloot 2011 af met een positieve balans en een recordaantal bestellingen in het orderboek!

2011 vs 2010

In 2011 realiseerde de Groep een **omzet** van 1,71 miljard euro, een daling van 5% in vergelijking met 2010. Het **bedrijfsresultaat (EBIT)** van de Groep bedroeg 95,2 miljoen euro, in vergelijking met 88,9 miljoen euro vorig jaar. Het **EBITDA** bleef stabiel op 137,4 miljoen euro tegenover 142,8 miljoen euro in 2010. De **EBITDA-marge** haalde een nieuw record van 8%. Het **nettoresultaat** (deel van de Groep) steeg met meer dan 9,9%. Het bereikte 91,3 miljoen euro tegenover 83,1 miljoen euro in 2010. De **cashflow** van 2011 bedroeg 139,4 miljoen euro. Dit betekent een lichte daling tegenover vorig jaar, een jaar waarin aanzienlijke voorzieningen werden aangelegd.

Positieve resultaten en balans

BESIX is al acht jaar niet meer beursgenoteerd, na de overname door het management (LMBO* van 4 april 2004). Sindsdien gingen de resultaten van de Groep BESIX er aanzienlijk op vooruit. Het orderboek bereikte een nieuw recordbedrag van bijna 4 miljard euro. Daarnaast versterkte BESIX zijn aanwezigheid in meerdere regio's en deed het zijn intrede in nieuwe landen. Deze positieve balans is het resultaat van onze vastberadenheid bij de begeleiding en uitvoering van onze projecten.

Nieuwe internationale contracten

De bestellingen overstegen de productie met ongeveer 500 miljoen euro. De internationale markt – het Midden-Oosten in het bijzonder – blijft één van onze belangrijkste activiteitszones. Na 30 jaar afwezigheid keert de Groep terug naar **Saoedi-Arabië** voor de bouw van het prestigieuze King Abdullah Sports City-project in Jeddah en de realisatie van twee graansilo's in Jazan. In **Abu Dhabi** zijn de werkzaamheden van start gegaan voor het shoppingcenter op Yas Island. In het koninkrijk **Bahrein** werd de werf voor het Four Seasons Hotel aangevat. In **Egypte** zal de Groep BESIX het 'Grand Egyptian Museum' bouwen aan de voet van de piramides van Gizeh. Dit contract haalden we begin 2012 binnen in associatie met onze partner OCI.

Ook in **Australië** zagen we onze prospectie-inspanningen beloond met de ondertekening van een contract voor het ontwerp en de bouw van een haven. Dit project omvat een golfbreker en een losinstallatie voor materialen in het kader van de LNG-terminal voor Chevron. De bouwactiviteiten vinden plaats in Wheatstone in de buurt van Onslow. In de **Republiek Azerbeidzjan** kreeg BESIX het contract toegekend voor de bouw van een kantoor-toren voor Sofaz, het nationale olie- en gasfonds van Azerbeidzjan.

Actief op de thuismarkt

Toch blijft de Groep ook stevig verankerd op de thuismarkten. BESIX is bijzonder actief in **België** met werven als de vierde sluis van Ternaaien, de toren voor het onderzoekscentrum IMEC in Leuven, het project Kanaal in Wijnegem (Antwerpen), de nieuwe school voor SHAPE in Bergen ... In **Nederland** legt de Groep zich hoofdzakelijk toe op civiele en maritieme werken: de tweede Coentunnel, de renovatie van sluizen, het wegenbouwproject in de regio Parkstad, de uitbreiding van de Amazonehaven in Rotterdam en het Design & Build-project Maankwartier in Heerlen. Dit laatste is het eerste contract van BESIX Nederland dat steunt op de CO₂-prestatieladder. In **Frankrijk** loopt het project Perspective (Eurallille) in Rijsel op zijn einde. De werkzaamheden aan de Carpe Diem-toren in de Parijse zakenwijk La Défense zijn nog volop aan de gang.

Goede vooruitzichten

Ons orderboek bereikt bijna 4 miljard euro. We kunnen de workload in de Groep dus veiligstellen en 2012 met vertrouwen tegemoet zien.

Human Resources

De Groep heeft een personeelsbestand van **18.000 medewerkers**, waarvan er 2.400 actief zijn in België. Gezien de **groei** van zijn activiteiten over de hele wereld, werft BESIX volop medewerkers aan, zowel voor projecten op de thuismarkten als in het buitenland. BESIX vervolgt ook zijn beleid van interne opleidingen, volledig in de geest van wat de Groep maakte tot wat hij nu is.

Gezondheid, veiligheid en milieu

Gezondheid, veiligheid en milieu (Health, Safety & Environment (HSE)) staan bovenaan het prioriteitenlijstje van de Groep. In 2011 waren er meerdere initiatieven. Zo was er onder andere de **BESIX Chairman's HSE Awards**, een wedstrijd die vernieuwende en uitstekende prestaties op het vlak van HSE bekroont.

Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen

De Groep heeft besloten zijn inspanningen op het vlak van Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen (MVO) te consolideren en te structureren. De Groep zal een rapport publiceren over zijn engagement in september 2012, dat op de website raadpleegbaar zal zijn. Op het vlak van Human Resources besteedt BESIX in zijn MVO-inspanningen aandacht aan jongeren, diversiteit en opleiding. Daarnaast voert het op milieuvlak een ambitieus plan om de CO₂-impact te verminderen en het gebruik van alternatieve energiebronnen aan te moedigen.

(*) Leveraged Management Buy Out

Info

Inhoudstafel

Algemene info

Boodschap van de CEO	02
Kerncijfers	06

Corporate informatie

Around the World	12
Corporate Governance	14
Comités	15
Groepsstructuur	16
Markante feiten 2011	18
Gezondheid, Veiligheid & Milieu	22
Human Resources	26
Engineering	30
Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen	34
BESIX Foundation	36

Activiteiten per expertise

Contracting	
Gebouwen	44
Civiele werken	52
Maritieme werken	62
Sport- & Vrijtijdsprojecten	66
Milieu	68
Wegen & Steengroeven	72
Funderingen	74
Facility Management	75

Vastgoedmarkt

In België	77
In het buitenland	81

Concessies & Assets

Concessies	83
Assets	85

Activiteiten Regionale bedrijven

BESIX	89
Vanhout	90
Wust	92
Jacques Delens	93
West Construct	94
Cobelba	95
BESIX Park	96
Lux TP	97
BESIX France	98
BESIX Nederland	99
BESIX Sanotec	100
Socogetra	101
Franki Foundations Belgium	102
Six International	103
Six Construct	104
BESIX Saudi	
Six Construct Saudi	
MSX	106
COFELY BESIX	107

Financiën 2011

Commentaar van de CFO	110
Balans	112
Resultatenrekening	113
Financieringstabel	114
Verslag van de Commissaris	115

Coördinaten van de filialen	116
-----------------------------	-----

Colofon	124
---------	-----

Geconsolideerde kerncijfers 2011

“Wij kunnen een continue verbetering van de rentabiliteitsratio's van de Groep vaststellen met een sterke balansstructuur tot gevolg, waardoor de toekomst met sereniteit tegemoet kan worden gezien.”

Paul Mouton, CFO, BESIX Group

(in mio EUR)	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Resultatenrekening						
Omzet	1.275,8	1.560,2	2.091,3	1.926,8	1.802,5	1.712,8
EBITDA	77,6	88,9	132,0	126,4	142,8	137,4
EBITDA (%)	6,1%	5,7%	6,3%	6,6%	7,9%	8,0%
EBIT	49,8	54,8	88,4	78,2	88,9	95,2
EBIT (%)	3,9%	3,5%	4,2%	4,1%	4,9%	5,6%
Winst vóór belastingen	48,8	52,3	83,9	75,8	89,5	100,5
Nettoresultaat van de Groep	40,6	51,6	75,0	67,3	83,1	91,3
Nettoresultaat (%)	3,2%	3,3%	3,6%	3,5%	4,6%	5,3%
Cash flow	73,6	91,9	143,1	142,1	158,9	139,4
Cash flow (%)	5,8%	5,9%	6,8%	7,4%	8,8%	8,1%

Balans						
Eigen vermogen	152,8	200,9	267,6	311,3	373,6	431,6
Nettothesaurie	20,6	35,1	153,0	180,5	388,8	348,7
Voorzieningen	50,9	64,8	93,4	118,4	149,7	159,3
Solvabiliteitsratio	21,9%	21,3%	19,1%	21,6%	23,9%	27,1%
Liquiditeitsratio	1,15	1,19	1,23	1,23	1,24	1,26
Rentabiliteit eigen vermogen	31,4%	33,7%	37,3%	25,2%	26,7%	24,4%
Orderboek (31/12)	1.712	2.318	3.101	2.423	3.118	3.592

SOLVABILITEITSRATIO

27,1%

WINST

+10,0%

EBITDA MARGE

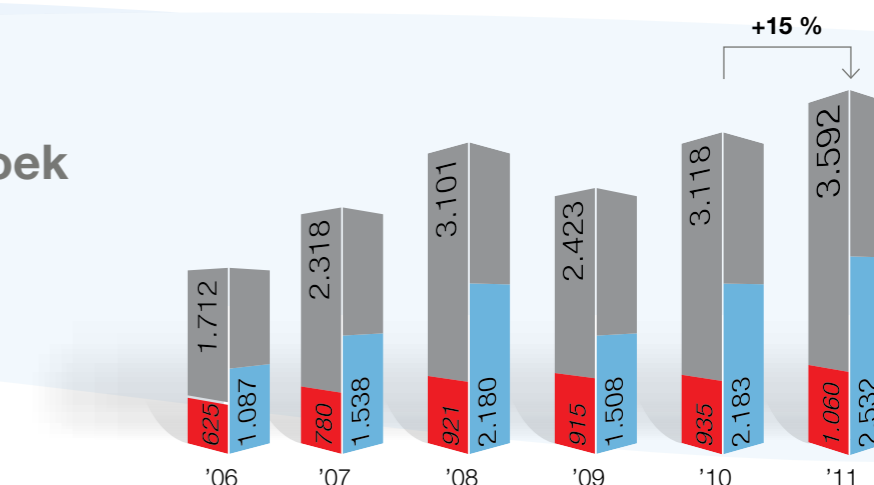
8,0%

NETTORESULTAAT

5,3%

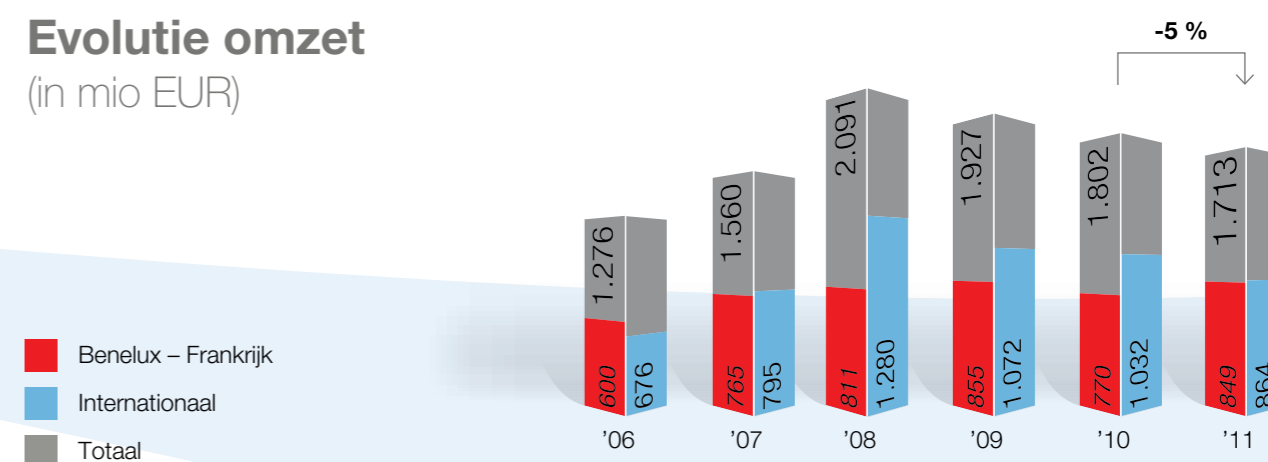
Evolutie orderboek

(in mio EUR) (31/12)



Evolutie omzet

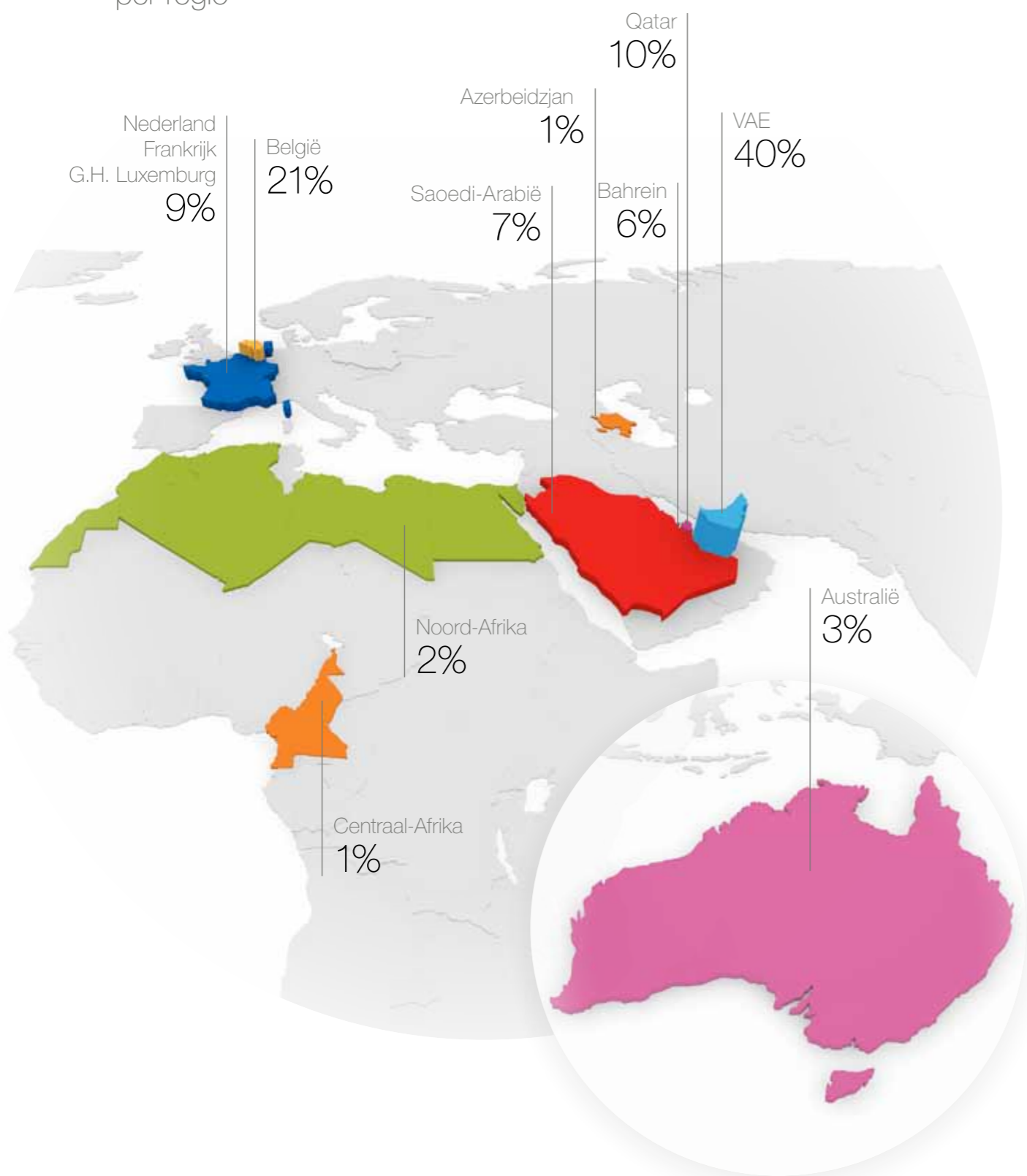
(in mio EUR)



■ Benelux - Frankrijk
■ Internationaal
■ Totaal

Orderboek

per regio



Orderboek

per sector





Corporate

informatie

Around the World
Corporate Governance
Comités
Groepsstructuur
Markante feiten 2011
Gezondheid, Veiligheid & Milieu
Human Resources
Engineering
MVO
Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen
BESIX Foundation

Corporate Governance

BESIX Group volgt de Belgische aanbevelingen inzake corporate governance voor niet-beursgenoteerde bedrijven. De Groep heeft verscheidene richtlijnen opgesteld die een deugdelijk bestuur moeten waarborgen, zowel binnen de afzonderlijke entiteiten als bij de Groep in haar geheel.

– De **Raad van Bestuur** speelt een actieve en prominente rol. Met de hulp van de verschillende adviescomités ondersteunt de raad de Chief Executive Officer en het management bij de operationele activiteiten en bij de financiële controle over de Groep en haar bedrijven. De Raad van Bestuur verdedigt de belangen van de Groep, vooral in geval van een crisis of conflict. De samenstelling van de Raad van Bestuur, die vier externe bestuurders telt waaronder de voorzitter, verzekert zijn intern evenwicht en onafhankelijkheid. Beslissingen worden in overleg genomen en de werking van de Raad wordt regelmatig geëvalueerd.

– Binnen de Raad van Bestuur van de Groep werden een aantal **adviescomités** opgericht, elk met hun eigen specifieke competentie. De verschillende comités bereiden de onderwerpen voor die tijdens de vergaderingen van de Raad van Bestuur worden besproken en formuleren opinies en aanbevelingen:

* Het **Auditcomité** houdt toezicht op de geconsolideerde jaarrekening, op de tussentijdse financiële rapporten en op het statutaire jaarverslag. Het werkt daarvoor nauw samen met het management en de bedrijfsauditor. Het comité houdt ook toezicht op het interne controlesysteem, op de voornaamste risico's die voortvloeien uit de activiteiten van de Groep en haar filialen en op de deugdelijkheid van het bestuur.

* Het **Remuneratie- & Benoemingscomité** controleert en evalueert de prestaties van de Senior Managers en het personeelsbeleid, zowel bij de Groep zelf als bij de verschillende filialen.

* Het **Strategisch en Executief Comité** focust op de visie, de missie en de strategische doelstellingen van de Groep, en op de uitvoering ervan.

– Om een kwaliteitsvolle dienstverlening, een degelijke rapportering en een collegiale sfeer te verzekeren, wordt het management van de Groep **betrokken bij de realisatie van de bedrijfsstrategie** die door de Raad van Bestuur werd opgesteld en door de Chief Executive Officer wordt uitgevoerd. Precies daarom is het management van de Groep vertegenwoordigd in het Strategisch en Executief Comité.

¹ Raad van Bestuur:
v.l.n.r. zittend:
Luc Vandewalle
Salman Butt
Osama Bishai
v.l.n.r. staand:
Paul Mouton
Yves Windelincx
Nassef Sawiris
Baron Jean Stéphanne
Johan Beerlandt
Frédéric de Schrevel
Philippe Quoïlin
Baron Philippe Verick



01

Comités

Raad van Bestuur en Comités (situatie op 30 maart 2012)

Raad van Bestuur

Baron Jean Stéphanne ¹
Johan Beerlandt ²

Nassef Sawiris
Luc Vandewalle
Baron Philippe Verick
Philippe Quoïlin
Osama Bishai
Salman Butt
Yves Windelincx ³

Voorzitter
Vice-Voorzitter,
Chief Executive Officer
Vice-Voorzitter
Bestuurder
Bestuurder
Bestuurder
Bestuurder
Bestuurder

Einde mandaten: 2013

Auditcomité

Luc Vandewalle (Voorzitter)
Baron Philippe Verick
Fadi Kiama
Yves Windelincx ³

Remuneratie- en Benoemingscomité

Baron Jean Stéphanne ¹ (Voorzitter)
Johan Beerlandt ²
Nassef Sawiris

Strategisch en Executief Comité

Johan Beerlandt ² (Voorzitter)
Nassef Sawiris
Philippe Quoïlin ⁴
Paul Mouton ⁵
Jules Janssen ⁶
Philippe Dessoy

Chief Executive Officer
Vice-Voorzitter
Chief Operating Officer (Contracting)
Chief Financial Officer
General Manager (Construction)
General Manager – Middle East

Frédéric de Schrevel ⁷
Geert Aelbrecht ⁸

Secretaris-generaal – General Counsel
Group Human Resources Director

¹ Permanent vertegenwoordiger van Innosté NV

² Permanent vertegenwoordiger van Bevafin NV

³ Permanent vertegenwoordiger van Windy SPRL

⁴ Permanent vertegenwoordiger van Philippe Quoïlin SPRL

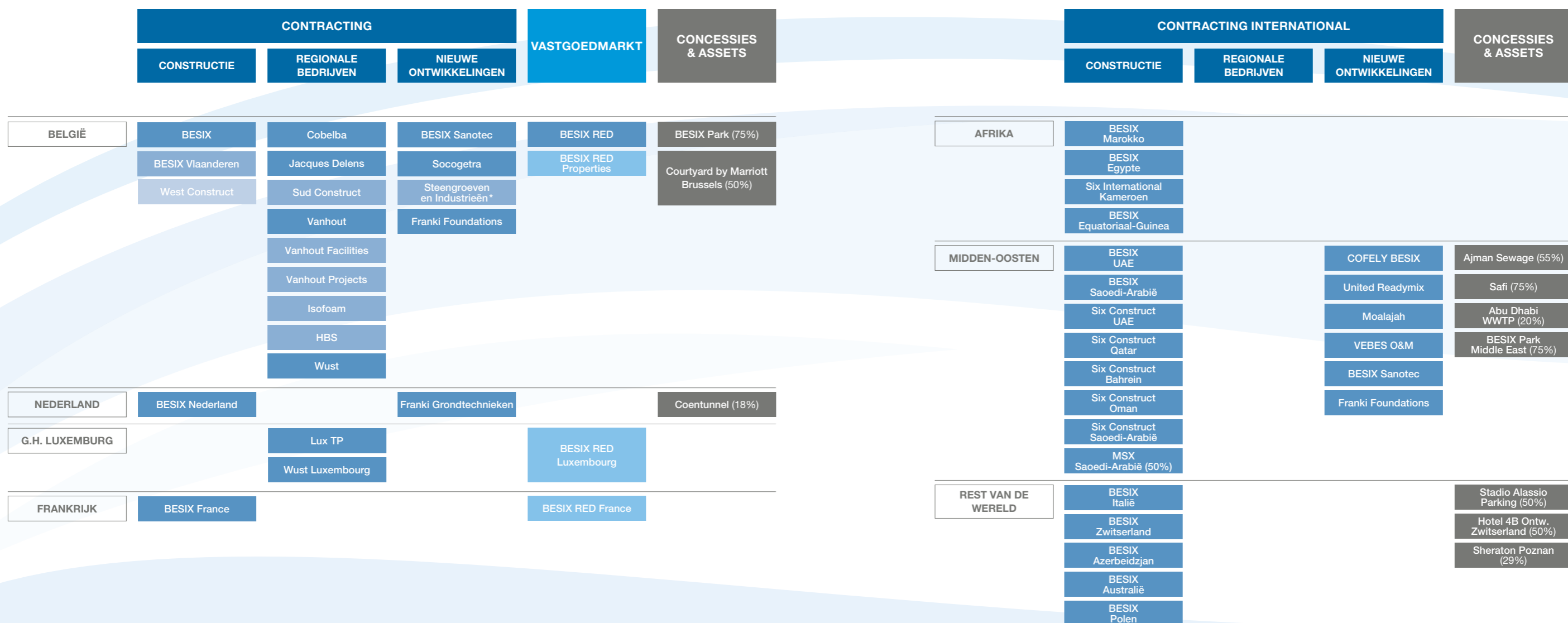
⁵ Permanent vertegenwoordiger van Sheep Management SPRL

⁶ Permanent vertegenwoordiger van CJ Projects SPRL

⁷ Permanent vertegenwoordiger van Arthepa BVBA

⁸ Permanent vertegenwoordiger van Gacco BVBA

Groepsstructuur



(*) Zie coördinaten van de filialen op pagina 116 voor meer participatiedetails.

Markante feiten 2011



01



02

Torenhoge expertise

Referentietoren in Azerbeidzjan

Eind december sluit BESIX een Design & Build-contract af voor de bouw van de **Sofaz-toren**, een kantoorgebouw van 126 m hoogte en een totale oppervlakte van 35.834 m², verdeeld over 24 verdiepingen.

De Carpe Diem-toren in Parijs

Een dubbel HQE- en niveau Gold LEED-certificaat, een primeur in Frankrijk!

Op 14 maart 2011 wordt de eerste steen gelegd van het Carpe Diem-project. Het New Yorkse architectenbureau Robert A.M. Stern Architects staat in voor het ontwerp van dit 163 m hoge torengebouw dat BESIX in associatie zal realiseren (44.000 m²).

Nieuwe internationale opportuniteiten

Saoedi-Arabië, na 30 jaar terug van weggeweest

Jeddah: BESIX tekent het contract voor de bouw van het King Abdullah Sports City-project. Samen met Al Muhaidib Contracting uit Saoedi-Arabië (50/50) zal BESIX het KASC-project in Jeddah (Saoedi-Arabië) ontwikkelen. Op de tekentafel: een stadion dat plaats biedt aan 60.000 toeschouwers, een omnisporthal, een atletiekpiste met een tribune, enkele sportvelden, een moskee en een parking.

Jazan: MSX – een tijdelijke vennootschap tussen Al Muhaidib Contracting Company en Six Construct – haalt in november het EPC-contract binnen voor de bouw van twee graansilo's, met een opslagcapaciteit van 60.000 ton.

01
Carpe Diem-toren,
Parijs, Frankrijk,
Architect: Reichen et Robert
& Associés

02
King Abdullah Stadion,
Jeddah, Saoedi-Arabië

03
Radisson Blu Hotel,
Andermatt, Zwitserland,
Architect: Burkhalter
Sumi Architecten

04
Tweede Coentunnel,
Amsterdam, Nederland

BESIX in Zwitserland

BESIX Group investeert, in associatie met Orascom Development, in het Radisson Blu Hotel in Andermatt met het oog op de bouw van dit project.

Topprojecten: luxehotels & winkelcentra

Yas Mall Extension Ferrari World

Six Construct tekent samen met Aldar Properties het contract voor de bouw van het Yas Mall-project (in oktober). Dit shoppingcenter op Yas Island zal een oppervlakte hebben van 360.000 m². De winkelruimte zal 233.000 m² bedragen, de parkingoppervlakte 240.000 m². Eerder bouwde Six Construct er ook al het Ferrari-themapark, twee jachthavens en de infrastructuurwerken die toegang verlenen tot het eiland.

Four Seasons Hotel in Bahrein

Six Construct mag in opdracht van Bahrain Bay Development het emblematische Four Seasons Hotel bouwen. Dit hotel ligt in Bahrain Bay aan de noord-oostkust van Manama, de hoofdstad van Bahrein. Met een hoogte van 201 m, 50 verdiepingen en 263 kamers zal dit hotelcomplex alle bestaande maatstaven voor gastvrijheid en luxe in Bahrein naar een hoger niveau tillen.

Ook mooie lokale opdrachten voor BESIX

Kanaal-project Axel Vervoordt r.e. (Wijnegem, Antwerpen), 'A new vision on life and work'

Vervoordt r.e. kiest in november BESIX-Vanhout om het ambitieuze Kanaal-project te realiseren. Het gaat om de reconversie van een oude mouterij tot een residentiële woonwijk. Dit project getuigt van een vernieuwende visie op wonen en werken.

IMEC-toren, top onderzoekscentrum

IMEC (Interuniversitair Micro Elektronica Centrum), een onderzoekscentrum op het gebied van nanoelektronica, koos de tijdelijke vennootschap BESIX-Vanhout om de uitbreiding te realiseren van zijn site (± 25.000 m²) in Heverlee (Leuven, België).



03



04

4^{de} sluis van Ternaaien, een van de grootste Waalse infrastructuurprojecten

BESIX wordt net voor de zomer uitverkoren om de 4^{de} sluis van Ternaaien te bouwen. Deze sluis van maar liefst 225 m lang en 25 m breed behoort tot het sluizencomplex van Ternaaien. Dit project betekent een fundamentele stap vooruit voor het vrachtvervoer per binnenvaart tussen het Albertkanaal in België en de Maas in Nederland.

Coentunnel, succesvol geplaatste tunnelementen

BESIX vervoert de eerste tunnelementen vanuit het bouwdok, over de Noordzee, naar Amsterdam. Dit betekent een eerste belangrijke stap in de bouw van de 2^{de} Coentunnel. In totaal zijn 4 elementen van 180 m succesvol op hun plaats gebracht en afgezonken.



Hoogste CO₂-certificaat in Nederland

BESIX kreeg op 26 oktober 2011 het hoogste certificaat op de CO₂-prestatieladder: **niveau 5**. Deze CO₂-prestatieladder werd oorspronkelijk ontwikkeld door ProRail, de spoorinfrastructuurbeheerder van Nederland, en wordt gebruikt voor aanbestedingen in de spoorwegindustrie. Het niveau dat een bedrijf haalt in de reductie van CO₂-uitstoot leidt tot een fictief voordeel (tot 10%) bij aanbestedingen.

Zes keer op rij Top Employer-certificaat voor BESIX Group

BESIX was een van de bedrijven die in 2011 de titel kreeg van **'Belgisch topbedrijf om voor te werken'**. Deze prijs wordt uitgereikt door de Corporate Research Foundation, in samenwerking met Hay Group.

MVO: BESIX valt in de prijzen

Dankzij de inspanningen van de Foundation ontvangt BESIX Group de **'Solidaritest Best Practice Award 2011'**. Het VBO (Verbond van Belgische Ondernemingen) en het Rode Kruis overhandigen in mei een Solidaritest Award evenals een **Best Practice Award** aan BESIX Group voor zijn inspanningen inzake maatschappelijke solidariteit. De Solidaritest Award belooft ondernemingen voor hun initiatieven op het vlak van MVO (Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen). De Best Practice Awards belonen op hun beurt vernieuwende projecten inzake maatschappelijke solidariteit.

Uitstekende veiligheidsprestaties

Het frequentiecijfer van arbeidsongevallen voor 2011 lag **15% lager** dan het driejaarlijkse gemiddelde voor de periode van 2008-2010.

01
Albert I-promenade,
Oostende, België

02
Ceremonie van de
Solidaritest Award,
25 mei 2011, v.l.n.r.:
Frédéric de Schrevel
(Voorzitter – BESIX
Foundation),
Christ'J Joris (Voorzitter
– Belgische Rode Kruis –
Vlaanderen),
Vincent Van Quickenborne
(Minister van Economie
en Administratieve
Vereenvoudiging in 2011)

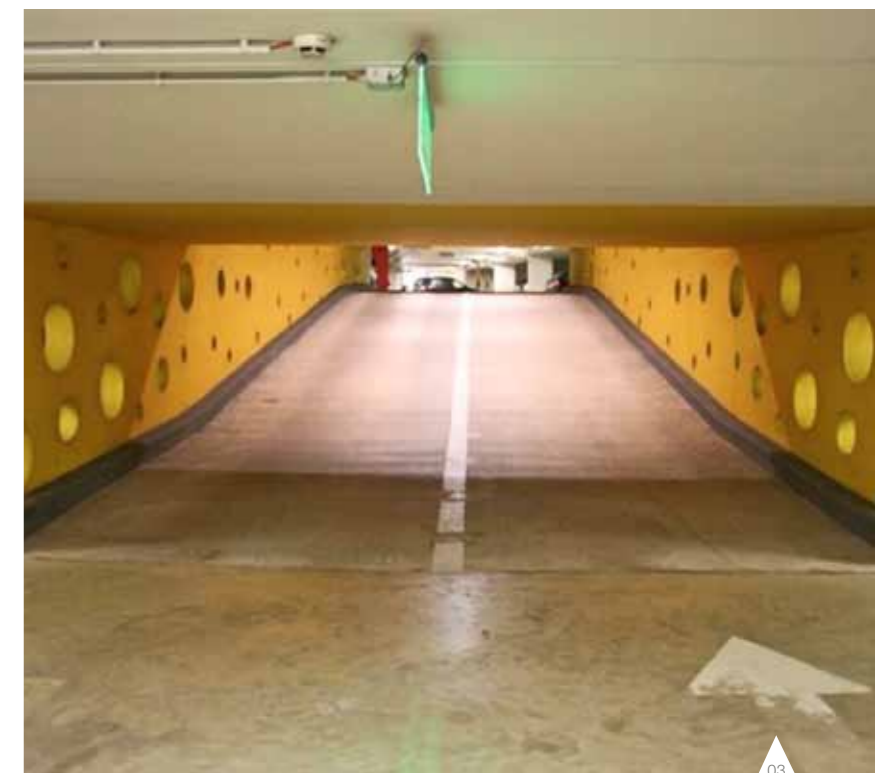
03
Ondergrondse parking,
Lier, België

ISO 14001-certificaat

BESIX ontwikkelt als Groep een Environmental Management System (EMS) dat wordt toegepast om te voldoen aan de eisen van de **ISO 14001-standaard**.

BESIX brengt parkeeractiviteiten onder bij BESIX Park

Parkeerbeheer, een van de belangrijkste ondernemingen voor parkeerbeheer in België, heet sinds februari 2011 **BESIX Park**. Het overkoepelt voortaan alle activiteiten van de Groep die betrekking hebben op de uitbating van privéparkings.



2012

BESIX in zee met partner 'down under'

BEST JV, een tijdelijke vennootschap tussen BESIX en het Australische bedrijf Thiess, zal voor Chevron het LNG-project (Design & Build) realiseren in Wheatstone. Het betreft de bouw van een haven en een losinstallatie voor materialen in de buurt van Onslow (Noordoost Australië).



BESIX bouwt een museum in de bakermat van onze beschaving

BESIX mag in tijdelijke vennootschap met OCI zijn schouders zetten onder het 'Grand Egyptian Museum' in Caïro. Het Japan International Cooperation Agency (JICA) financiert 65% van dit prestigieuze project dat aan de voet van de grote piramides komt.



Gezondheid, Veiligheid en Milieu

De **Health, Safety & Environment (HSE)**-doelstellingen van BESIX waren ook voor 2011 duidelijk: **‘Geen ongevallen, geen gekwetsten en geen schade aan het milieu’**.



01
‘Safety Time Out’ op de werf North Manama Causeway brug, 23 juni 2011, Bahrein

02
Affiche van de wedstrijd ‘BESIX Chairman’s HSE Awards’ 2011

03
LNG Gate, Rotterdam, Nederland

Op het vlak van veiligheid en gezondheid vielen er het afgelopen jaar opnieuw een aantal interessante initiatieven te noteren, waarvan we de belangrijkste hieronder even op een rijtje zetten.

Wereldwijde ‘Safety Time Out’-sessies: nuttig en gewaardeerd initiatief

Een van de uitdagingen waar BESIX Group continu naar streeft, is uitzonderend presteren op het vlak van veiligheid en milieu. Een uitstekende tool daartoe is de ‘Safety Time Out’-sessie die BESIX in 2009 in het leven riep. Ook in 2011 stond die weer op het programma.

Op donderdag 23 juni 2011 hield elke vestiging, elk kantoor en elk project van onze Groep een twee uur durende veiligheidsonderbreking.

Alle wereldwijde vestigingen, bouwprojecten en kantoren zijn van de partij

Zoals de voorbije jaren het geval was, onderhielden onze Senior Managers, Project Managers – waar nodig bijgestaan door Construction Managers en andere Senior Operational Managers – een open dialoog met het personeel over veiligheid. Alle medewerkers beseffen heel goed hoe belangrijk het ‘Safety Time Out’-initiatief is en stelden het ten zeerste op prijs. De ‘Safety Time Out’-sessies resulteerden wereldwijd in tal van relevante opmerkingen en suggesties ter verbetering van het veiligheidsniveau en -bewustzijn. Deze zullen zeker goed van pas komen bij het opstellen van het HSE-actieplan voor 2012 en het beleid op langere termijn. Een andere positieve noot: de regionale Belgische bedrijven van de Groep BESIX bleken heel wat interesse aan de dag te leggen tijdens het eerste jaar dat ze aan het initiatief deelnamen.

Samen brainstormen

Ook onderaannemers namen op de diverse bouwprojecten actief deel aan deze sessies en kwamen met tal van nuttige ideeën en suggesties ter verbetering van de veiligheids- en milieuprestaties. De sessies waren m.a.w. een goede gelegenheid om onze onderaannemers meer rechtstreeks te betrekken bij onze veiligheids- en milieu-inspanningen.

Uitstekende veiligheidsprestaties

De inspanningen die BESIX levert inzake gezondheid en veiligheid blijken duidelijk uit de uitstekende veiligheidsstatistieken die we kunnen voorleggen. Het frequentiecijfer van arbeidsongevallen voor 2011 lag bijvoorbeeld 15% lager dan het driejaarlijkse gemiddelde voor de periode 2008-2010. In de regio Benelux-Frankrijk zien we een stijging in het aantal arbeidsongevallen. De ernst van deze gevallen is echter als licht te beschouwen, met een ernstgraad van 0,49. In deze cijfers worden de prestaties meegerekend van onze onderaannemers.



“ **Veiligheid is een waarde, niet alleen een prioriteit.** ”

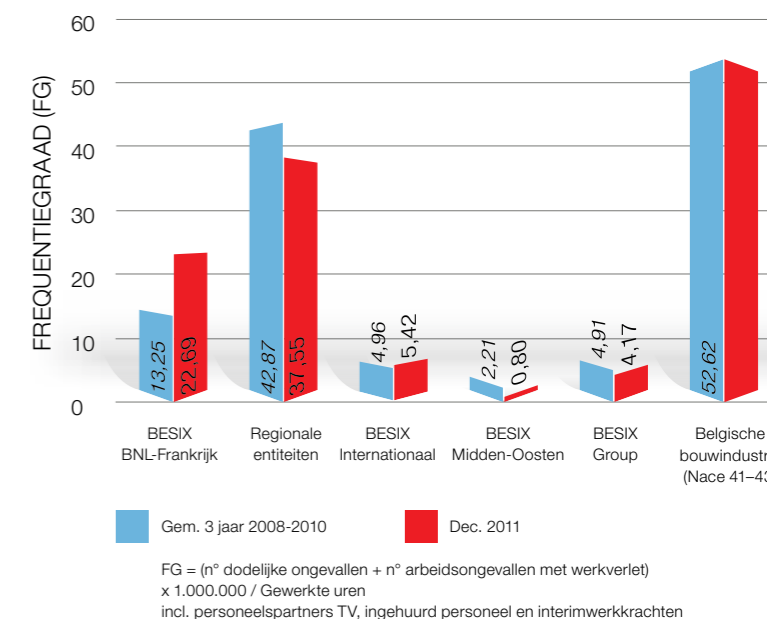
BESIX Chairman's HSE Awards

De Groep BESIX lanceerde de eerste editie van de BESIX Chairman's HSE Awards, een wedstrijd die uitstekende ideeën en toepassingen inzake HSE bekroont. De BESIX Chairman's HSE Awards wil vernieuwende en uitstekende prestaties op het vlak van gezondheid, veiligheid en milieu stimuleren. De Awards zetten de passie van onze werknemers en teams in de verf en belonen het engagement waarmee ze – dankzij verbeterde prestaties inzake gezondheid, veiligheid en milieu – een toegevoegde waarde creëren voor hun bedrijf. Deze wedstrijd is ideaal om uitstekende ideeën op het vlak van HSE te delen met alle entiteiten binnen de Groep. Zo wordt onze organisatie een echte lerende organisatie.



Veiligheidsawards en -prijzen: de kroon op het werk

In de loop van 2011 kregen verschillende BESIX-entiteiten een erkenning van hun klanten voor hun veiligheidsinspanningen. Zo werd de combinatie BESIX-Mourik voor de 2^{de} maal ‘Contractor of the month’ op het LNG Gate-project in Rotterdam (Nederland), het team van het Cleveland Clinic-project won een prijs voor zijn 5 miljoen werkuren zonder één enkel ongeval en de Qatar Foundation Education City behaalde in juli 2011 een score van 5 sterren op veiligheid. Het 5-sterrenstelsel steunt op een protocol voor veiligheidscontrole dat de operationele veiligheid beoordeelt op een bouwplaats via 20 verschillende aspecten. De 5-sterrenscore – de hoogste score – wordt toegekend als de totale score boven de 90% ligt. Na succesvolle inspanningen bereikte het QFC-project in de loop van augustus een andere opmerkelijke mijlpaal: 10 miljoen werkuren zonder één enkel ongeval met werkverlet (Days Away From Work Case). Een verbluffend resultaat dat bewijst hoezeer veiligheid leeft binnen onze Groep.



Verbetering van milieuprestaties

door lager energieverbruik en efficiënter afvalbeheer

De **Groep BESIX** heeft in het kader van het **ISO 14001-milieumanagementsysteem** en het energiemangementprogramma in 2011 goede resultaten behaald op het gebied van energievermindering en afvalbeheer.

De entiteiten van de Groep zijn zich bewust van het feit dat ze **hun impact op het milieu moeten verminderen**.

01
Sluizen,
Ternaaien, België

02
Vanhout-hoofdzetel met
zonnepanelen,
Geel, België



01

De entiteiten van de Groep ontwikkelen elk jaar nieuwe acties om **een geïntegreerd beheer op het gebied van milieu** te garanderen. Ze lanceerden verschillende initiatieven binnen hun diensten, alsook op de werven, om biodiversiteit te respecteren, om energie te besparen en om hun consumptie in het algemeen te beheren.



02

Er worden inspanningen gedaan om **(her)certificaties** (ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001) te behalen. Bijna elk dochterbedrijf bezit een of meerdere van deze certificaties. Na het behalen van het ISO 14001-certificaat in augustus 2010, heeft BESIX in oktober 2011 de tussentijdse audit met een goed resultaat afgelegd. De audit is vlot verlopen zonder noemenswaardige opmerkingen. Hij had plaats op de hoofdzetel in Brussel en op de projecten Sluizencomplex Ternaaien (België) en Tanger Med II (Marokko). Wust ontving de ISO 14001-certificatie in 2011 en sluit zich aan bij de andere bedrijven van de Groep die het certificaat reeds hebben: BESIX, Jacques Delens, Vanhout en Six Construct.

Andere entiteiten binnen de Groep zijn ook heel actief bezig met erkenningen betreffende hun inspanningen voor het milieu. Zo is BESIX Nederland er op 26 oktober 2011 in geslaagd **de hoogste trede van de CO₂-prestatieladder** te bereiken, niveau 5. Uitgaande van de bouwactiviteiten in Nederland, bevindt een groot deel van de CO₂-voetafdruk van de gekozen Organizational Boundary zich in België, van waaruit materieel, kennis en projectondersteuning voor de verschillende projecten in Nederland wordt geleverd.

Energiemanagementprogramma

Op basis van de berekening van de CO₂-voetafdruk kan de Groep BESIX de deelaspecten van zijn activiteiten identificeren waar het energiegebruik hoog is. Op deze deelaspecten is dus een belangrijk besparingspotentieel haalbaar, via personenvervoer (gebruik van leasewagens en privéwagens voor woonwerk- en zakelijk verkeer), elektriciteitsgebruik van de vaste kantoorvestigingen en projectkantoren en brandstoffengebruik voor materieel en verwarming.

Een van de grootste investeringen die veel entiteiten van de Groep realiseerden als energiereducerende maatregel, is de installatie van zonnepanelen (fotovoltaïsche panelen of PV-panelen) op de daken van hun kantoren, hun depot of op hun grote werven.

Denken aan de toekomst

Als medeoprichter van de Green Board van de VBA (Vereniging van Belgische Aannemers van Grote Bouwwerken) hebben BESIX, Cobelba, Vanhout, Wust en Jacques Delens in samenwerking met de overige leden en FEBEM (Federatie van Bedrijven voor Milieubeheer) een afvalscheiding ontwikkeld, op basis van herkenbare pictogrammen. Door middel van deze pictogrammen kunnen alle betrokkenen in de afvalbeheerketen op een duidelijke en algemene manier de verschillende typen afvalstromen identificeren, scheiden, afvoeren en verwerken.



Meer details over ons milieubeheer

zijn beschikbaar in ons MVO-verslag 2010-2011.

Human Resources



01
Sluizen,
Born, Nederland

“Onze nieuwe medewerkers moeten steeds meer **diversiteit** vertonen op het vlak van leeftijd, achtergrond en nationaliteit. Toch wil BESIX zijn Belgische roots bewaren, al worden de projecten steeds complexer en internationaler. Om de transparantie te verzekeren en de rekruteringsprocedure te verduidelijken, hebben we een **geïntegreerd functieclassificatiesysteem** ontwikkeld dat nu operationeel is.”

Geert Aelbrecht,
Group HR Director, BESIX Group

Aandacht voor nieuw en eigen talent

2011 was een intens jaar met heel wat HR-uitdagingen. We haalden heel wat ambitieuze projecten binnen in nieuwe landen, waardoor we nu de nodige aandacht moeten schenken aan het aantrekken en opleiden van onze talenten.

HR-beleid afgestemd op verdere groei

BESIX kende de afgelopen jaren een continue, indrukwekkende groei en kon zo tot een internationale Groep uitgroeien. Ter ondersteuning van de bedrijfsstrategie en in lijn met de regels van de Groep ontwikkelde de Human Resources-afdeling het vereiste beleid, de procedures en tools om getalenteerde, competente en gemotiveerde werknemers aan te trekken, op te leiden en aan zich te binden. BESIX profileert zich daarbij als een uitverkoren werkgever die in een steeds veranderende omgeving evolueert.

Talent spotting bij alle doelgroepen

Regelmatig zetten we aanwervingscampagnes op bij studenten. Tijdens deze campus recruitment-campagnes zoeken we kandidaten met een sterk profiel. Die kandidaten krijgen dan de kans om deel te nemen aan een assessment binnen onze Groep. Dergelijke initiatieven maken het mogelijk om in een vroeg stadium jonge, talentvolle mensen te vinden. BESIX probeert zich te onderscheiden van andere werkgevers door een gevarieerde aanbod, goede doorstromingskansen en internationale mogelijkheden.

De huidige medewerkers worden niet vergeten. Via doorgedreven opleiding en begeleiding worden hun talenten verder ontwikkeld ter bevordering van hun carrière.

Ook ervaren krachten komen aan hun trekken. Aangezien BESIX actief is in bijna alle domeinen van de bouwsector, zoeken we voortdurend verschillende profielen die onze diversificatiestrategie kunnen ondersteunen naargelang:

- de vaardigheden die ze bezitten:
 - we denken hierbij aan ingenieurs, project managers, werfopzichters, ... maar ook aan specialisten inzake administratie, financiën, recht, ...
- de geografische locatie waar ze werken:
 - lokaal en internationaal personeel, expats.

Carrière op basis van prestatie

Het evaluatieproces blijft een essentiële factor bij het begeleiden van werknemers. Het geeft ons de mogelijkheid om hun carrière te evalueren, te ontwikkelen en hun inspanningen passend te belonen. Hiervoor doet BESIX een beroep op zijn competency model als leidraad in de feedback naar elke medewerker.

Aantal medewerkers binnen de Groep BESIX

31 maart 2012		
Benelux – Frankrijk	Bedienden	1.574
	Arbeiders	1.745
Internationaal	Bedienden	3.709
	Arbeiders	10.897
Totaal BESIX Group		17.925



01
Smart Breakfast,
september 2011 over
‘Technical Knowledge
Management (TKM)’

02
Het BESIX Group-team,
Climbing for Life, Frankrijk

Top Employer

Ons HR-beleid schenkt ook uitvoerig aandacht aan de retentie van talent. Het hoeft dus niet te verbazen dat BESIX Group voor de zesde keer de ‘Top Employer award’ van het CRF Institute in de wacht sleepte.



Vijf kerncompetenties

Flexibiliteit, resultaatgerichtheid, innovatie, teamwerk en ondernemerschap zijn de vijf kernvaardigheden van de Groep BESIX. Ze maken een wezenlijk deel uit van de missie, waarden en cultuur van de Groep. Onze medewerkers dragen deze waarden als volwaardige ambassadeurs uit naar de verschillende stakeholders.



Opleiding meer dan ooit prioritair

Bedienden en arbeiders zijn onze hoofdtrouwen. Daarom hechten we veel belang aan de ontwikkeling en opleiding van ons personeel, en moedigen we hen aan om hun kennis en vaardigheden te verruimen. Zachte, technische en functionele competenties staan hoog op het lijstje als te ontwikkelen competenties. Vaak staan interne experts van BESIX in voor de technische en functionele opleidingsessies.

“Met onze opleidingsprogramma’s willen we tegemoetkomen aan de opleidingsbehoeften van onze werknemers. Op die manier boeken we vooruitgang en verbeteren we hun knowhow.”

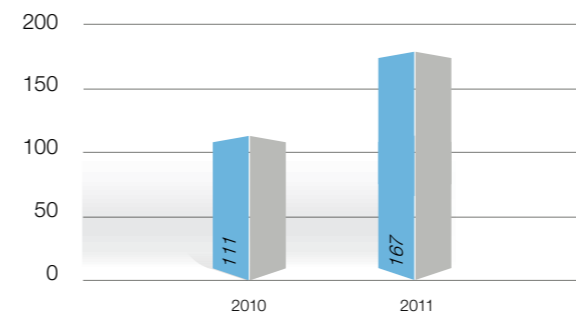
*Geert Aelbrecht,
Group HR Director, BESIX Group*

BYC stay connected!

Nieuwe technologieën vormen de drijvende kracht van onze industrie. Een internationaal sociaal netwerk – BESIX Young Community, kortweg BYC – werd enige tijd geleden boven de doopvont gehouden. Het richt zich tot jonge werknemers en laat hen toe informele contacten op te bouwen en die contacten te onderhouden als hun carrière hen naar andere uithoeken van de wereld brengt. BYC omvat verschillende activiteiten zoals evenementen, werkbezoeken, enz. Al dat fraais kan worden geraadpleegd in een speciaal ontworpen Facebook-achtige elektronische tool.

Rekrutering van werknemers van de BESIX hoofdzetel

72 voor BENEFRA, 95 voor het International (2011)
44% via spontane sollicitaties of Referral Program



Belangrijke initiatieven in 2011

‘Smart Breakfast’

Elke derde donderdag van de maand organiseren we een ontbijt in het BESIX-restaurant. Tijdens dit ontbijt geeft een collega een presentatie over een specifiek onderwerp. Zo krijgen de deelnemers de kans om bij te leren van ervaren experts en om met hun collega’s te netwerken.



Climbing for Life: met BESIX naar de top!

Een goede teamgeest is cruciaal! Op 3 september 2011 besloten ca. veertig werknemers van de Groep BESIX om de ‘Climbing for Life’-uitdaging aan te gaan: samen fietsen naar de top van de Col du Galibier (2.645 m), een van de mythische bergtoppen in de Tour de France. Bovendien werd de opbrengst geschonken aan het goede doel. Een bewijs dat onze BESIX-medewerkers het hart op de juiste plaats hebben.

Engineering



“Engineering is geen alleenstaande stap in het bouwproces, maar een stap die rekening houdt met de volledige maatschappelijke en landschappelijke integratie en met de levenscyclus van het project.”

Sven Dumortier,
Director, Engineering Department



Gedreven door kennis en vernieuwing

In 2011 consolideerde het **Engineering departement** de groei van het jaar daarvoor. Daarnaast bleef het uiteraard streven naar constante vernieuwing. Deze essentiële drijfveer in het productieproces is onontbeerlijk om de ambities van BESIX Group ten volle te ondersteunen.

Werk aan de winkel

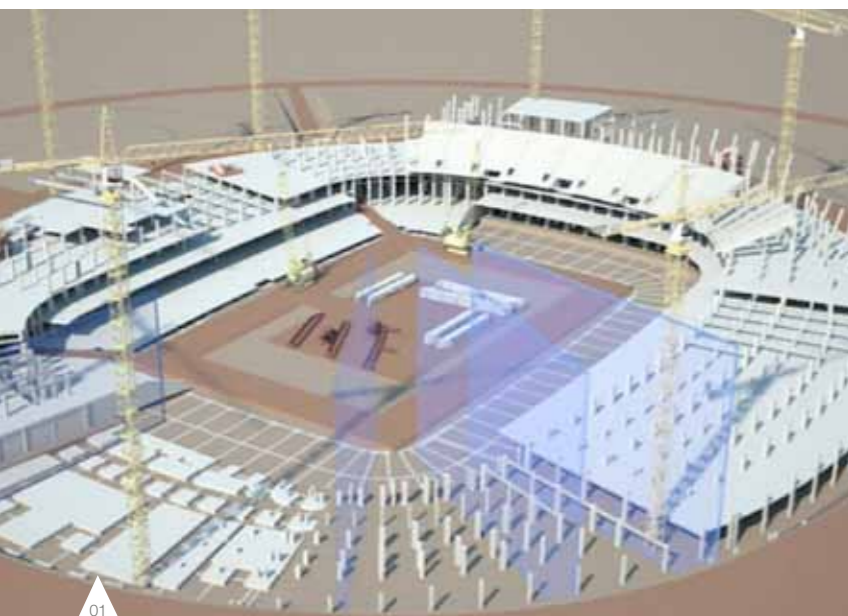
Voor elk van de vijf hoofdpijlers van het Engineering departement waren er dit jaar – naast een groot aantal aanbestedingen – tal van uitdagende projecten. Zo was er in de afdeling **Gebouwen** de voortzetting van de projecten Carpe Diem (Frankrijk) en ADNOC (VAE) in Design & Build, en Cleveland Clinic (VAE) voor werktekeningen en coördinatie. Daarnaast begon Engineering met het ontwerp van twee nieuwe bouwprojecten in Sofaz (Azerbeidzjan) en Andermatt (Zwitserland), evenals met de ontwerpwerkzaamheden voor het King Abdullah Sports City-stadion (Saoedi-Arabië).

Voor wat **Civiele werken** betreft, waren er o.a. de werken aan het GEN rond Brussel, de keersluis in Heumen (Nederland), de sluis in Ternaaien (België), de Pont de l'Enfance (Kameroen) en twee tuibruggen in Oyala (Equatoriaal-Guinea). Op het vlak van **Maritieme werken** realiseerde Engineering het ontwerp voor de Gasco Jetty (VAE), een zeewaterinlaat in Sokhna (Egypte) en de blokkenmuur van Tanger Med II (Marokko). Ook startte het met het ontwerp van de golfbreker en de loskade voor Wheatstone (Australië). De afdelingen **Geotechniek** en **Methodes & Planning** begeleidden alle activiteiten en beheerden ze in sommige gevallen ook volledig.

DDD op kruissnelheid

Dankzij de versterking van de sectie Grondmechanica en gebouwen bouwde Engineering het **Dubai Design Department (DDD)** verder uit, dat hoofdzakelijk de werken in het Midden-Oosten ondersteunt. Belangrijke noot hierbij: samen met de onderaannemer die de uitvoeringstekeningen maakte, produceerde en coördineerde DDD in 2011 meer dan 6.000 beton- en wapeningstekeningen.





BIM steeds belangrijker

De integratie van **BIM (Building Information Model)** – die in 2010 al begon – werd verder uitgebreid. Dit bleek bijzonder nuttig bij tal van projecten. Tijdens de ontwerpfase worden de 3D-modellen immers gebruikt om sneller rekenmodellen te realiseren, efficiënter beton- en wapeningsplannen aan te maken en het aantal revisies te verminderen dankzij de vroegtijdige opsporing van inconsistenties tussen het structurele ontwerp en speciale technieken, de zogenoemde ‘clash detectie’.

De BIM-modellen werden o.a. intensief gebruikt om het aanbestedingsdossier te evalueren voor het ‘Grand Egyptian Museum’ (Cairo). Dit gebouw is door zijn complexiteit bijna niet te vatten in 2D-tekeningen. Voor het Cleveland Clinic-project ging Engineering nog een stap verder: het gebruikte de BIM-modellen intensief op de site voor de coördinatie tussen alle betrokken partijen. Dit was essentieel om de grote complexiteit van dit megaproject aan te kunnen.



01
BIM-model, project voor het King Abdullah Stadion, Jeddah

02
BIM-model, project voor het Grand Egyptian Museum, Cairo

03
BIM-model, project voor het stadion RSC Anderlecht, Brussel, België

Integrale Ontwerpaanpak cruciaal voor succes van uitdagende projecten

Een andere constante is het gebruik van de **Integrale Ontwerpaanpak**, en dat niet alleen voor de coördinatie tussen de verschillende ontwerpactiviteiten. Engineering is geen alleenstaande stap in het bouwproces, maar een stap die rekening houdt met de volledige maatschappelijke en landschappelijke integratie en met de levenscyclus van het project: we moeten niet alleen nauwlettend kijken naar de bouwkosten, maar ook naar de onderhoudskosten van het project, en meer nog naar de milieugevolgen die zullen wegen op de volgende generaties.

De afdeling **Systems Engineering** is een fervent pleitbezorger geweest voor de integratie van deze technieken in de ontwerpaanpak van BESIX. Ze zorgde voor de introductie van uitstekende hulpmiddelen om dit geïntegreerde bouwproces te beheren. Na de succesvolle toepassing van de principes in Nederland voor o.a. de keersluis in Heumen, werd de verworven kennis gebruikt voor de Via Invest-projecten – de A11 in Gent en de Noord-Zuidverbinding in Limburg – evenals voor het opstellen van het aanbestedingsdossier voor de nieuwe sluis in Harelbeke.

TKM-kennis vergaren en delen is essentieel

De ontwikkeling van het bedrijf is uiteraard niet enkel gebaseerd op kennis uit het verleden – die het **Technical Knowledge Management (TKM)**-team intern beheert – maar ook op onderzoek en technische bevindingen van werkgroepen, waaraan leden van Engineering actief deelnemen.

Zo zijn ingenieurs van BESIX actief betrokken bij de uitwerking van de Nationale Bijlage van de Eurocode 2 (beton), 7 (geotechniek) en 8 (Seismes). Ze zijn ook betrokken bij het Technische Comité voor structureel ontwerp en de commissie voor Ultra Hoog Performant Beton van het BBRI (Belgische Wetenschappelijk en Technisch Centrum voor het Bouwbedrijf), alsook bij de commissie zelfverdichtend beton van het BBRI/JUG en bij vele andere wetenschappelijke comités zoals WC 3 of Concrete Structures van IABSE (International Association for Bridge and Structural Engineering). Bovendien houdt Engineering nauw contact met de academische wereld om voeling te houden met het hedendaagse onderzoek. Op die manier kan Engineering een daadkrachtige ondersteuning blijven leveren aan het bouwproces om onze klanten betere oplossingen aan te bieden. Maar liefst vijf ingenieurs van Engineering doceren aan Belgische universiteiten en hogescholen. Daaruit blijkt dat BESIX een absolute voortrekkersrol speelt in de bouwwereld.

Belangrijke punten

- De toepassing van de **Building Information Model (BIM)-technieken** wordt binnen het ontwerpproces van het Engineering departement steeds belangrijker.
- De ontwikkelde Integrale Ontwerpaanpak is essentieel voor het succesvol uitwerken van uitdagende **Design, Build & Maintenance (DBM)-projecten**, alsook om de ondersteuning te geven voor de **PPP-projecten**.
- Het **Technical Knowledge Management (TKM)** en de technische bibliotheek zijn via het internet bereikbaar voor alle ingenieurs van BESIX. Dit laat iedereen toe met de meest recente normen en standards te werken, en terug te vallen op de knowhow van vorige projecten.

Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen (MVO)



“In 2012 brengen we **ons eerste MVO-rapport** uit. Met deze primeur willen we alle interne en externe stakeholders uitvoerig inlichten over voorbije acties en komende doelstellingen inzake MVO.”

Johan Beerlandt,
CEO, BESIX Group



MVO, het goede voorbeeld

Net als in 2010 hebben de entiteiten van de Groep in 2011 verschillende acties en projecten voortgezet of opgestart. In dit rapport bespreken we er een aantal rond thema's als veiligheid, milieu, goed bestuur, Human Resources en de betrokkenheid van de Groep in de maatschappij en de gemeenschappen waar ze actief is.

Stakeholders informeren over MVO-acties en -doelstellingen

Aangezien de klanten dergelijke projecten aanmoedigen en er steeds meer naar vragen, besliste de Groep om de acties op het vlak van MVO te consolideren en te ondersteunen. In september 2012 zal het eerste 'MVO-rapport 2010-2011' van de pers rollen en informeren we de belangrijkste stakeholders van de Groep.

Iedereen kan dit eerste rapport vanaf september 2012 vrij raadplegen op de website van de Groep. Met dit rapport inventariseren we niet alleen onze MVO-acties, we maken ook de doelstellingen van de Groep bekend op het vlak van MVO. In 2012 zullen we deze doelstellingen opnemen in een meerjarenplan en ze periodiek evalueren.



Intern aan de weg timmeren

Ook intern investeert de Groep BESIX in MVO. Zo besteden we op het vlak van Human Resources extra aandacht aan jongeren, diversiteit en opleiding. Daarnaast werd er op milieuvlak een ambitieus plan doorgevoerd om de CO₂-impact te verminderen en het gebruik van alternatieve energie aan te moedigen.

Met onze voornemens op het vlak van MVO streven we er resoluut naar de acties en projecten binnen de entiteiten van de Groep te bevorderen en te ondersteunen. De Groep wil vooral dat de goede praktijken tussen de diverse entiteiten van de Groep worden uitgewisseld, weliswaar binnen de gebieden die inherent zijn aan de aard van hun werk.





01
Solidarity Day,
Park Parmentier,
Brussel, België

02
Right 2 Learn,
Dubai, VAE

03
FACE,
Cairo, Egypte

BESIX Foundation

Steunprojecten: groot succes dankzij geweldige inzet van eigen medewerkers

BESIX Foundation realiseerde in 2011 opnieuw een aantal opmerkelijke projecten. Van de 20 nieuwe projecten waren er zelfs 13 naar voren geschoven door BESIX-collega's! Een kort overzicht ...

Right 2 Learn: voor en door collega's

In de VAE lanceerde BESIX Foundation op aangeven van én met de steun van de plaatselijke BESIX-teams een vernieuwend project dat de levensomstandigheden van de gastarbeiders aanzienlijk wil verbeteren.

Het doel? De dure telefoonrekening van laaggeschoolde arbeiders beperken door hen internetvaardig te maken. In september 2011 gingen we daarom in Dubai van start met **informaticalessen**. Dankzij deze lessen zullen de arbeiders ook foto's met vrienden of familie kunnen uitwisselen en hun blik op de wereld verruimen. In 2012 opent een gelijkaardige klas haar deuren in Abu Dhabi en komen er rond de werven ook internetcafés.

Succesvolle scholings- en reïntegratieprojecten

- In Ajman knapten we een school op voor achtergestelde kinderen.
- In India keerden we terug naar de St. Anthony-school om ze uit te rusten met zonnepanelen.
- In Afrika financierden we de bouw van een weeshuis, een waterput en een technische school.
- In Egypte verleenden we onze steun aan **FACE**, een project dat fantastisch werk levert ten behoeve van wees- en straatkinderen in Caïro.
- In België ondersteunden we net als de voorbije jaren kansarmen en probleemjongeren via reïntegratieprojecten. We gaan ook verder met onze technische opleiding ten voordele van jongeren in het kader van het **SolidarCité**-project. Daarnaast hielpen we meerdere verenigingen die zich inzetten voor de reïntegratie van laaggeschoolden.

BESIX Foundation

Al sinds haar oprichting drie jaar geleden steunt de stichting BESIX Foundation een reeks zorgvuldig geselecteerde projecten. **Scholing, bouw en milieu** zijn daarbij de drie belangrijkste pijlers.

Een van de kenmerken van BESIX Foundation is dat ze de diverse projecten niet alleen steunt met financiële en materiële middelen, maar ook in de vorm van competentiemecenaat. Dankzij hun technische knowhow begeleiden onze BESIX-medewerkers immers de gesteunde verenigingen, die daardoor hun doelstellingen makkelijker kunnen realiseren.

Onze steun richt zich op landen waarin BESIX Group actief is. Zo creëert de Groep rechtstreekse contacten tussen medewerkers en de projecten van BESIX Foundation.

- 01 Opleiding aan het BESIX-depot met 'SolidarCité', St-Pieters-Leeuw, België
- 02 St. Anthony-school, Asmoli, India
- 03 Het BESIX Group-team, 20 km door Brussel, mei 2011, België

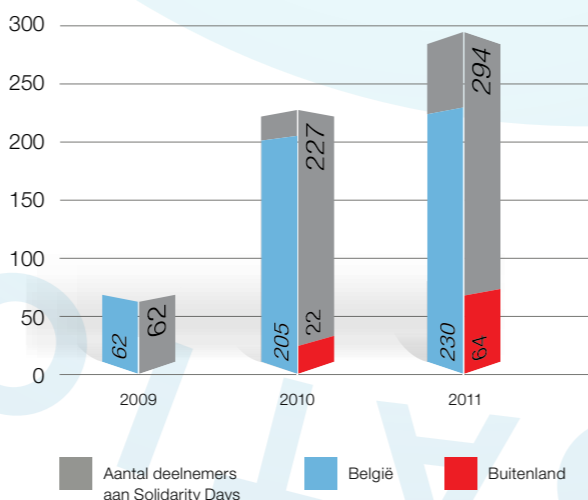


“Wat het meest deugd doet nadat je een project hebt voltooid, is de reactie van de mensen. Hun dankbaarheid en warmte. Daar doe je het voor.”

*Donatienne de Spirlet,
Executive Officer,
BESIX Foundation*

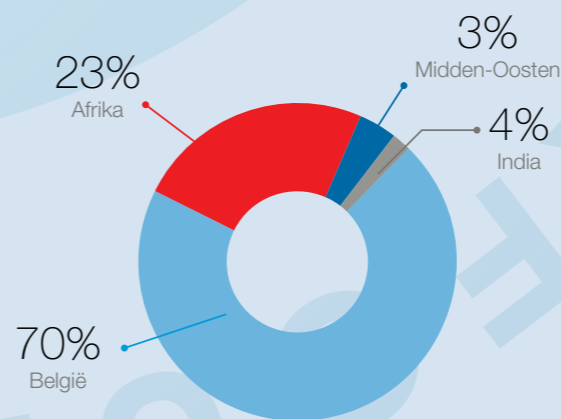
Europees jaar van vrijwilligerswerk, ook binnen **BESIX Group**

Niet minder dan 294 BESIX-vrijwilligers staken in hun vrije tijd de handen uit de mouwen tijdens de 15 Solidarity Days overall ter wereld. Zo ook in Ajman, waar 60 armtierige klassen een nieuw likje verf kregen. Maar liefst 17 collega's stelden zelfs hun bijzonder nuttige competenties ten dienste van meerdere projecten. Het dynamisme van de vrijwilligers verbaast de vrijwilligersorganisaties telkens weer.



2011 in een notendop:

- 20 nieuwe projecten, waarvan 13 voorgesteld door BESIX-collega's
- Inzet van 294 geëngageerde collega's
- 350.000 euro steun aan 20 projecten in België, Afrika, India en het Midden-Oosten



Verdeling van de BESIX Foundation-middelen in 2011.

“Zodra onze BESIX-medewerkers van vrijwilligerswerk hebben geproefd, zijn ze zo enthousiast dat ze al snel andere collega's weten te overtuigen om ook hun handen uit de mouwen te steken.”

*Frédéric de Schrevel,
Chairman, BESIX Foundation,
Secretary General, BESIX Group*

Activiteiten

per expertise

Contracting

Gebouwen
Civiele werken
Maritieme werken
Sport- & Vrijtijdsprojecten
Milieu
Wegen & Steengroeven
Funderingen
Facility Management

Vastgoedmarkt

In België
In het buitenland

Concessies & Assets

Concessies
Assets

Contracting

BESIX is een Groep die op geïntegreerde wijze zowel **lokaal** als **internationaal grote** en **ingewikkelde projecten** uitvoert.

BESIX wordt door velen beschouwd als een **kwaliteitspartner**, als een **toonbeeld van durf, expertise** en **nauwkeurigheid**. Het bedrijf komt dan ook te allen tijde tegemoet aan de steeds complexere noden van zijn klanten. De creativiteit en vernieuwingszin van zijn studie- en engineeringbureau stelt BESIX in staat om telkens met een kwalitatieve en vernieuwende oplossing te komen voor allerlei soorten bouwwerken: kantoren, woningen, hotels, infrastructuurwerken, sportcomplexen, ...

01
Morocco Mall,
Casablanca, Marokko,
Architect: Design
International



Volharding en doorzettingsvermogen

“ BESIX focust op complexe civiele werken en speciale gebouwen. Onze strategie kadert in een langetermijnvisie. Volharding en doorzettingsvermogen zijn daarbij voor ons essentiële kwaliteiten. Wij streven ernaar om lokale vestigingen op te zetten en zijn, dankzij de steun van onze partners, op vele markten aanwezig: in het Midden-Oosten, in Afrika, maar ook in Azerbeidzjan, in Australië, ... ”

*Philippe Quoilin,
Chief Operating Officer (Contracting)
BESIX*

Grote flexibiliteit

“ In een economisch klimaat dat constant evolueert, is onze Groep in staat om kort op de bal te spelen. Onze medewerkers zijn bijzonder flexibel en staan steeds klaar om nieuwe uitdagingen aan te gaan (bv. grote werven, strakke deadlines, enz.). Het gebeurt dan ook meer dan eens dat ze bij onze klanten met originele alternatieven op de proppen komen. ”

*Jules Janssen,
General Manager (Construction),
BESIX*

Contracting Gebouwen

Iconische bouwwerken

Openbare gebouwen, kantoorgebouwen, woningen, winkelcentra, ... BESIX beschikt over een breed scala aan bouwtechnische competenties. De bouwsector is goed voor meer dan 50% van onze activiteiten. Ook het afgelopen jaar versterkten we onze positie in de landen waar we al actief waren, vestigden we ons in een aantal nieuwe regio's en keerden we na bijna 30 jaar afwezigheid zelfs terug naar Saoedi-Arabië.



01
Cleveland Clinic,
Abu Dhabi, VAE,
Architect: HDR

02
IMEC-toren,
Leuven, België,
Architect: OSAR

03
Winkelcentrum,
Nijvel, België,
Architect: Jacques Van
Haeren sprl

Inspanningen beloond

De wereldwijde economische recessie had een voelbare impact op onze bouwactiviteiten. Dat bleek uit ons orderboek dat moeilijker vol raakte dan de afgelopen jaren. We moesten wachten tot de tweede helft van 2011 vooraleer onze inspanningen op het vlak van aanbestedingen hun vruchten afwierpen.

“De nieuwe projecten zijn het resultaat van onze volharding en de voortdurende inspanningen van ons team om innovatieve oplossingen te vinden bij de realisatie van complexe projecten. Onze reputatie als betrouwbare partner die vlot complexe projecten tot een goed einde brengt en daarbij telkens voldoet aan hoge kwaliteitsnormen, droeg zeker en vast bij aan het positieve resultaat van lastige aanbestedingsonderhandelingen. Reden te meer dus om deze waarden te koesteren en verder te ontwikkelen.”

*Alfred Reyniers,
Operations Manager, Construction,
International & Large Projects - Buildings,
BESIX*

Kwaliteit en duurzaamheid als prioriteiten

Als gevolg van de recente wereldwijde financiële crisis zullen de aanbestedingen onder druk blijven staan en zal de concurrentie verder toenemen. Hoewel onze expertise en reputatie succesfactoren blijven, is het absoluut noodzakelijk dat we onze knowhow inzake duurzaamheid verder blijven ontwikkelen. Milieucertificaties als **LEED** (Leadership in Energy and Environmental Design), **BREEAM** (Building Research Establishment Environmental Assessment Method), **HQE** (Haute Qualité Environnementale) zullen wereldwijd meer en meer worden toegepast. Goed scoren op deze certificaten wordt dan ook vaker een absolute vereiste.

Lokale en regionale krachten inzetten en opleiden is nog steeds een absolute must om binnen onze budgetten te blijven. Vooral in landen waar BESIX al lang aanwezig is of een lange stabiele aanwezigheid beoogt, wordt het ongetwijfeld onvermijdelijk om samen te werken met lokale partners en lokaal gekwalificeerd personeel aan te werven.

Dit om de lokale reglementeringen na te leven en de kosten te optimaliseren.

Het voornaamste is en blijft echter dat we voeling houden met de essentie en de realiteit van onze business: bouwen! Almaar complexere architecturale en structurele computermodellen, risicoanalyses en coördinatie via nieuwe 3D-softwaretechnieken maken hun opmars ter ondersteuning van onze taken. Toch blijft het cruciaal dat we **praktisch en logisch nadenken** over planning, coördinatie en werkvoorbereidingen om een project te doen slagen.

Onze opgebouwde expertise

België

IMEC site-uitbreiding (Leuven)

IMEC (Interuniversitair Micro Elektronica Centrum), een onderzoekscentrum op het gebied van nanoelektronica, vertrouwde de tijdelijke vennootschap **BESIX-Vanhout** de uitbreiding toe van zijn site in Heverlee. De werken omvatten de bouw van kantoren, laboratoria en een ondergrondse parking, samen goed voor een totale oppervlakte van 25.000 m². Het architectenbureau OSAR-BE (Baumschlager-Eberle) stond in voor het ontwerp.

Veel projecten regio Gent

BESIX haalde in Vlaanderen ook meerdere contracten binnen in de regio Gent. In het kader van de heraanleg van het Emile Braunplein begon **BESIX Vlaanderen** in tijdelijke vennootschap met de realisatie van een nieuwe stadshal, ontworpen door het architectenbureau Robbrecht en Daem. Daarnaast kende Optima Financial Planners BESIX het contract toe voor de realisatie van een woongebouw en de reconversie tot appartementen van de **site Alsberghe & Van Oost**. De werken gingen in maart 2011 van start.

Olifantenverblijf in dierenpark Planckendaal (Mechelen)

De Koninklijke Maatschappij voor Dierkunde gaf **BESIX** de opdracht om een nieuw olifantenverblijf te bouwen in dierenpark Planckendaal. **BESIX Sanotec** is verantwoordelijk voor het Design & Build-gedeelte van het waterzuiveringsstation.

Kantoren Permanente Vertegenwoordiging van Polen (Brussel)

In Brussel legde **Ondernemingen Jacques Delens** de laatste hand aan de bouw van nieuwe kantoren voor de Permanente Vertegenwoordiging van Polen. Het architectenbureau Konior & Partners ontwierp deze grondige verbouwing en renovatie. De uitvoering van het project was een ware race tegen de tijd, aangezien Polen op vrijdag 1 juli 2011 het voorzitterschap van de EU overnam.

bpost postcentrum (Verviers)

In Wallonië selecteerde bpost **Wust** om zijn project 'Logistiek platform en postcentrum' in de industriële zone Les Plénesses te verwezenlijken.

Cargoluchthaven (Luik)

Met meer dan 639.000 ton vracht in 2010 staat de cargoluchthaven van Luik – de grootste van België – Europees op de 8^e plaats van grootste cargoluchthavens en wereldwijd op de 38^e plaats. **Wust** draagt actief bij aan de ontwikkeling van deze luchthaven door zijn werkzaamheden op drie werven: een nieuw administratief gebouw voor het personeel, de uitbreiding van de kantoren in de bestaande hal en een nieuwe hal voor de verwerking van de luchtvracht.



Winkelcentrum (Nijvel)

BESIX en **Cobelba** realiseren in tijdelijke vennootschap de uitbreiding van het winkelcentrum in Nijvel, evenals een ondergrondse parking. Dit is een project van het architectenbureau Van Haeren. Op vraag van ontwikkelaar Wereldhave Belgium krijgt dit handelscentrum de **BREEAM-certificatie** 'very good'.

Contracting Gebouwen

01
Regiocentrale Zuid,
Maasbracht, Nederland,
Architect: Wiel Arets

Nederland

Nieuwe Openbaar Vervoer Terminal (Utrecht)

In Utrecht bouwt **BESIX Nederland** een nieuwe Openbaar Vervoer Terminal (OVT) voor 200.000 passagiers per dag. Het project omvat diverse sloopwerken, de uitbreiding en renovatie van de stationshal en de bouw van diverse commerciële ruimtes. **Franki Grondtechnieken** zorgt voor de funderingen van deze terminal.

Stationsplein West (Utrecht)

Vlak naast de OV-terminal kreeg **BESIX Nederland** medio 2011 van de gemeente Utrecht de opdracht voor de bouw van het Stationsplein West. Dit project behelst de aanleg van een verhoogd plein dat toegang geeft tot de OV-terminal. Onder het plein komt een fietsenstalling voor 4.500 fietsen. De werkzaamheden gingen eind 2011 van start.

Design & Build: Regiocentrale Zuid (Maasbracht)

In Maasbracht realiseert **BESIX Nederland**, in consortium, het Design & Build-project van de Regiocentrale Zuid. In dit architectonisch hoogstaande gebouw komt vanaf 2013 de centrale bedieningsunit die alle sluizen, stuwen en bruggen van het traject Maastricht-Belfelt zal aansturen. BESIX is binnen het consortium verantwoordelijk voor het gebouw, inclusief technische installaties, en rondt die werkzaamheden af in het voorjaar van 2012.

Frankrijk

Carpe Diem-toren (Parijs)

Op 14 maart 2011 vond in Parijs de eerstesteenlegging plaats van het Carpe Diem-project. Het New Yorkse architectenbureau Robert A.M. Stern Architects staat in voor het ontwerp van dit 163 m hoge torengebouw dat BESIX in tijdelijke vennootschap realiseert. De toren heeft een oppervlakte van 44.000 m² en een noord- en zuidgevel met glazen 'diamantkoppen' die het licht weerspiegelen. **Atlas Foundations**, het Franse filiaal van Franki Foundations Belgium, staat in voor de funderingswerken.

Zwitserland

Design & Build: Radisson Blu Hotel (Andermatt)

Ook in Zwitserland tekenen zich nieuwe, veelbelovende Design & Build-opportunities aan de horizon af. Het Radisson Blu-project omvat onder andere de bouw van 43 kamers en 154 appartementen (zie hoofdstuk 'Concessies & Assets').

Azerbeidzjan

Sofaz-torenproject (Bakoe)

Met het binnenhalen van het Sofaz-torenproject (126 m hoog) in Bakoe, voor het State Oil Fund of the Republic of Azerbaijan, versterkt de Groep zijn aanwezigheid in Azerbeidzjan. Dit land met een opkomende olie- en gasmarkt heeft een enorm potentieel aan bouw- en infrastructuurwerken.

De harde concurrentie verplicht ons om het maximum te halen uit onze ruime ervaring en om ons continu aan te passen aan deze nieuwe markt.



Megacontracten in het Midden-Oosten

Yas Mall Shopping Center (Abu Dhabi, VAE)

Aldar Properties – toonaangevend in Abu Dhabi op het vlak van vastgoedontwikkeling, -beheer en -investeringen – kende **Six Construct** het hoofdcontract toe voor de bouw van Yas Mall, een winkelcentrum van 360.000 m² met 240.000 m² parking op Yas Island. Dit eiland in Abu Dhabi is de bestemming bij uitstek voor ontspanning en entertainment. In een vorige fase was Six Construct reeds verantwoordelijk voor de bouw van het alom bekende Ferrari-themapark en de jachthavens op Yas Island, alsook voor de infrastructuur die toegang verleent tot het eiland.

Cleveland Clinic Abu Dhabi: ultramodern turnkey project

Six Construct bouwt in joint venture de Cleveland Clinic in Abu Dhabi (CCAD). Dit ziekenhuis wordt beschouwd als erg geavanceerd en state-of-the-art. Dankzij de wereldwijde ervaring die Six Construct de laatste 30 jaar binnen deze sector vergaarde, is het de ideale partner voor de bouw van dit gigantische en hoogwaardige ziekenhuis.

Six Construct ondertekende het contract samen met **Aldar Properties**, de projectontwikkelaar van projecteigenaar Mubadala. Het project bevindt zich op Sowwah Island, een groot ontwikkelingsproject met appartementen, kantoren, een financieel centrum, infrastructuurwerken, de Cleveland Clinic, enz. Voor de bouw en het management van het ziekenhuis ging Mubadala Healthcare, een dochteronderneming van Mubadala, in zee met het gerenommeerde Cleveland Clinic-instituut in de VS. Six Construct treedt op als algemene aannemer voor het hele project: van de funderingen – een ander bedrijf nam eerder al de heipalen voor zijn rekening – tot de turnkey oplevering (inclusief groenvoorzieningen).

Cleveland Clinic: 8 gebouwen (waarvan het hoogste 22 verdiepingen telt) met 7.353 kamers (waarvan 364 bedden, 25 operatiezalen, enz.) en een parking met 3 verdiepingen voor 3.000 auto's.

Dit project moet voldoen aan de nieuwe milieunormen die sinds kort van toepassing zijn in Abu Dhabi. Het zou het **niveau 'Gold'** moeten bereiken in het Amerikaanse **LEED-programma**.

Enkele kerncijfers

- 230.000 m³ beton
- 35.000 ton bouwstaal
- 111.000 m elektrische kabels
- 26.000 lichtbronnen
- 55 liften

Het contract startte op 7 maart 2010 en bestaat uit twee hoofdfasen. De oplevering van het gedeelte 'Clinical, Diagnosis & Treatment' van het ziekenhuis (voor externe raadplegingen) is voorzien voor januari 2013, de definitieve oplevering voor juni 2013.



Contracting

Gebouwen



ADNOC-hoofdkantoor (Abu Dhabi, VAE)

Six Construct bouwt momenteel aan het nieuwe hoofdkantoor van de Abu Dhabi National Oil Company (ADNOC). Dit 342 m hoge gebouw zal het hoogste van de stad zijn. **Een echte uitdaging** voor het BESIX Engineering departement in Dubai! In plaats van het oorspronkelijke ontwerp op basis van stalen windverbanden, werd door ons een alternatief ontwerp naar voren geschoven dat steunt op hogesterktebeton en stalen kolommen.

01
ADNOC-toren,
Abu Dhabi, VAE,
Architect: Hellmuth,
Obata & Kassabaum

02
Convention Center,
Doha, Qatar,
Architect: Arata Isozaki



Four Seasons Hotel (Bahrein)

Bahrain Bay Development wees **Six Construct** het hoofdcontract toe voor de bouw van het iconische Four Seasons Hotel (Koninkrijk Bahrein). Dit 201 m hoge gebouw zal 50 verdiepingen en 263 kamers tellen. De werken startten eind november 2011, met april 2014 als vooropgestelde opleverdatum.

Nieuw Qatar National Convention Center zet Doha op de kaart

Six Construct Qatar werkt in joint venture met **Midmac Contracting** mee aan nog maar eens een uitdagend project: de uitbreiding van het Qatar National Convention Center (QNCC). Dit project maakt deel uit van de Education City van de Qatar Foundation. Dankzij zijn ultramodern design en uitstekende faciliteiten zal dit QNCC het trefpunt bij uitstek vormen voor regionale en internationale conventies en tentoonstellingen.

Twee fasen

Het Qatar National Convention Center-project is opgedeeld in twee fasen. Architect Yamasaki ontwierp de **eerste fase**, die een organische structuur voorstelt in de vorm van een Sidra-boom, het symbool van de Qatar Foundation.

De **tweede fase** – de uitbreiding – werd in september 2009 toegekend aan **Six Construct Qatar** (in joint venture met Midmac Contracting) en stond onder de supervisie van Burns & McDonnell. Dit uitzonderlijke project behelst de voltooiing van het gebouw, met inbegrip van alle MEP-diensten (Mechanical, Electrical, Plumbing), te beginnen met de stalen skeletstructuur die een gespecialiseerd staalbedrijf aan de joint venture overhandigde.

Geslaagd Fast Track Project

Naar aanleiding van het strakke schema, de enorme projectomvang en het veeleisende afwerkingsniveau, was de joint venture al snel gedwongen om haar initiële aanpak voor dit Fast Track Project aan te passen.

Pas vanaf januari 2010 kreeg de joint venture gedeeltelijke toegang tot de site. Nog een vijftal maanden later volgde de volledige toegang. Eind november 2010 bereikte de joint venture lucht- en waterdichte bouw, een van de contractuele mijlpalen. In december 2011 stond er in het QNCC al een eerste event in de schijnwerpers: het 20^{ste} Wereld Petroleum Congres.



Alle teamleden mogen dan ook terecht trots zijn dat ze het Convention Center tijdig en binnen het budget konden opleveren aan de klant.

Duurzaamheid troef

Het Qatar National Convention Center is het eerste gebouw in zijn soort dat wordt gebouwd volgens het Amerikaanse **LEED Gold-certificaat** (Leadership in Energy and Environmental Design) van de Green Building Council. Een van de meest opmerkelijke groene technologieën zijn de 2.800 zonnepanelen die maar liefst 12,5% van de vereiste energie (bij een volledig operationeel gebouw) genereren.

Enkele kerncijfers

De uitbreiding van het Qatar National Convention Center telt

- 7 grote expositieruimtes van samen 35.000 m²
- 44 vergaderruimtes
- 7 gastensuites met de meest moderne audiovisuele technologieën

Het gebouw kreeg een luxueuze afwerking, bestaande uit

- 8.000 m² panelen van natuurlijk hout
- 25.000 m² bekleding in natuursteen
- 18.000 m² marmere vloer

Een imposante lamellengevel van 5.500 m² verwelkomt de gasten in een monumentale hal van 600 m lang. Er zijn ook twee gebogen roltrappen, wat redelijk uniek is in de wereld.

Contracting

Gebouwen

De Groep BESIX versterkt zijn aanwezigheid in Noord-Afrika

De Groep is aanwezig in Egypte en Marokko, twee groeilanden die zich ondanks de politieke situatie blijven ontwikkelen. Die aanwezigheid gaf BESIX de kans om zijn activiteiten in de regio op te voeren, samen met de verdere ontwikkeling van deze landen.

Grand Egyptian Museum (Caïro, Egypte)

In Egypte won **BESIX** in een 50/50 joint venture met OCI de aanbesteding voor het 'Grand Egyptian Museum'. Dit indrukwekkende bouwwerk komt op de snelweg van Caïro naar Alexandrië en zal uitkijken op de Grote Piramides. De Japan International Cooperation Agency (JICA) financiert 65% van dit prestigieuze project dat het imago van BESIX opnieuw een flinke boost zal geven.

BESIX SOMAGEC

Marokko, een belangrijke groeipool voor de Groep

“ We hebben er vertrouwen in dat onze activiteiten en ambities in Marokko alle verwachtingen zullen inlossen. ”

*Cédric Barbier,
General Manager, BESIX SOMAGEC*



Sleutelspeler in Marokko

Net als voor eerdere succesvolle projecten als **Tanger Med I** in Tanger en het **Mazagan Beach Resort** in El Jadida, streeft BESIX SOMAGEC met bovengenoemde highlights zijn doelstelling na om uit te groeien tot een sleutelspeler in Marokko. BESIX en SOMAGEC hebben samen zeker en vast de vereiste vaardigheden in huis om uit te blinken in alle aspecten van de bouwindustrie (meer bepaald infrastructuur, bouw, industrie en maritieme projecten) en om steeds een toegevoegde waarde te bieden voor de klanten.

BESIX SOMAGEC kijkt er dan ook naar uit om zijn reputatie en positie op de Marokkaanse markt verder te versterken en uit te bouwen.

Marokko blijft voor BESIX een bijzonder geschikte markt om zijn groei verder te zetten.

Tanger Med II en Morocco Mall

Dankzij de gecombineerde knowhow van BESIX en SOMAGEC en in navolging van eerdere realisaties, leverde **BESIX SOMAGEC** ook in 2011 puik werk voor de haven van **Tanger Med II**, een project dat loopt tot 2014. BESIX SOMAGEC nam ook een complexe opdracht aan die het projectmanagement inhoudt voor de afwerking van de **Morocco Mall**. Dit winkelcentrum wordt met 200.000 m² het grootste in Noord-Afrika en dus dé nieuwe landmark van Casablanca. Zonder de beslissende tussenkomst van BESIX SOMAGEC had het winkelcentrum onmogelijk de deuren kunnen openen in 2011. Gelukkig werd deze kortetermijnopdracht van BESIX SOMAGEC een klinkend succes dankzij de betrokkenheid van het management van beide bedrijven. In enkele weken tijd mobiliseerde het management het vereiste kaderpersoneel (30 mensen, inclusief 15 expats) en een groot aantal werkrachten (tot 350 mensen) die deze uitdaging met veel kennis van zaken aangingen.

BESIX bouwt aan Centraal-Afrika

De Groep is ondertussen zo'n 60 jaar aanwezig in Centraal-Afrika en kan dus als de beste de behoeften inschatten van de markt. We verwachten een versterkte aanwezigheid van de Groep in deze regio en dan vooral in de olie- en gasexporterende landen zoals Equatoriaal-Guinea.

Mooie perspectieven in Equatoriaal-Guinea

De **Groep BESIX** is sinds februari 2005 aanwezig in Equatoriaal-Guinea via twee werkmaatschappijen: **BESIX SUCURSAL DE G.E.** en **BESIX G.E.** Gezien de groeiende activiteiten en toekomstmogelijkheden in dit land, besliste BESIX om een permanent kantoor te vestigen in Malabo Dos, het zakencentrum van de hoofdstad. BESIX beschikt er over een gebouw van vijf verdiepingen met kantoren en enkele appartementen.

Bouw diepwaterterminal en maatschappelijke zetel

BESIX G.E. is actief in Equatoriaal-Guinea. In 2010 kreeg de werkmaatschappij het contract voor de bouw van de maatschappelijke zetel voor een consortium, bestaande uit drie petroleumbedrijven (Marathon Oil, EG LNG en Atlantic Methanol) in de hoofdstad Malabo. Dit project – het bewijs dat de Groep zich duurzaam wil vestigen in Equatoriaal-Guinea – is bijna afgerond. De maatschappelijke zetel wordt dan ook officieel geopend in het eerste kwartaal van 2012. Het project was trouwens rechtstreeks het gevolg van een succesvol afgerond project dat BESIX G.E. in 2006 realiseerde voor het bedrijf Marathon: de bouw van een belangrijke diepwaterterminal. De klant stelde de afgeleverde kwaliteit bij dat project enorm op prijs en besloot dan ook om BESIX opnieuw in te schakelen.



Bruggen bouwen

BESIX G.E. van zijn kant, werkt onder meer voor de Equatoriaal-Guinese regering die al jarenlang bezig is met de volledige heropbouw van het land. Die aanpak vertaalt zich in grote infrastructuurwerken. Zo mochten we in 2011 de definitieve voltooiing op ons conto schrijven van de tweelingbruggen over de Timbabe-rivier (ook op het eiland Malabo, vlakbij bovengenoemde maatschappelijke zetel) en de voorlopige oplevering van drie andere bruggen over de weg Malabo-Riaba (verkeersader langs de oostkust van het eiland Bioko). Op het continentale deel van het land begon BESIX G.E. met de bouw van twee nieuwe bruggen over de Wele-rivier in Oyala, de toekomstige administratieve hoofdstad van het land.

01
BESIX G.E.-kantoren,
Malabo, Equatoriaal-Guinea

02
BESIX-team op werf van
BESIX G.E.-kantoren,
Malabo, Equatoriaal-Guinea

Contracting

Civiele werken

Titanenwerk

Het voorbije jaar realiseerde de Groep diverse ambitieuze projecten die heel wat techniek en expertise vergen: infrastructuurwerken, civiele en industriële werken.

België

Gewestelijk ExpresNet

In België werkt **BESIX** volop aan de uitbreiding van het Gewestelijk ExpresNet (GEN). Op het traject Bosvoorde-Hoellaart-Bakenbos werkt BESIX samen met **Socogetra** en **Franki Foundations** aan een tracé van 4 km met diverse bruggen, keermuren en een halfoverdekte tunnel van 500 m lang.

In Terhulpen werkt BESIX samen met dezelfde partners aan een tracé van 2,7 km met diverse bruggen en keermuren. Vlakbij het station van Terhulpen komt ook een nieuwe ondergrondse parkeergarage van 3 verdiepingen voor 300 auto's. De werkzaamheden startten in 2011 en zullen nog heel 2012 duren.

Sluis Ternaaien

Begin 2011 kreeg **BESIX** de opdracht voor de realisatie van de vierde sluis van Ternaaien (Lanaye), vlakbij Luik. Het project betreft de bouw van een sluis van 225 m lang en 25 m breed, met een verval van bijna 14 m. De bouw van de sluis brengt heel wat bijhorende werken met zich mee, zoals een hydro-elektrische centrale, een pompstation, een kademuur op de linkeroever van het Albertkanaal te Lixhe en diverse renovaties. De werkzaamheden werden eind 2011 opgestart: **Franki Foundations** is gestart met



de realisatie van de eerste slibwanden. Deze gigantische werken zullen maar liefst 50 maanden duren en vertegenwoordigen de grootste Waalse civiele werken van de afgelopen jaren.

Geluidsschermen (Schoten)

West Construct werd dankzij zijn uitgesproken expertise terzake aangesproken voor de plaatsing van 2 km geluidsschermen op drie zones langs de E19 te Schoten richting Nederland. In totaal zijn op deze manier 6.700 m² geluidswerende schermen geplaatst.

Gewestelijk ExpresNet (GEN)

Rally op de rails

BESIX leidt samen met andere filialen van de Groep meerdere GEN-werven. Voor de aanleg van de nieuwe GEN-sporen wordt BESIX bijgestaan door Socogetra. Samen zullen ze medio 2012 de werf voltooien van Bosvoorde-Hoellaart-Bakenbos. Bijna alle technieken uit de civiele bouwkunde moesten worden aangewend om verschillende obstakels te overwinnen. Verder werd ook gre-

tig gebruik gemaakt van de geotechnische expertise van **Franki Foundations**, de uitrusting van **Jacques Delens**, de deskundigheid van **West Construct** en de vindingrijkheid van het **BESIX Design Department**. In Terhulpen is in 2011 ondertussen ook een andere werf opgestart: het op vier sporen brengen van lijn 161 tussen Brussel en Ottignies voor het GEN.



02

Nederland

Tweede Coentunnel (Amsterdam)

In Amsterdam werd veel vooruitgang geboekt bij de bouw van de tweede Coentunnel. Binnen dit **DBFM-contract** (Design, Build, Finance, Maintenance) wordt de capaciteit van de bestaande Coentunnel vergroot door de bouw van een tweede Coentunnel, inclusief aansluitende wegen, bruggen, viaducten en geluidsschermen. In de loop van 2011 werden de vier tunnelementen voor de tweede Coentunnel van het bouwdoek in Barendrecht naar Amsterdam vervoerd en daar succesvol op hun plaats afgezonken.

Ring rond Amsterdam

Nog in Amsterdam kreeg **BESIX Nederland** in consortium de opdracht voor de verbreding van de ring rond Amsterdam (het deel A1/A10). Dit Design & Build-project maakt deel uit van een groter project dat de uitbreiding beoogt van de as Schiphol-Amsterdam-Almere (SAA). In 2011 werd het engineeringgedeelte opgestart. De werkzaamheden vingen aan in het voorjaar van 2012.

Fietsviaduct A2 (Utrecht)

BESIX Nederland kreeg begin 2011 van Rijkswaterstaat de opdracht voor de bouw van een fietsviaduct over de snelweg A2, vlakbij Utrecht. Het viaduct heeft een totale lengte van 450 m en werd begin 2012 opgeleverd.

DODO-tunnel (Utrecht)

Door aanvullende wensen van de opdrachtgever werd de ingebruikname van de DODO-tunnel in Utrecht verplaatst naar begin 2012. In 2011 werkte **BESIX Nederland**, in consortium, hard om de tunneltechnische installaties af te ronden en uitgebreid te testen.

01
GEN-lijn,
Hoellaart, België

02
Tweede Coentunnel,
Amsterdam, Nederland

03
DODO-tunnel,
Utrecht, Nederland



03

| Activiteiten | Per expertise

Contracting

Civiele werken

Ondergrondse Kruispleinparking (Rotterdam)

In het centrum van Rotterdam bouwt **BESIX Nederland** verder aan de ondergrondse Kruispleinparking. Nadat het diepste punt van 20 m onder het maaiveld werd bereikt, is inmiddels gestart met de opbouw van de betonconstructie voor de parkeergarage. De werkzaamheden verlopen volledig volgens planning.

Design & Build: Keersluis (Heumen)

Ten zuiden van Nijmegen startte **BESIX Nederland** begin 2011 met het project Keersluis Heumen. Binnen dit Design & Build-project wordt naast de bestaande sluis een tweede doorgang gerealiseerd voor de scheepvaart, met daarin een beweegbare hoogwaterkering.

Design & Build: Sluiscomplexen (Born, Maasbracht en Heel)

De werkzaamheden voor de renovatie en de uitbreiding van de drie sluiscomplexen van Born, Maasbracht en Heel (Nederlands Limburg) verlopen volgens planning. In september 2011 kon **BESIX Nederland** de eerste verlengde sluis kolk in Born aan de klant overdragen. Inmiddels zijn ook de werkzaamheden in Maasbracht en Heel in volle uitvoering. Binnen dit Design & Build-project kan **BESIX Nederland** in consortium zijn uitgebreide kennis op het vlak van sluisbouw ten volle benutten.

01
Ondergrondse parking
"Kruisplein",
Rotterdam, Nederland

02
Sluizen,
Maasbracht, Nederland



Design & Build: Buitenring (Parkstad Limburg)

Eind maart 2011 kreeg **BESIX Nederland** in consortium de opdracht voor de realisatie van het project Buitenring Parkstad Limburg. Dit Design & Build-project behelst de bouw van een 26 km lange autoweg – waarvan 12 km over een nieuw tracé – doorheen de regio Parkstad (Nederlands Limburg). **BESIX Nederland** staat binnen het tracé in voor de bouw van 35 kunstwerken en 12 km geluidsschermen.



Highlight

Verlengde sluis in Born opent deuren voor binnenvaart

Born, een dorpje in de Nederlandse provincie Limburg, was sinds september 2009 het toneel van grootse werkzaamheden aan het 80 jaar oude sluiscomplex. Een grondige renovatie, verbouwing en uitbreiding van het complex was noodzakelijk voor de modernisering van de Maasroute. Op 22 september 2011 droeg de combinatie **BESIX-Mourik** de verlengde sluis kolk van Born over aan opdrachtgever Rijkswaterstaat. Een historisch moment!



Nieuw bovenhoofd stroomopwaarts

"De verlenging van de sluis duurde een jaar. Gedurende die tijd bleven de twee naburige sluisen toegankelijk voor de scheepvaart", steekt Ken Watzeels, Ontwerpcoördinator bij **BESIX**, van wal. "Om de sluisen te kunnen verlengen, trokken we 85 m stroomopwaarts een nieuw bovenhoofd op. Dat gebeurde door twee bouwkuipen te heien: eentje voor de verlengde kolk en eentje voor het nieuwe bovenhoofd. De dam- en combiwanden werden gestempeld met groutankers en/of stempelramen en na de diepe ontgraving werden GEWI-palen als funderingselement aangebracht."

Gevecht tegen water en tijd

"In een Design & Build-project als dit is **BESIX** over de hele lijn verantwoordelijk voor het volledige traject, van bij de start tot en met de dag waarop de sluisdeuren voor de eerste keer openzwaaien. Bovendien bevatten de werken aan de sluisen in Limburg alle (technische) moeilijkheden die u maar kan bedenken: moeilijke en variërende bodemvoorwaarden, een aparte grondwatersituatie, het kanaalwater, de naburige scheepvaart en bovenal een genadeloos tikkende klok. Het was een simultaan gevecht tegen water en tijd."

Maasbracht en Heel op schema

Na Born worden ook de sluisen van Maasbracht en Heel op dezelfde wijze verlengd. "Al zijn de omstandigheden niet steeds gelijk, toch kunnen de 'lessons learned' de planning versnellen en de uitvoering optimaliseren. Dit illustreert het belang en het effect van terugkoppeling en zelfevaluatie. Ook qua veiligheid, milieuaspecten en kwaliteit werpt de energie die we er als team samen instoppen duidelijk vruchten af", besluit K. Watzeels.

Verlenging sluis kolk voor grotere schepen

Een van de belangrijkste ingrepen van het Born-project was de verlenging van een sluis kolk van 140 naar 225 m. De sluisen werden grondig gerenoveerd en gemoderniseerd om de Maasroute – en dus ook de scheepvaartverbinding naar de rest van Europa – geschikt te maken voor grotere binnenvaartschepen van 190 m lang. **BESIX** stond daarbij onder meer in voor de structurele stabilisatie van de sluiswanden. De verlenging van de sluis kolk van Born is de eerste in een reeks van drie complexen. Op dit moment worden ook die van Maasbracht en Heel op dezelfde wijze verlengd. Deze drie Limburgse sluisen behoren tot de grootste van Nederland met een schuthoogte van 12 m.

Contracting

Civiele werken

Italië

Alassio voetbalstadion

Eind 2011 werkte BESIX in consortium de werkzaamheden af aan het nieuwe voetbalstadion van Alassio in Noord-Italië. Dit project combineert de realisatie van een tweelaagse overdekte parkeergarage (deels publieke, deels privé parkeerplaatsen) met de bouw van een nieuw voetbalstadion bovenop de parkeergarage. Het project zal begin 2012 worden afgerond.



01

01
Parking,
Alassio, Italië

02
Pont de l'Enfance,
Yaoundé, Kameroen

03 & 05
LNG Gate,
Rotterdam, Nederland

04
Graansilo's,
Jazan, Saoedi-Arabië

Kameroen

2011, een topjaar voor BESIX

De activiteiten van de Groep kenden een positieve evolutie in Kameroen. Zowel de aard en kwaliteit van de uitgevoerde werken als de behaalde resultaten mochten er zijn. Twee bedrijven waren verantwoordelijk voor dit succesverhaal: **Six Construct** (Kameroen) en **Six International**.

Ondanks de ernstige moeilijkheden tijdens het uitvoeren van bepaalde werken, overtrof BESIX ruim de financiële doelstellingen.

Haven van Douala (Kameroen)

Cimencam, een filiaal van de Groep Lafarge, koos **Six Construct** om een kademuur te realiseren in de Haven van Douala. Op het programma: een nieuwe damwand, een nieuwe dekbalk, het aanbrengen van 151 trekankers, evenals nieuwe celfenders en meerpalen.



02

Pont de l'Enfance

De tijdelijke vennootschap **BESIX-Six International** ging door met de renovatie van de brug 'Pont de l'Enfance' in de buurt van Yaoundé.

Hoogwateroverlaat van Edea

De tijdelijke vennootschap **BESIX-Six International** beëindigde de hoogwateroverlaat van de Sanagarië rivier in Edea.



03



05

Koninkrijk Bahrein

North Manama Causeway

North Manama Causeway, een van de grootste projecten ooit in Bahrein, werd toevertrouwd aan het consortium **Six Construct-Haji Hassan Group-Rizzani de Eccher**. Het contract omvat enkele erg krappe mijlpalen, zoals de korte periode van 10 maanden (vanaf opdracht datum) om 1.100 m nieuwe wegen en twee 50 m lange verbindingsbruggen te bouwen.

Contracting

Industriële werken

Nederland

Gate LNG-importterminal (Rotterdam)

Midden 2011 heeft het eerste schip aangelegd aan de LNG-importterminal op de Maasvlakte. Dit is de eerste LNG-importterminal in Noordwest-Europa waar **BESIX Nederland**, in samenwerking, de civiele werken voor uitvoerde. De heiverken werden dan weer uitgevoerd door **Franki Foundations Belgium**.



04

Dit is een project van Gate Terminal in opdracht van de N.V. Nederlandse Gasunie en de Koninklijke Vopak N.V. De terminal heeft een initiële doorzetcapaciteit van 12 miljard m³ (bcm) per jaar en bestaat uit drie opslagtanks en twee aanlegsteigers.

Saoedi-Arabië

Graansilo's-project (Jazan)

In Saoedi-Arabië haalde **MSX**, een joint venture van Al Muhaidib Contracting Company en Six Construct, het graansilo's-project in Jazan binnen. Het gaat hier om een EPC-contract (Engineering Procurement Construct).

Grondige renovatie voor de Pont de l'Enfance in Kameroen

Op 18 maart 2010 lanceerde de tijdelijke vennootschap **BESIX-Six International** de renovatiewerken aan de Pont de l'Enfance in Kameroen. Deze brug ligt in Koro, tussen de dorpen Sa'a en Ntui, en overbrugt de rivier Sanaga. In een jaar tijd bouwde Six International een zo goed als nieuwe en moderne brug.



Tijdelijke oplossing met definitief karakter

De Pont de l'Enfance kwam tot stand tussen 1977 en 1979 met Zwitserse steun. Deze brug speelt een belangrijke economische rol, aangezien ze de ontsluiting verzekert van de departementen Mbam en Kim. Oorspronkelijk was er een brugdek voorzien met twee rijstroken. Uiteindelijk werd het huidige brugdek – dat slechts uit één rijstrook bestaat – samengesteld uit een metalen skelet en een houten brugdek. De eerste constructie was dan wel voorlopig, maar bleek 30 jaar later nog steeds in gebruik. Dit illustreert hoe tijdelijke oplossingen na verloop van tijd vaak een definitief karakter krijgen.

Enkele cijfers

- Initiële uitvoeringsduur: 22 maanden
- Hoeveelheden
 - * **Staalbouw:** 520 ton
 - * **Betonstaal:** 400 ton
 - * **Beton:** 2.000 m³

Renovatie blijkt nieuwbouw

De Kameroense overheid vertrouwde **BESIX-Six International** de volledige renovatie toe van de brug. Die renovatie moest ervoor zorgen dat de brug kon beantwoorden aan de huidige normen en de nodige afmetingen om met zekerheid het verkeer van de komende 20 jaar te verwerken. Het is dus eerder een nieuwbouw- dan een renovatieproject. De complexiteit schuilde o.a. in de activiteitenplanning, waarbij onder meer rekening moest worden gehouden met de waterstand van de Sanaga-rivier (de brugpijlers moesten worden vernieuwd bij droogstand). Een andere moeilijkheid was het gebruik van het bestaande brugdek als werkplateau voor de uitrustingen. Dit om het gebruik van vlottend materieel te vermijden.

Prefab in situ

Op een van de oevers van de Sanaga werd een prefab-zone voorzien voor de productie van elementen: wekelijks werden 8 dekelementen en 12 zijpanelen voor het brugdek gemaakt. Op de tegenoverliggende oever kwam een zone voor de montage van de metalen structuur die het mogelijk maakte om de 34 belangrijkste draagbalken in situ te assembleren. De metalen structuur werd dan van de ene oever naar de andere geduwd. De deklaag, de afwerking en de installatie van de vangrails konden daarna worden uitgevoerd.

Voltooiing in februari 2012

Midden februari 2011 plaatste **BESIX-Six International** de eerste overspanning en vatte aansluitend de demontage- en afbraakwerken aan. Het einde van de werken is gepland voor midden februari 2012.

Belangrijk boekjaar

Wat de renovatiewerken aan de Pont de l'Enfance betreft, werden de meest belangrijke en indrukwekkende fasen verwezenlijkt in de loop van dit boekjaar: de renovatie en versteviging van de bestaande funderingen, de bouw en ingebruikname van een tijdelijke veerboot om mensen en kleine voertuigen over te zetten, de assemblage, montage en uitbouw van het metalen skelet van de brug (een segment van 240 m lang met daarnaast de voorbouwwagen) vanaf de rechteroever aan de kant van Ntui.

Edea, een titanenwerk in Kameroen

Eind 2008 tekende de tijdelijke vennootschap **BESIX-Six International** een Design & Build-contract met AES Sonel (met gemengd kapitaal: privé en van de Kameroense staat). Deze onderneming is verantwoordelijk voor de volledige elektriciteitsproductie en verdeling in Kameroen. Het contract betrof de bouw van een nieuwe hoogwateroverlaat op de Sanaga-rivier in Edea, zo'n 65 km van Douala.

Design & Build-overlaatsdam

Deze hoogwateroverlaat werd stroomafwaarts gebouwd van de 40 jaar oude schuifstuw en maakt het mogelijk om het waterpeil van de Sanaga doeltreffend te regelen. De hoogwateroverlaat zorgt voor de afwatering van de Sanaga naar de waterkrachtcentrale in Edea. Die levert op haar beurt stroom aan de hele subregio van de kust en Douala. Het totale debiet zal 2.500 m³ per seconde bedragen.



Werkzone 6 maanden per jaar onder water

Een van de bijzonderheden van dit project is het feit dat de werkzone tijdens het regenseizoen continu overstroomt, wat in de praktijk neerkomt op zo'n 6 maanden overstrooming per jaar (telkens van 1 juli tot 31 december). Voor de volgende werken waren vier droge seizoenen nodig:

- Grondankers (61 stuks)
- Afdichtingsscherm stroomopwaarts
- Civiele werken bodemplaat
- Pijlers en landhoofden (7 stuks) van 9 m hoog, gestort in één fase
- 6 metalen segmentenschuiven, aangedreven door hydraulische vijzels

Vierde en laatste droogseizoen!

De werfteams hebben zich goed voorbereid op elk seizoen. Ze mobiliseerden personeel, uitrusting en de vereiste onderaannemingen die allen instaan voor de volgende werken:

- Demonteren van de bestaande, oude schuifstuw. Deze risicovolle activiteit zal gedeeltelijk onder water moeten gebeuren met een team van duikers. Dit team zal instaan voor het doorbranden van de oude hefdeuren en de hijsoperaties met behulp van de nieuwe rolbrug.
- Verstevigen en daarna ontmantelen en versnijden van de oude metaalstructuur die de oude hefdeuren opent en sluit.



Voltooiing in juni 2012

De huidige werkplanning voorziet het einde van de activiteiten in juni 2012, ca. vier droge seizoenen na de officiële start van de werken.

Enkele cijfers

- **Personeel** op toppunt van activiteit: 350
- **Beton:** 8.500 m³
- **Betonstaal:** 900 ton

North Manama Causeway: cruciale schakel tussen **Manama** en **Bahrain Bay**

De North Manama Causeway zal de hoofdstad Manama verbinden met Bahrain Bay, een nieuwe financiële en vastgoedpool. Het project omvat de bouw van 2,5 km nieuwe wegen en verschillende bruggen, waaronder een segmentviaduct van 1,42 km.



Primeur voor Franki Foundations

Het management van de Groep besliste ook om **Franki Foundations** de uitvoering toe te kennen van de 1.100 heipalen van het project. Zo ging Franki bij zijn eerste opdracht in het Midden-Oosten meteen al een enorme uitdaging aan.

Kort verblijf

Twee maanden voor de eerste mijlpaal, in maart 2011, bereidde het consortium zich voor om het eerste brugsegment te storten op een gloednieuw prefabricatieterrain. Onverwachte politieke gebeurtenissen dwongen het consortium echter om de werf meerdere dagen te sluiten en de gezinnen van de werknemers te evacueren. Enkel de werknemers bleven in Bahrein. De werken werden geleidelijk aan hervat, ondanks alle logistieke problemen die voortkwamen uit de afkondiging van de noodtoestand. Het eerste brugsegment werd gegoten op 4 april 2011. Een maand later werden de inspanningen van de 80 personeelsleden en de 1.500 arbeiders van het consortium al beloond: de klant gaf zijn fiat voor de voorlopige oplevering van het eerste deel van het project.

Race tegen de tijd

Six Construct heeft de leiding in het consortium en besliste om de werken in sneltempo uit te voeren. Dit was noodzakelijk omdat het contract een eerste belangrijke mijlpaal vooropstelde in mei 2011 (slechts 10 maanden na de opdrachtdatum): de bouw van 1.100 m nieuwe wegen en twee bruggen van 50 m over een kanaal.

Voor de succesvolle voltooiing van deze doelstelling was het dan ook cruciaal om meteen alle krachten te mobiliseren. Binnen enkele weken werden de eerste teams naar Bahrein overgebracht en werden twee schepen van 8.000 ton bevracht vanuit de zeebasis van Ajman in de VAE, geladen met kranen, graafmachines, vrachtwagens, boormateriaal, steigers, bekistingen, enz.

Enkele cijfers

- **Beton:** 144.000 m³
- **Staal:** 31.000 ton
- **Heipalen:** 1.100 palen van gemiddeld 25 m lang
- **Naspanning:** 2.500 ton naspanstaal
- **Prefabsegmenten:** 2.438 eenheden met elk een gewicht tot 125 ton



Voor op schema!

Met de installatie van de 127 m lange gantry, brak in juni 2011 het langverwachte moment aan: het plaatsen van de segmenten. Ze werden geïnstalleerd volgens de vrije voorbouwmethode waarbij de segmenten aan weerszijden van een pijler werden geplaatst om ze nadien te verbinden met nagespannen kabels en een indrukwekkende uitkraging tot gevolg. Tegelijkertijd zat het consortium onder leiding van Six Construct drie maanden voor op schema toen de werken werden voltooid aan het fly-over knooppunt: een 240 m lange, ter plaatse gestorte, nagespannen brugstructuur met 8 overspanningen.

Alle ogen waren vanaf dan gericht op de tweede deadline van 8 januari 2012: de opleveringsdatum van 400 m viaduct en 2 toegangshellingen.



Contracting

Maritieme werken

Ambitieuze maritieme werken in de pijplijn

De Groep beschikt over een heel uitgebreide ervaring in maritieme werken, meer bepaald op het gebied van kademuuren en waterinlaten.



01

België

Hansadok (Antwerpen)

West Construct is verantwoordelijk voor de renovatie van de kopmuur van de kaaimuur en de herprofilering van de bodem van het Hansadok in Antwerpen. Om de maximale beschikbaarheid van de kaaimuren te vrijwaren – gezien de vele activiteiten in het dok – voerde West Construct de werken in drie fasen uit. De totale lengte van dit project (in drie fasen) bedraagt 475 m.

Havenzone (Yvoir)

Socogetra legde een havenzone aan in Yvoir, aan de Maas. Deze opdracht omvat de realisatie van een kademuur, opslagzones, een laadbrug en de landschapsontwikkeling.

Sigmaplan (Hoboken)

In het kader van het Sigmaplan – deelproject Zeeschelde rechteroever – nam **BESIX** de renovatiewerken ter hoogte van de loskade Umicore voor zijn rekening. Het Sigmaplan voorziet dat de bestaande dijken en kaaimuren op dit deel van de Zeeschelde worden opgehoogd tot een niveau van 8,75 m boven de zeespiegel.

01 & 02
Tanger Med II-haven,
Marokko

03
Quay 52,
Douala, Kameroen

Noord-Afrika en Kameroen

BESIX en Six Construct waren het afgelopen jaar heel actief op het vlak van grote maritieme projecten. Zo was BESIX druk bezig met omvangrijke maritieme werken in Noord-Afrika en een project in Kameroen.

Elektriciteitscentrale Sokhna (Egypte)

In Egypte moeten de leidingen voor de zeewaterinlaat van de elektriciteitscentrale van Sokhna in de Rode Zee klaar zijn tegen midden 2012. Ondanks de gebeurtenissen in het Egyptische politieke landschap en het stilleggen van de werken gedurende enkele weken, werd het project niet gestaakt. Meer nog: de werken zitten mooi op schema.

Tanger Med II (Marokko)

Het Tanger Med II-project gaat ook vlot vooruit. De kadewerken moeten gefinaliseerd zijn tegen eind 2012, de bagger- en opspuitingswerken tegen midden 2014. In de eerste fase construeert **BESIX** een kademuur van 1.230 m op zo'n 500 m van de kustlijn. Die kademuur zal volledig aangepast zijn aan

Het bassin dat ontstaat door de bouw van de kademuur en de golfbreker, moet nadien worden uitgebaggerd tot de vereiste diepte van -17,0/-19,0 m. Daarnaast zal de grond achter de kade worden opgespoten (zo'n 6 miljoen m³). Naar verwachting zal de tweede fase (1.570 m extra) van dit grootschalige project begin 2012 worden goedgekeurd.



03



02

Quay 52 (Kameroen)

In Kameroen werd de verbouwing van Quay 52 in 2011 met succes voltooid. Tijdens de werken aan de kaai gingen de activiteiten onverminderd voort: alle bevoorradingschepen van de cementfabriek van Douala konden zonder problemen aanmeren. Deze grote uitdaging vereiste de mobilisatie van alle energie, kennis en ervaring van de **BESIX**-teams. 151 geboorde, geïnjecteerde en voorgespannen actieve trekankers zorgen ervoor dat de 220 m lange kademuur stabiel blijft.

Op basis van bijkomende bodemtesten wist **BESIX** de klant te overtuigen van de volgende noodzaak: de lengte van de trekankers wijzigen van 45 naar 35 m én tegelijk hun aantal vermeerderen en hun diameter verminderen ten opzichte van wat de aanbesteding initieel voorzag. Dit bewijst nogmaals de grote alertheid van de medewerkers van **BESIX**. De geleverde inspanningen loonden uiteindelijk: de werken werden opgeleverd in de loop van november 2011.

de nieuwe generatie containerschepen met 16 m diepgang, een lengte tot 480 m en een breedte van 18 m. De kademuur is opgebouwd uit 10 rijen betonblokken die tot 72 ton per stuk wegen!

Contracting

Maritieme werken

Golfregio

In het Golfgebied werkt Six Construct aan verschillende projecten die verband houden met de olie- en gasinfrastructuur van het emiraat Abu Dhabi (VAE).

Kademuur (Ruwais, Abu Dhabi)

Six Construct was actief op een ander petrochemisch centrum in het emiraat Abu Dhabi: Ruwais. Na de bouw van een eerste kademuur in 1999-2000 en een tweede in 2008, bouwt Six Construct nu aan een derde kademuur voor Borouge, een dochteronderneming van ADNOC. De kademuur van prefab-betonblokken wordt met een kraan gebouwd van op het vasteland en er worden ook duikers ingezet. Alle betonblokken worden gestort in Ruwais, in een speciaal daarvoor voorziene prefabfabriek.

Design & Build: Zwavelterminal Gasco (Ruwais, Abu Dhabi)

Een tweede project in Ruwais is de bouw van een zwavelterminal voor Gasco, een andere dochteronderneming van ADNOC. De terminal komt aan het einde van een teruggewonnen landweg en bevat twee laadplatformen. Het gaat om een Design & Build-contract, waarbij de Groep handig gebruik maakt van zijn ervaring bij gelijkaardige projecten in India, Libië, Equatoriaal-Guinea, Wales en Egypte.

De voorbije 10 jaren waren **BESIX** en **Six Construct** in toenemende mate actief in olie- en gasgerelateerde projecten. De markt in het Midden-Oosten is immers, net als in andere regio's van de wereld, gelinkt aan de beschikbaarheid van natuurlijke energiebronnen. Met hun ruime kennis en ervaring willen **BESIX** en **Six Construct** deze markt verder blijven ontginnen.

01
Kademuur Ruwais,
Abu Dhabi, VAE

02 & 03
Das Island,
Abu Dhabi, VAE

04
Zelfheffend platform
'Pauline'



01



Das Island in Abu Dhabi, een logistieke uitdaging

Op Das Island, een eiland voor olie- en gasproductie op 160 km voor de kust van Abu Dhabi, realiseert **Six Construct** de aanlegsteiger en infrastructuurwerken voor het geïntegreerde Gas Development Project van Adgas, een dochteronderneming van ADNOC. Concreet omvat het project de bouw van een kunstmatig verlengstuk aan Das Island dat hoofdzakelijk bestaat uit prefabbetonblokken, tot 100 ton per stuk, en een rotsbekleding, beschermd met Core-Loc® gewapend beton.



Voor het project moet alle materiaal met schepen worden aangevoerd vanuit de marinebasis in het emiraat Ajman. De betonblokken worden in de **Six Construct** prefabfabriek van Ajman gestort en daarna op schepen geladen.

Voor een andere uitbreiding van het eiland stort en plaatst **Six Construct** 38.000 Xbloc®-elementen in gewapend beton, eveneens gestort in de prefabfabriek van Ajman en per schip vervoerd naar Das Island. De blokken worden op het eiland gelost en geplaatst met een DGPS (Differential Global Positioning System) en met camera-inspectiesystemen onder water.

Australië

Wheatstone LNG-project

BEST, de joint venture tussen BESIX en het Australische Thiess, sleepte het contract in de wacht voor de bouw van het Wheatstone LNG-project. Het project voorziet de bouw van een L-vormige kade

(420 m lang) opgebouwd uit combiwanden en van een 960 m lange golfbreker in het Noordwesten van Australië. De voltooiing van de werken, die starten in december 2012, is voorzien voor december 2014.

Flottend materieel

BESIX beheert **zijn eigen flottend materieel**: twee dipper dredgers, drie splitbakken, platbodems, sleepboten, pontons en ook twee zelfheffende platformen.

BESIX investeerde in efficiënt flottend materieel dat onmiddellijk beschikbaar is en dat kosten bespaart bij de realisatie van een project. Dit flottend materieel bevordert ook een veilige werksfeer, dankzij zorgvuldige studies om risico's te beperken. In dit kader streeft BESIX naar een continue verbetering van bestaand materieel.



Contracting

Sport- & Vrijetijdsprojecten

Prachtige sport- en vrijetijdsprojecten

2011, een topjaar voor sportcomplexen in BESIX' orderboek

BESIX beleefde het afgelopen jaar enkele sportieve hoogdagen: het werd uitgekozen om het nieuwe Anderlechtstadion te verwezenlijken en haalde het indrukwekkende contract binnen voor de realisatie van het King Abdullah Sports City-project in Saoedi-Arabië.

België

Renovatie stadion RSC Anderlecht (Brussel)

RSC Anderlecht en **BESIX** ondertekenden een akkoord voor de renovatie van het bestaande stadion in Brussel. In het kader van dat project zal BESIX verschillende werken uitvoeren, zoals de uitbreiding van het bestaande stadion en de bijhorende werken om de capaciteit op te voeren naar 30.000 plaatsen.

Sport- en cultuurcomplex (Hamoncourt)

Cobelba haalde een contract binnen voor de ruwbouw en de afwerking van een sport- en cultuurcomplex in Hamoncourt. Voor de uitvoering van de prefabbalken werkt Cobelba samen met **Wust**. Het toekomstige complex zal een oppervlakte hebben van 5.900 m² en voorzien zijn van heel speciaal metselwerk (gebogen en akoestisch, meer bepaald in het theater- en cultuurgedeelte).

Sportcomplex Andenne Arena (Andenne)

Het sportcomplex Andenne Arena ondergaat een renovatie en uitbreiding door **Wust**. Het gebouw leent zich zowel voor sport als voor andere evenementen (capaciteit van 1.000 tot 1.500 personen). De nieuwe vipruimte op de bovenverdieping biedt plaats aan 150 tot 200 personen. Ze ziet uit op de volledige sporthal binnen en op de atletiekpiste buiten. Uitgerust met geavanceerde multimedia-apparatuur, kan deze ruimte dankzij een ingenieus systeem met mobiele wanden zelfs makkelijk worden omgevormd tot een seminarieruimte.

Het gebouw, met een totale K-waarde van 25, komt in aanmerking voor lage-energiebouw, wat een primeur is voor een Belgische sporthal!

Zwembaden (Gent, Beveren, Pelt en Bergen)

Vanhout werkte aan de eerste fase van het zwembad Rozebroeken in Gent, aan de opstart van het zwembad in Beveren en aan de uitbreiding van het zwembad van Pelt. Al deze projecten kaderen binnen de participatie van Vanhout in de S&R Group. In maart 2011 werd overigens het nieuwe zwembad van Bergen geopend, ook gerealiseerd door Vanhout. Aquamons biedt voor elk wat wils: binnen- en buitenzwembaden, een instructiebad, een kinderbad, een wildwaterbaan, een speelplein.



01 Sport- en cultuurcomplex, Hamoncourt, België

02 & 03 King Abdullah Stadion, Jeddah, Saoedi-Arabië

Saoedi-Arabië

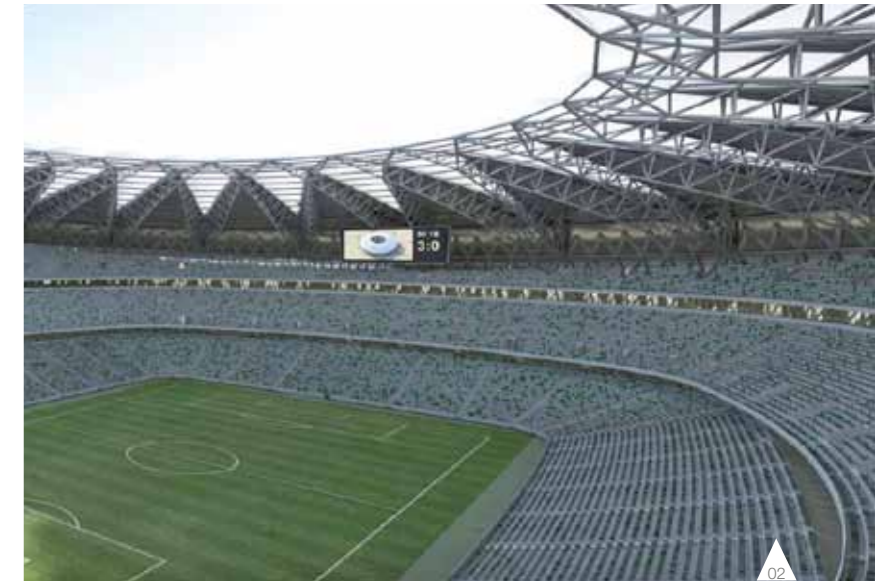
King Abdullah Sports City (Jeddah)

Verder ondertekende **BESIX** het contract voor de bouw van het King Abdullah Sports City-project in associatie met Al Muhaidib Contracting (50/50) in Jeddah. Dit prestigieuze project omvat het volgende:

- Stadion met 60.000 plaatsen
- Omnisporthal met 2.000 plaatsen
- Atletiekpiste met tribune voor 1.000 plaatsen
- Enkele sportvelden
- Moskee
- Parking voor 45.000 auto's

De werken werden aangevat op 1 oktober 2011 en dienen op 31 oktober 2014 te zijn beëindigd.

Na de bouw van de kademuren in de haven van Damman (1968), de bouw van twee ziekenhuizen en de medische centra in Riyad en Jeddah begin jaren 80 voor Arabian National Guard, keert BESIX na bijna 30 jaar maar al te graag terug naar Saoedi-Arabië om er in opdracht van Saudi Aramco het Abdullah Sports City-project te bouwen.



03

Contracting

Milieu

Een nieuw leven voor afvalwater

Afvalwaterverwerking is niet alleen noodzakelijk en verplicht om onze ecologische voetafdruk te beperken, maar ook cruciaal om een zeldzaam wordende natuurlijke hulpbron te behouden: water. Het huidige milieubeleid lijkt ons hiervoor ontoereikend. We moeten dit kostbare blauwe goud nog beter beschermen en alle verspilling vermijden. Openbare instanties en privébedrijven moeten zich samen inzetten om gezuiverd afvalwater te hergebruiken, zowel huishoudelijk als industrieel afvalwater.

Alle dochterbedrijven, zowel in België als in het buitenland, dragen bij tot de actieve rol die BESIX speelt inzake het milieu.



01
ASC-terminal,
Antwerpen, België

Zuiver water in de Benelux ...

In 2011 was **Socogetra** bijzonder actief op het gebied van waterzuivering in de provincie Luxemburg. Het betrof hier de voortzetting van de nivellering van het zuiveringsstation van Athus en de realisatie van stations in Paliseul en Buzenol. De stations van Tellin de Hachy en Thiaumont bevinden zich in de beginfase en de bestellingen voor de stations van Rendeux, Tintigny, Vance, Bellefontaine en voor de renovatie van het station van Aye zijn binnen.

In de sector van de collectoren vermelden we de voltooiing van de werf in Godinne (Namen) en Aywaille (Luik). De werf in Ramillies is nog steeds in uitvoering.

Design & Build: Waterzuiveringsinstallatie ASC-terminal (haven Antwerpen, België)

VOPAK is wereldmarktleider op het gebied van opslag van chemische vloeistoffen. In opdracht van dit Nederlands bedrijf voert **BESIX Sanotec** een Design & Build-contract uit dat de bouw van een waterzuiveringsinstallatie behelst voor het industriële afvalwater van de ASC-terminal in de Antwerpse haven. Het gezuiverde afvalwater kan na een nabehandeling worden hergebruikt voor andere processen. De werken zullen klaar zijn in de zomer van 2012.

Olifantenverblijf Planckendael (Mechelen, België)

In dezelfde context van rationeler waterverbruik begon **BESIX Sanotec** het voorbije jaar met de bouwwerken van het nieuwe olifantenverblijf in dierenpark Planckendael. Dat complex zal de olifanten huisvesten die van de Antwerpse Zoo naar Planckendael verhuizen in het voorjaar van 2012. Het water uit de olifantenbassins zal continu worden gezuiverd. Een biologische zuivering aangevuld met een behandeling via ozon en ultraviolet garanderen een volledige desinfectie en een maximale recycling van het water.

Olifanten krijgen zuiver water in Planckendael

BESIX Sanotec ontwerpt en bouwt in opdracht van dierenpark Planckendael in Mechelen een waterzuiveringsinstallatie voor het nieuwe olifantenverblijf.

In het kader van een internationaal kweekprogramma verhuizen de Aziatische olifanten van de Antwerpse Zoo in het voorjaar van 2012 naar Planckendael. Het nieuwe olifantencomplex wordt een echt luxeverblijf met een eigen waterzuiveringsinstallatie, met binnen- en buitenbassins, een douche en een waterval.



Duurzaam waterbeheer

Het hoofddoel van de waterzuiveringsinstallatie is de waterkwaliteit benaderen van de norm 'drinkwater voor dieren', zowel in het binnen- (winter) als in het buitenbassin (zomer). De waterzuiveringsinstallatie moet een gesloten watercirculatiesysteem vormen dat enkel sporadisch moet worden aangevuld met regenwater. Het totale circulatiedebiet van de installatie bedraagt 200 m³/u.

Hydrologische studie

Om de vervuiling optimaal te minimaliseren, werd voor beide bassins een computergestuurde stromingssimulatie (CFD-studie) uitgevoerd. Een airliftsysteem in de bassins stuurt zowel de drijvende als de bezonken vervuiling zo snel mogelijk naar de afvoeren, waar het uit het water wordt verwijderd met behulp van de nodige zuiveringsstappen (zie hieronder).

Fijnroosters en trommelfilter filteren grootste deeltjes

Eerst moeten de grootste deeltjes worden verwijderd. Dat gebeurt d.m.v. twee fijnroosters met mazen van 1 mm. Het resterende water gaat door een trommelfilter die het water filtert met behulp van een traag draaiende trommel. Aan de buitenkant van de trommel houden filtergaaspanelen alle deeltjes tegen die groter zijn dan 10µ. De meeste zwevende stoffen verdwijnen bij deze stap.

Verdere biologische zuivering via biorotoren en rietveld

Een biologische zuivering verwijdert het resterende organische vuil. Eerst wordt het water naar een biorotor geleid, bestaande uit inerte dragers die deels zijn ondergedompeld in het afvalwater en constant rond een horizontale as draaien. De biologische film die op deze inerte dragers achterblijft, treedt daardoor afwisselend in contact met het afvalwater en de lucht. Daarna wordt het water naar een rietveld geleid dat eveneens helpt om de resterende verontreiniging biologisch te verwijderen.

Kwaliteitsnorm dankzij ozoninstallatie en UV-desinfectiesysteem

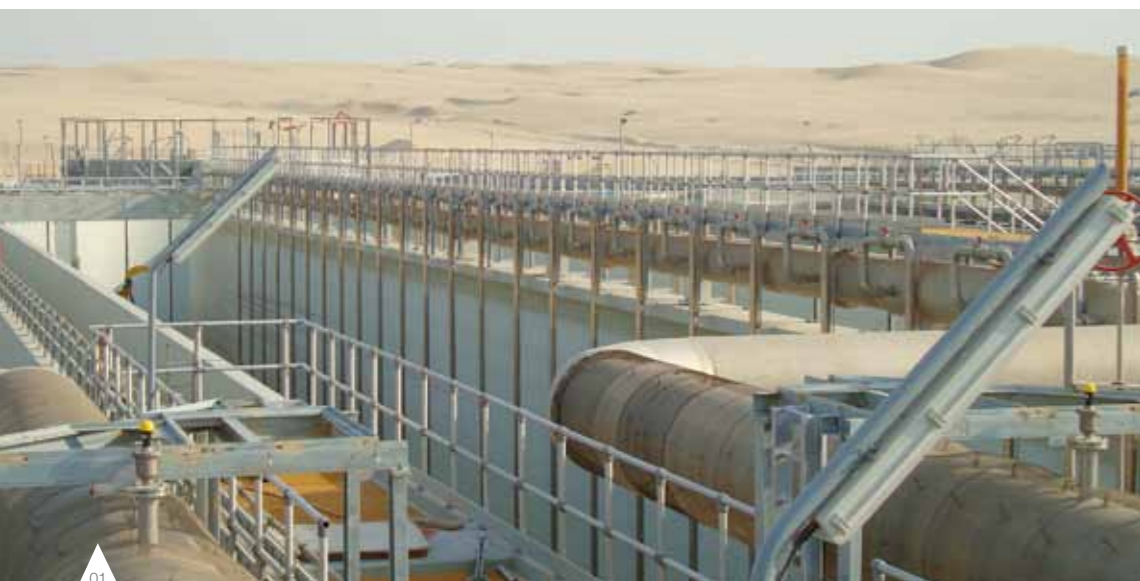
Om te voldoen aan de kwaliteitsnorm 'drinkwater voor dieren', werd ook een ozon/UV-installatie geïnstalleerd. De ozoninstallatie breekt zowel het biologisch afbreekbare als het niet-biologisch afbreekbare materiaal af dat overblijft na behandeling met de biorotor en het rietveld. Tegelijkertijd werden twee ultraviolet desinfectiereactoren geplaatst in de hoofdwaterstroom. Het doel: het water desinfecteren voor het wordt teruggestuurd naar de buiten- en binnenbassins.

Compacte integratie in het nieuwe olifantenverblijf

Voor de integratie van de waterzuiveringsinstallatie in het nieuwe olifantenverblijf, koos de zoo voor een uiterst compacte opstelling die alle installaties in één gebouw samenbrengt. Zo blijft de waterzuiveringsinstallatie uit het zicht van toekomstige bezoekers.

Contracting

Milieu



01



02



03

01, 03 & 04
Waterzuiveringsstation
Al Wathba, Abu Dhabi, VAE

02
Waterzuiveringsstation,
Ajman, VAE

Waterzuiveringsstation Erbisoeul (Henegouwen, België)

In september 2011 werd het waterzuiveringsstation voor stedelijk afvalwater in Erbisoeul opgeleverd.

... en zuiver water in de Verenigde Arabische Emiraten

Hoewel de internationale activiteiten enigszins vertraagden ten gevolge van de internationale economische en politieke spanningen, versterkte BESIX Sanotec zijn positie als EPC-aannemer binnen de watersector. Het bewees over een breed scala van competenties te beschikken.

Al Sajaa (Sharjah, VAE)

Zo begon **BESIX Sanotec** op de site van Al Sajaa met de werken aan de losinstallaties voor tankwagens die het afvalwater afkomstig van septische putten vervoeren en met de werken aan het waterzuiveringsstation dat ermee is verbonden. Na de desinfectie van het water door het waterzuiveringsstation, wordt het gezuiverde water aangewend voor de irrigatie van naburige zones.

Waterzuiveringsstations Wathba en Allahamma (Abu Dhabi, VAE)

De stations van Wathba en Allahamma in het emiraat Abu Dhabi werden respectievelijk in september en december 2011 in gebruik genomen. **BESIX Sanotec** zuiverde tussen september en december maar liefst 13 miljoen m³ water voor de overheid van Abu Dhabi, die het gezuiverde water zal inzetten voor de irrigatie van de stad.

Waterzuiveringsstation Razeen City Complex (Abu Dhabi, VAE)

Om aan de economische ontwikkeling van Abu Dhabi te beantwoorden, waagde de overheid zich ook aan een bouwprogramma van nieuwe woonwijken. In dat kader kreeg **BESIX Sanotec** de opdracht om de eerste fase te realiseren van een waterzuiveringsstation dat het huishoudelijk afvalwater van het Razeen City Complex zal zuiveren. Het gezuiverde water zal na desinfectie worden hergebruikt om groene zones mee te irrigeren.

Waterzuiveringsstation Ajman (VAE)

Verder heeft BESIX 33% in handen van de aandelen van **Moalajah** (Veolia Water beheert de andere 67%). Moalajah exploiteert het zuiveringsstation in Ajman (49.000 m³/dag).



04

Contracting

Wegen & Steengroeven

Steeds groeiende productie en diversificatie in ontwikkeling

Steengroeven

Recordproductie

België

Carrières de Grès Réunies (Laroche-en-Ardennes)

Carrières de Grès Réunies (CGR) behaalde een recordproductie van 450.000 ton gemalen zandsteen, een verhoging van 17% in vergelijking met het jaar ervoor! Zandsteen is erg gewild omwille van zijn hardheid en ruwheid en wordt vooral gebruikt als grondstof in slijtlagen van asfaltwerken, goed voor 88% van de productie. De overige 12% wordt aangewend voor de productie van speciale betonsoorten.

Carrière des Limites (Wellin)

Ook Carrière des Limites (CDL), gevestigd op de grens tussen Namen en Luxemburg, haalde in 2011 een recordproductie met een volume van 1.250.000 ton. Een verhoging van 10% in vergelijking met 2009, dat al een recordjaar was. De geproduceerde kalkgranulaten zijn van uitstekende kwaliteit en worden vooral gebruikt bij betonproductie (60% van de productie). De rest van de productie wordt aangewend als grondstof voor verhardingsla-

gen, funderingen of voor decoratieve doeleinden. Een derde van de productie werd uitgevoerd naar het Groothertogdom Luxemburg.

Emubel (Herstal)

Emubel, gespecialiseerd in de productie van bitumineuze bindmiddelen voor wegbekledingen, profiteerde ook van de gezondheid van de sector. De groei uit 2010 hield aan in 2011 met een productie van 30.000 ton. De basisbindmiddelen komen rechtstreeks van de raffinaderijen en worden vervolgens gemodificeerd door polymeren in de fabriek van Hauts-Sarts (Luik). Daarna worden ze warm naar de asfaltinstallaties gebracht. Deze activiteiten zijn dus rechtstreeks gelinkt aan de asfalt- en verhardingswerven.

ViaLines (Grivegnée)

Om bovengenoemde redenen zag ook ViaLines, een bedrijf gespecialiseerd in wegmarkering, zijn omzet stijgen met 30% in 2011.

Famenne Enrobé (Jemelle)

De productie van Famenne Enrobé, dat asfaltbeking produceert in Jemelle (op de grens van de provincies Luxemburg, Namen en Luik), nam eveneens aanzienlijk toe. In 2011 liep die op tot 260.000 ton, een stijging van meer dan 21%.

Verenigde Arabische Emiraten

Fujairah

De Lafarge Group produceert nu al 5 jaar cement in het emiraat Fujairah. De cementfabriek van de Groep ligt vlak bij een kalk- en een kleisteen-groeve, beiden uitgebaat door de joint venture Six Construct-Orascom Cement Industries. De eerste groeve produceert jaarlijks maar liefst 2 miljoen ton kalksteen, de tweede is jaarlijks goed voor 5 miljoen ton kleisteen. De joint venture heeft de volledige controle van de groeves in handen.

01
Steengroeven
'Carrière des Limites',
Rochefort, België

02
Bitumenfabriek,
Aubange, België



Wegensector

in de lift

Socogetra

Voor 2012 biedt de wegensector opnieuw goede perspectieven: het orderboek van Socogetra noteerde eind 2011 al 115.000 ton voor asfaltverhardingen. Om beter tegemoet te komen aan de groeiende markt van wegverhardingen investeerde Socogetra, in associatie met Lux TP, in een nieuwe asfaltinstallatie die sinds november 2011 operationeel is. Deze ligt in Aubange op het drielandpunt (België, Luxemburg en Frankrijk). Op die manier kan Socogetra in een straal van 60 tot 80 km doeltreffend inspelen op alle aanvragen uit het zuiden van de provincie Luxemburg en de grensgebieden.

Spoorwegwerken

Werken aan spoorwegen maakten in 2011 een aanzienlijk deel uit van de activiteiten van Socogetra. Zo waren er enerzijds de GEN-werven (Gewestelijk ExpresNet) in Terhulpen en Hoeilaart (België), in associatie met BESIX. De bijdrage van Socogetra: de drainage en opvang van water, de aanleg van het spoorbed (funderingen en asfaltdeklaag), ...

Anderzijds werden de werken voortgezet voor de aanleg van meerdere baanvakken op de lijnen 161 en 162 Brussel-Luxemburg. Op die manier zal de snelheid op die lijnen worden verhoogd tot een commerciële snelheid van 160 km/u. De verschillende werven staan in voor sanering en drainage van sporen, belangrijke grondwerken om bochten recht te trekken, stabilisatie van taluds, profielaanpassing van kunstwerken, bouw van onderdoorgangen en overbruggingen, funderingen voor bovengrondse lijnen, bouw van nieuwe perrons en meer bijkomende werken.

Kernactiviteiten blijven het goed doen

In 2011 realiseerde Socogetra twee grote infrastructuurprojecten: de aanleg van de industriezone van Gouvy en de laatste fase van die in Molinfaing. Deze twee werven moeten ervoor zorgen dat de industriezones nauw aansluiten op het spoornet, respectievelijk op 2 en 3 km daarvandaan. De werf van Molinfaing vergde belangrijke grondwerken (260.000 m³) en de realisatie van meerdere kunstwerken.



Daarnaast bouwde Socogetra een beveiligde parkeerzone voor 90 vrachtwagens aan de E411, ter hoogte van de parking van Wanlin. Andere werven in 2011 waren de wegenwerken van Marche-en-Famenne en ook nog andere verbeteringen aan het wegennet. De omgevingswerken voor een winkelcentrum in Nijvel zijn nog in uitvoering.

De afdeling **dunne bekledingen en wegenonderhoud** kende een normale activiteit. De afdeling asfaltverhardingen profiteerde, net zoals de industriële sector, van de vele renovatiecontracten voor wegverhardingen van het Waalse wegennet.

Wat de industriële sector betreft, willen we ook graag de goede vooruitgang benadrukken van GNB. Deze betoncentrale haalde een volume van meer dan 90.000 m³ (stijging van 8%) in een heel concurrentiële omgeving. Zij kunnen nochtans niet profiteren van de gunstige situatie waarin de werven voor wegverhardingen zich bevinden.

Contracting

Funderingen

Wereldwijde expertise in zware funderingen

Franki Foundations Belgium (FFB) is gespecialiseerd in zware funderingen. FFB biedt de BESIX Group al haar expertise op dit vlak, met een ruime waaier aan producten binnen deze specialisatie. Daarnaast kan Franki Foundations Belgium specifieke en alternatieve oplossingen ontwerpen. In 2011 werkte Franki Foundations aan meer dan 450 projecten over heel Europa: in België, Luxemburg, Frankrijk, Nederland en het Verenigd Koninkrijk via dochteronderneming Able Piling. Daarnaast was FFB ook actief in het Koninkrijk Bahrein. De belangrijkste projecten situeren zich in België, Nederland en Bahrein.



Projecten over heel Europa

In **België** zorgden de grote projecten voor het Gewestelijk ExpresNet (GEN) voor heel wat activiteit op diverse plaatsen: Genval, Bosvoorde, Ternat en Anderlecht. Franki Foundations gebruikte heel gevarieerde technieken, zoals in de grond gevormde heipalen, secanspalenwanden, geschroefde kokerpalen en micropalen.

01
OVT,
Utrecht, Nederland

De onderneming voltooide in 2011 het grote Up-Site-project van Atenor in Brussel: de baretten voor de toren werden aangebracht, evenals de ankers voor de slibwanden. Tot slot werden de eerste slibwanden geplaatst voor een nieuwe sluis in Ternaaien. Dit megaproject, met BESIX als algemene aannemer, omvat 17.000 m² slibwanden, ankers en heipalen.

In Nederland beëindigde Franki Foundations dan weer met succes de eerste fase van de slibwanden voor het stadskantoor en een 2.300 m lange treintunnel in Delft. Het gaat in totaal om 125.000 m² slibwanden met een dikte van 1 m en een diepte van 26 m.

Projecten in Bahrein

In het Koninkrijk Bahrein werkte **Franki Foundations** het laatste deel af van de funderingen voor het project North Manama Causeway, dat startte in juni 2010. Er moeten meer dan 1.000 boorpalen worden geplaatst met een maximale diameter van 1,50 m en een maximale diepte van 27,50 m voor de fundering van verschillende bruggen en viaducten.

Contracting

Facility Management

De Groep BESIX is actief in verschillende facilities



In **België** via **Vanhout Facilities** en in het **Midden-Oosten** via **COFELY BESIX Facility Management** (CBFM).

Expertise in België

Sinds juli 2010 is **Vanhout Facilities** de entiteit van Vanhout die kennis en expertise groepeert op het vlak van langetermijnonderhoud van gebouwen en installaties, duurzaam bouwen en rationeel energieverbruik. Vanhout Facilities wil een integraal en globaal beheer aanbieden, over de volledige levensloop van een gebouw, met ruime aandacht voor duurzaamheidsaspecten en energie-efficiëntie. Vanhout Facilities is onder meer verantwoordelijk voor de exploitatie van het Bethaniënhuis in Zoersel, voor zorgflats in Schoten en voor het nieuw administratief centrum De Kouter in Herent.

Ontwikkeling en versterking in het Midden-Oosten

De Groep BESIX is aanwezig in het Midden-Oosten dankzij **COFELY BESIX Facility Management Ltd (CBFM)**¹. Deze firma werd twee jaar geleden opgericht en kende in 2011 een groei die alle vooropgestelde doelstellingen overtrof.

Uit een ruime selectie van andere bedrijven haalde CBFM het contract binnen voor het Al Safouh-tramonderhoud in opdracht van RTA (Dubai), en dit voor een periode van 10 jaar. Het deed ook zijn intrede op de markt van districtkoeling dankzij het uitvoeren van de districtkoeling van Zayed University (Abu Dhabi).

CBFM laat de residentiële markt niet achter zich, maar wil zijn aanwezigheid uitbreiden op het vlak van luchthavendiensten, districtkoeling, ziekenhuisonderhoud en andere technische diensten zoals infrastructuuronderhoud, automatisering en verdeelsystemen. Het zal ook de PFI/PPS-markt (Private Finance Initiative/ Publiek-Private Samenwerking) aanboren en zijn klanten op lange termijn ondersteunen.

Uitbreiden naar andere landen in het Midden-Oosten is een constante drijfveer voor CBFM.

¹ 50/50 joint venture van COFELY Services (filiaal van GDF Suez) en BESIX in de VAE.

Vastgoedmarkt



2011, een jaar vol contrasten

01
Corne Saint-Martin,
Doornik, België,
Architect: Benoît Grandjean

Europa eindigde het jaar 2010 op een positieve noot. Het leek wel of de banken en de financiële sector grotendeels gesaneerd en duurzaam hersteld waren van de grote crisis in 2008. Sommigen hadden het over een bescheiden, maar bemoedigend herstel van de economische groei. Aanvankelijk konden we hooguit de eerste tekenen zien van de staatsschuldencrisis die alleen Griekenland leek te treffen en ons slechts in beperkte mate aanging. In die context was de vastgoedsector hoopvol dat de professionele vastgoedsector in 2011 zou herstellen en de goede verkoopcijfers van particuliere woningen tijdens het laatste kwartaal van 2010 doorgetrokken zouden worden naar 2011.

Maar 2011 draaide helemaal anders uit. De financiële crisis in Griekenland besmette heel Europa, en zelfs landen buiten Europa. Portugal, Spanje, Italië, Frankrijk, het Verenigd Koninkrijk, de Verenigde Staten, ... stuk voor stuk landen van wie de regeringen onder druk kwamen te staan en die verplicht werden hun openbare financiën grondig te saneren.

En België? Ondanks economische fundamenten waarvan we vinden dat ze beter of minder slecht zijn dan die in veel van onze buurlanden, werden we geconfronteerd met een surrealistische politieke situatie. Die was deels te wijten aan de afwezigheid van een volwaardige regering van juni 2010 tot december 2011. Ons land kon daardoor niet de nodige sanerings- en stimuleringsmaatregelen nemen in 2011.

In België

Trage maar zekere start voor residentieel vastgoed

Januari is traditioneel een kalme maand op het vlak van de verkoop van appartementen. Verrassend was wel dat de situatie in 2011 veel langer aanhield, namelijk bijna het hele eerste semester.

Wij denken dat de hoofdoorzaak te vinden is in het niet verlengen van de fiscale aanmoedigingsmaatregelen bij aankoop van een nieuw woongebouw. Die maatregelen waren in 2009 en 2010 nog van kracht geweest. Dit leidde ertoe dat de meeste privé-actoren op de markt te allen prijze hun transacties probeerden af te sluiten vóór 31 december 2010. Vandaar het uitzonderlijk hoge aantal transacties in het laatste kwartaal. Het zorgde echter voor een verzadiging van de markt: een grote meerderheid had immers zijn aankoop al gedaan.

In die onzekere context ging BESIX RED in 2011 door met de commercialisering van de projecten die het in de loop van het jaar opleverde: **Triumph Garden** in Oudergem, **Rops** in Sint-Lambrechts-Woluwe en **Land Van Vogelsanck** in Zonhoven.

Ook de bouwwerken en de verkoop van de volgende projecten werd voortgezet: **Jette Village** (fase 1: 63 appartementen en 14 huizen) in Jette, **Perlino** (35 appartementen in associatie) in Sint-Pieters-Woluwe, **Coparty** (gebouw D: 33 appartementen) in Nijvel en **Leskoo** (fase 1: 73 appartementen in associatie) in Oudenaarde.

De werken en de commercialisering – die het was overeengekomen in 2010 – van de residentie **La Rose des Vents** in Jette (76 appartementen in associatie) startten helemaal in het begin van 2011.

Ten slotte besloot BESIX RED om drie nieuwe projecten aan te vatten: de residenties **Coparty phase II** (gebouwen E & F: 51 appartementen) in Nijvel, **Corne Saint-Martin** (gebouw B: 43 appartementen) in Doornik en **Cézanne** (87 appartementen) in Sint-Lambrechts-Woluwe.

We beklemtonen in het bijzonder het succes van de voorverkoop voor de residentie **Cézanne**. Meer dan 50% van de appartementen was al verkocht nog voor de werf goed en wel was aangevat. De reden? Het product werd bijzonder goed onthaald bij de particuliere investeerders en versterkt het gevoel dat de woningmarkt een betrouwbare belegging blijft in tijden van economische en beurscrisis.

In totaal werden er tijdens 2011 bijna 185 verkopen gesloten.

Eind november 2011 had BESIX RED het genoegen om de eerste steen te leggen van de residentie **Corne Saint-Martin**. Deze residentie vormt de eerste fase in een project van 191 appartementen en 6 handelszaken die een volledig nieuwe wijk moeten vormen aan het oude Plaine des Manœuvres, vlakbij het centrum van Doornik. Waals minister-president Rudy Demotte en eerste schepen van de stad bevoegd voor stedenbouw, Paul-Olivier Delannois, gaven kleur aan deze gebeurtenis. Het was een uitgelezen kans om de kinderen van de naburige scholen te belonen. Zij werden uitgenodigd om deel te nemen aan een grote tekenwedstrijd met als thema de stad. De winnende tekeningen worden bij afsluiting van de werf tentoongesteld.

In **Braine-l'Alleud**, tot slot, onthouden we nog dat we een bouwvergunning kregen om 55 woningen te bouwen.

In **Louvain-la-Neuve** kwam er schot in de zaak van het bouwdoos rond het toekomstige GEN-station, enerzijds dankzij de verkavelingsvergunning van de autoriteiten van de UCL. Anderzijds omdat de NMBS procedures lanceerde met het oog op de bouw van een grote parking voor pendelaars, de basis van ons project. In **Ukkel** kregen we eveneens een verkavelingsvergunning voor het plateau 'Engeland', waar we samen met onze partners de realisatie voorzien van 238 appartementen en 60 huizen.

Vastgoedmarkt

Professioneel vastgoed minder kansen ... maar mooie projecten

Gezien de economische situatie besloot BESIX RED om minder actief te zijn in deze sector. Toch slaagden we erin om in 2011 enkele mooie successen te behalen.



01
Motel One,
Brussel, België,
Architect: SM Archi 2001

Eenzijds was er de verkoop – in het kader van het project **Espace Midi** in Brussel – van het kantoorgebouw **Crystal** (in associatie) dat de NMBS huurde. In deze context werden ook de werken van het hotelproject afgerond en nam International Park Inn het gebouw in gebruik.

Anderzijds mondde ons project **Royale 120** – nog steeds in Brussel – voor de herbestemming van de oude kantoren en drukkerijen van de krant 'Le Soir' uit in een stedenbouwkundige vergunning voor de bouw van een hotel met 490 kamers. Ook werd er een langlopend erfpachtcontract van 27 jaar ondertekend met de Duitse hotelketen Motel One die het beheer ervan zal verzorgen. Vermeldenswaardig is verder nog dat **Motel One** – dankzij zijn vernieuwende concept, uitzonderlijke bezettingsgraad en rendabiliteit – voor het derde jaar op rij een onderscheiding kreeg binnen de hotelsector: het behaalde

de hoogste notering. Dat verklaart waarom deze keten zo goed in de markt ligt bij investeerders. De oude gebouwen werden aan het einde van het jaar afgebroken. De bouwwerken voor wat het grootste hotel van Brussel moet worden, lopen over de periode 2012-2013.

We noteerden verder nog de verkoop aan IBW (Intercommunale du Brabant Wallon) van oude kantoorgebouwen en opslagruimten van het farmaceutische bedrijf Wyeth. Deze gebouwen hadden wij als tegenprestatie opgekocht in het kader van de realisatie van de nieuwe Wyeth-gebouwen in Louvain-la-Neuve.

In Rijsel ten slotte werkten we koortsachtig verder aan ons project **Perspective**, dat meer dan 13.000 m² kantoren omvat. Een deel van dat project werd verhuurd aan de SNCF, terwijl een ander deel in 2010 verkocht werd. Nieuwe behoeften op het vlak van immobiëlen zetten de SNCF ertoe aan om dit jaar bijkomende ruimte op te nemen binnen dat project.

Dit HQE (Haute Qualité Environnementale)-gecertificeerd gebouw bewijst dat BESIX RED zich wil profileren als een milieubewuste onderneming.

Vooruitzichten voor de vastgoedsector in België

De verschillende begrotingsmaatregelen die al van kracht zijn, zullen wellicht een negatieve impact hebben op de vastgoedmarkt en dan vooral op de residentiële.

In het algemeen zullen de nieuwe maatregelen leiden tot een koopkrachtdaling bij de gezinnen en tot een daling van hun vertrouwen. Dit zal de aankoop van onroerende goederen zeker niet ten goede komen. Bovendien zagen we dat de regering in het kader van de besparingen o.a. de belastingvermindering voor energiebesparende investeringen in gebouwen afschafte. Daarnaast zijn er nog de honoraria en notariskosten waarop 21% btw wordt aangerekend vanaf 1 januari 2012. Deze twee maatregelen alleen



02

02
Residentie 'Rops',
Brussel, België,
Architect: Assar

03
Jette Village,
Brussel, België,
Architect: Assar - Accarain-
Bouillot



03

al betekenen een meerkost van vijf tot tienduizend euro voor een kandidaat-koper.

Toch merken we de laatste jaren dat de woningmarkt zich omvormde tot een financieel product en beschouwd wordt als een betrouwbare investering. Dat komt door de instabiliteit van de beurzen, zowel in België als in Europa.

Op institutioneel vlak zullen de getroffen maatregelen – zoals verwacht – leiden tot meer bevoegdheden voor de regio's. Op korte en zelfs op middellange termijn zal deze overdracht van bevoegdheden gepaard gaan met een verplaatsing van de staatsambtenaren naar nieuwe kantoren buiten het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. De komst van deze nieuwe diensten zou in verscheidene provinciesteden opportuniteiten moeten creëren. BESIX RED is van plan om deze kansen met beide handen te grijpen. Dat is vooral het geval in Namen, waar we nog een grondreservegebied hebben dat de bouw van meerdere duizenden vierkante meter nieuwe kantoren mogelijk maakt.

Omzet in 2011:
56,4 mio EUR

Brussel leegstand en bevolkingsexplosie bieden kansen

Deze overdrachten van bevoegdheden kunnen echter niet de grote leegstand verhelpen waarmee Brussel al jaren kampt. Eind 2011 oversteeg de leegstand de drempel van 11%, wat neerkomt op meer dan 1.300.000 m² leegstaande gebouwen.

We denken dat de economische crisis, de hoge huurleegstand en de vele bijna vervallen financieringen een aantal eigenaars dit jaar ertoe zal aanzetten om de waardeverminderingen te boeken die ze tot nog toe niet hadden verwerkt en om een deel van hun activa af te bouwen. Zo zullen er zeker gebouwen op de markt komen waarvoor we een nieuwe bestemming moeten bedenken. BESIX RED zal de markt van nabij volgen en de kansen aangrijpen die zich zullen aandienen.

Concreet vatten we in 2012 de tweede fase aan van het project **Jette Village**. Het betreft hier 55 appartementen en 15 woningen. Dit was eigenlijk voorzien voor het tweede semester van 2011 en is het resultaat van een associatie met de Gewestelijke Ontwikkelingsmaatschappij voor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (GOMB).

Vastgoedmarkt

In Sint-Lambrechts-Woluwe bestuderen we een nieuwe fase van multiresidentiële woningen, nadat de gemeente een nieuw gewestelijk bestemmingsplan (G.B.P) aannam voor de **Val d'Or**-site. Dit rondt hoogstwaarschijnlijk onze activiteiten op deze site af. We zijn er nu ongeveer 20 jaar actief met onder meer belangrijke kantoorgebouwen als Val d'Or, Woluwe Heights, of met residenties als Parc des Etoiles, Matisse, Rops, Permeke en Cézanne.

In samenwerking met het Brussels Hoofdstedelijk Gewest buigen we ons over een planologische en programmatische denkoefening. Zo willen we ons onroerend goed **Nautea**, bij de Ninooftse Poort aan de rand van het kanaal, een nieuwe bestemming geven. Deze site was eerst bestemd voor kantoren, maar zou nu plaats bieden aan een ambitieus project van verscheidene honderden woningen.

We blijven ook deelnemen aan grote aanbestedingen. Een van de belangrijkste daarvan is de realisatie – in opdracht van het GOMB – van de nieuwe, duurzame **Tivoli**-wijk. Die wijk voorziet meer dan 500 appartementen vlakbij Tour & Taxis en het kanaal.

In de tien volgende jaren zal Brussel een bevolkingsexplosie kennen die geschat wordt op 130.000 nieuwe inwoners. We moeten al die nieuwe inwoners dus fatsoenlijk kunnen huisvesten. BESIX RED wil actief inspelen op deze toekomstige noden, die nog versterkt worden door de veranderingen in de socio-economische structuren van gezinnen (toename van het aantal eenoudergezinnen, stijging van het aantal alleenwonenden, vergrijzing van de bevolking, ...).

Vlaanderen bouwt aanwezigheid verder uit

BESIX RED wil zijn beleid voortzetten dat erop gericht is om zijn positie als belangrijke speler op de Belgische markt te versterken. Het wil daarbij vooral zijn aanwezigheid in Vlaanderen uitbouwen.

In 2012 beginnen we met de voorstudies om op basis daarvan een bouwaanvraag in te dienen voor de tweede fase van het **Leskoo**-project in Oudenaarde. De tweede fase van dat project omvat een potentieel



van ongeveer 9.500 m² aan woningen. Tegelijk ronden we de verkoop af en gaan we over tot de voorlopige oplevering van de 75 appartementen uit de eerste fase.

In 2012 hopen we dan ook dat de aankoop van meerdere sites concrete vorm aanneemt. Dankzij deze sites kunnen we onze portefeuille en ons potentieel behouden en zelfs uitbreiden. In dat opzicht zijn meerdere dossiers al in voorbereiding, onder andere in Vlaams-Brabant, Leuven en Gent.

01
Residentie 'Cézanne',
Brussel, België,
Architect: Archi 2000 -
Victor Demeester

02
Residentie 'Leskoo',
Oudenaarde, België,
Architect: Buro Il

03
'Perspective' (Euralille),
Rijsel, Frankrijk,
Architect: Reichen en
Robert & associés

Wallonië duurzame groei

Dankzij de aanschaf van belangrijke gronden tijdens de afgelopen jaren, consolideren we onze aanwezigheid en verhogen we onze zichtbaarheid op de Waalse markt.

In december kochten we een terrein in **Gembloux**, vlakbij het GEN-station. Dit gemengde project van meer dan 50.000 m² omvat onder meer appartementen, handelszaken en serviceflats. Het geeft perfect onze bereidheid aan om grote, gemengde projecten te ontwikkelen met respect voor het milieu, zowel wat betreft de definiëring van het programma als van het openbaar transport.

BESIX RED zal in Wallonië, meer bepaald in Gembloux, Louvain-la-Neuve, Braine-l'Alleud, Belgrade, Nijvel en Doornik, een ontwikkelingspotentieel hebben van meer dan 1.000 appartementen.

“2012 belooft inderdaad een turbulent jaar te worden voor de vastgoedmarkt. Het nieuwe BESIX RED-team hoopt er succesvol op te reageren door alle kansen te grijpen die zich aanbieden. De interactie tussen de verschillende entiteiten van de Groep BESIX zal daarbij cruciaal zijn.”

*Gabriel Uzgen,
Managing Director, BESIX RED*

In het buitenland

Het succes van het **kantoorgebouwenproject in Rijsel** versterkt het vertrouwen dat we hadden in de Rijselse markt, en bij uitbreiding ook in de Franse markt. In 2012 blijven we dus streven naar nieuwe projecten. We focussen daarbij hoofdzakelijk op de stad Rijsel en op de **regio rond Parijs en Ile-de-France**.

Speciale aandacht gaat voorts uit naar de woningmarkt in **Luxemburg-stad**, maar ook naar zones met een sterk groeipotentieel. BESIX RED zal een aanvraag indienen voor de projectontwikkeling van 15.000 m² bureaus met een ideale ligging, namelijk vlakbij de luchthaven.

We blijven ook dromen van geografische diversificatie naar **Polen**, waar we in 2012 een eerste grondverwerving hopen waar te maken met het oog op de projectontwikkeling van kantoren.



Concessies & Assets

BESIX

nadrukkelijker aanwezig op de markt van **totaaloplossingen**



01
Parking,
Alassio, Italië

02
Al Safouh-tramlijn,
Dubai, VAE

03
Waterzuiveringsstation,
Ajman, VAE

04
Waterzuiveringsstation
Al Wathba,
Abu Dhabi, VAE

De Business Unit **'Concessions & Assets'** zet steeds vaker zijn uitgebreide expertise in voor openbare of private samenwerkingen en **DBFO/M¹-contracten**, waardoor de Groep BESIX zich nadrukkelijker profileert als aanbieder van totaaloplossingen. Naast zijn reguliere activiteiten als algemene aannemer wil de Groep immers ook **complementaire diensten** aanbieden die **een echte toegevoegde waarde** en **recurrente inkomsten garanderen**.

¹ Design, Build, Finance, Operate & Maintenance

Concessies

Dankzij de inbreng van zijn verschillende filialen is **BESIX Group** betrokken bij diverse concessieprojecten in de **Verenigde Arabische Emiraten** en in **Nederland**.

VAE

grote waterzuiveringsprojecten in de pijplijn

Ajman Sewerage (Private) Company Limited (ASPCL), een 55% dochteronderneming van BESIX, startte in 2009 de exploitatie van de rioolwaterzuiveringsinstallatie die zij eerder had afgewerkt, in het kader van een concessieopdracht die de overheid van het emiraat **Ajman** haar voor een termijn van 25 jaar verleende. De concessie omvat naast een waterzuiveringsinstallatie met een capaciteit van 49.000 m³ per jaar ook de uitwerking en realisatie van een rioolnetwerk in Ajman, alsmede de implementatie van een inningsysteem waarbij de gebruikers de kosten betalen voor het riolsysteem. Een echte primeur in het Midden-Oosten.

Het waterzuiveringsstation in Ajman verwerkt 49.000 m³ water per dag en wordt geëxploiteerd door Moalajah, een bedrijf dat speciaal daarvoor werd opgericht en waarvan BESIX 33% van de aandelen bezit (samen met Veolia Water: 67%). Daarboven treedt Moalajah op als agent voor ASPCL en is verantwoordelijk voor de registratie van de eigenaars, voor de facturatie en het innen van de betalingen en voor de relaties met de klanten.

Nog steeds in het emiraat Ajman heeft BESIX een participatie genomen van 75% in **Safi**, een bedrijf dat het effluent van de voorgenoemde rioolwaterzuiveringsinstallatie van Ajman Sewerage (Private) Company Limited hergebruikt. Safi werkt het effluent verder op door middel van membraanfiltratie en omgekeerde osmose. Het eindproduct wordt vervolgens verkocht voor industriële toepassingen, o.a. in district cooling (stadskoeling) en in de plaatselijke bouwindustrie. De concessie geldt voor 20 jaar.



Deze deelname aan een openbaar project voor hergebruik van water is een primeur in de Arabische Golf.

In het kader van de concessie die Abu Dhabi Sewage Service Company verleende (ook wel gekend als **Independent Sewage Treatment Project 2 of ISTP2**) aan een 50/50-consortium bestaande uit BESIX en Veolia Environnement, namen **Six Construct** (voor het civieltechnische

Concessies & Assets

gedeelte) en de associatie **OTV-BESIX Sanotec** (voor het elektromechanische luik) het ontwerp en de bouw voor hun rekening van twee rioolwaterzuiveringsstations. Deze zuiveringstations dragen bij tot een belangrijke uitbreiding van de afvalwaterverwerkingscapaciteit in Abu Dhabi, dat een belangrijke bevolkingstoename plant. In Wathba, vlakbij Abu Dhabi, werkt BESIX aan een waterzuiveringsstation met een capaciteit van 300.000 m³ per dag. In Allamah, dicht bij Al Ain, staat een ander zuiveringsstation met een verwerkingscapaciteit van 130.000 m³ per dag in de steigers. Deze installaties waren volgens de oorspronkelijke planning klaar in 2011, na minder dan 24 maanden na de start van de bouwwerken. Na de oplevering staat **VeBes O&M** (dochter van BESIX voor 33%) gedurende 25 jaar in voor de exploitatie. Het geproduceerde water zal hier ook hergebruikt worden voor de irrigatie van stedelijke beplantingen.



01



02

Coentunnel werken op schema

Een jaar na de start van de eerste werken krijgt het nieuwe tracé van de tweede Coentunnel in Amsterdam stilaan definitief vorm. Behalve het ontwerp en de bouw is de tijdelijke associatie Coentunnel Construction – waar **BESIX Group** deel van uitmaakt in het kader van het DBFM-contract – verantwoordelijk voor de financiering en exploitatie van de tunnel. Vier elementen van 180 m werden via de Noordzee naar Amsterdam gebracht. Elk element bestond uit zeven stukken van ongeveer 25 m. Coentunnel Construction stond in voor de bouw, het transport en het afzinken van deze elementen. Het eerste tunnelelement werd in maart 2011 naar de plaats van afzinken gebracht. In het tweede halfjaar werd de tunnel verder 'aangekleed'. Eind 2012 gaat de Tweede Coentunnel open. De werken omvatten ook de heraanleg van twee verkeersknooppunten, de bouw van 25 bruggen, de plaatsing van geluidsschermen en 55.000 m² bestrating.

01
Tweede Coentunnel,
Amsterdam, Nederland

02
Zwembad Rozebroeken,
Gent, België

03
Hotel Courtyard by Marriott
Brussels, Evere, België,
Architect: SM
Architectenbureau Jaspers
en A+U

Vanhout Facilities

Vanhout heeft een ruime ervaring als partner in Publieke-Private Samenwerkingen en in het beheer en de exploitatie van zwembaden, administratieve centra, parkeergelegenheden, kantoren, evenals residentiële projecten en zorggerelateerde projecten.

Assets

Brug slaan tussen het beheer van openbare parkings en bouwactiviteiten

De Groep tracht synergieën tot stand te brengen tussen het eigenlijke parkingbeheer en de bouwactiviteiten. Het doel van deze nieuwe diversificatie is om de klanten een all-in service aan te bieden op het gebied van bouw en uitbating.

BESIX Group streeft er naar zijn competenties uit te breiden in het beheer van private en openbare parkeergarages. Onder de naam **BESIX Park** wil de Groep een globale oplossing bieden op het gebied van parkingbeheer, zowel in België als in het buitenland.

In 2011 heeft BESIX Park zijn eerste stappen gezet in het Midden-Oosten en werd het filiaal '**BESIX Park Middle East**' gecreëerd. De focus hierbij ligt op het gebied van off street-parkingbeheer binnen de drie doelmarkten (Dubai, Abu Dhabi, Qatar). BESIX Park rekent erop zijn eerste contract in 2012 in deze regio te tekenen.

Ook in België is BESIX Park verder gegroeid. Bovenop de bestaande concessies werden nieuwe overeenkomsten getekend in onder andere Dendermonde, Brussel en Verviers.



03

Investering in de hotelsector

BESIX bouwt niet alleen hotels, maar neemt ook deel in de investering van hotelprojecten.

Zo heeft BESIX een participatie van 50% in het **Courtyard by Marriott Brussels-hotel** en in het **Sheraton Poznan-hotel** in Polen (2006). Deze hotels worden niet toevallig gekozen. Het Courtyard by Marriott Brussels blijft ondanks de economische crisis een sleutelreferentie in zijn regio. Zijn ideale locatie dichtbij de luchthaven van Zaventem en de NAVO is een meerwaarde.

Het **Sheraton Poznan-hotel** blijft het enige 5-sterrenhotel in Poznan en is een luxereferentie in de stad. In het kader van Euro 2012, is Poznan een van de gaststeden waardoor het hotel zal deelnemen aan de talrijke initiatieven rond dit evenement.

Nieuwe hotelontwikkeling voor BESIX in een nieuw land

BESIX werkt samen met Andermatt Swiss Alps, een dochteronderneming van Orascom Hotels & Development, voor de ontwikkeling van het **Radisson Blu Hotel**, een gebouwencomplex en hotel in Andermatt, een dorp in het kanton Uri, centraal gelegen in Zwitserland. Dit is het eerste contract voor BESIX in Zwitserland.

Het Radisson Blu Hotel maakt deel uit van een groter ontspanningsoord dat een golfbaan, een skidomein, villa's en hotels zal omvatten. Het 4-sterrenhotel heeft 8 verdiepingen met conferentieruimtes, 43 kamers en 154 appartementen. Voor de uitbating van dit complex werd een langetermijnovereenkomst met Radisson getekend.

BESIX zal verantwoordelijk zijn voor de bouw van het hotel en de appartementen. Vóór de constructiefase die waarschijnlijk in de loop van 2012 zal starten, neemt BESIX deel aan de verkoop van de appartementen.

Activiteiten

Regionale bedrijven

BESIX
Vanhout
Wust
Jacques Delens
West Construct
Cobelba
BESIX Park
Lux TP
BESIX France
BESIX Nederland
BESIX Sanotec
Socoetra
Franki Foundations Belgium
Six International
Six Construct
BESIX Saudi
Six Construct Saudi
MSX
COFELY BESIX

Regionale bedrijven

De **Groep BESIX** houdt zijn roots in eer en beschouwt België en zijn buurlanden nog steeds als voorkeursmarkten. Met de steun van zijn filialen profileerde de Groep zich ook in 2011 als een cruciale speler bij projecten met grote toegevoegde waarde, zoals belangrijke civiele werken, grote gebouwen, complexe industriële gebouwen en maritieme werken.

De geografische focus ligt op bouw- en civiele werken in Vlaanderen, Brussel en Wallonië, maar ook in Frankrijk, Nederland en het Groothertogdom Luxemburg via BESIX NV, zijn branches (BESIX Vlaanderen, BESIX Nederland, BESIX France) en zijn regionale entiteiten.

Cobelba, Jacques Delens, Vanhout, Lux TP, West Construct en **Wust**, de regionale ondernemingen, zijn verantwoordelijk voor kleine en middelgrote projecten. Grootschalige civiele werken worden door BESIX beheerd, in synergie met de regionale ondernemingen.

Sommige filialen, die een specifieke expertise hebben, werken zowel in Benelux-Frankrijk als in het buitenland, zoals **BESIX Sanotec, Franki Foundations, Socogetra** en **BESIX Park**. Andere zijn volledig actief op de internationale markt, zoals **Six International, Six Construct, BESIX Saudi, Six Construct Saudi, MSX** en **COFLY BESIX**.

België



BESIX is steeds actiever in thuisbasis België. De onderneming kan mooie projecten op zijn palmares van 2011 schrijven en was dit jaar ook in onderhandeling om belangrijke nieuwe contracten te tekenen, waaronder een Publiek-Private Samenwerking voor infrastructuurwerken.

BESIX versterkt zijn positie in **België**, voornamelijk met zijn branch **BESIX Vlaanderen**.

BESIX is opnieuw actief in de havens van Zeebrugge en Antwerpen, voor het realiseren van nieuwe of het renoveren van oude **kaaimuren**: een kaai-muur van 270 m voor de haven op het uiteinde van het Graandok in Antwerpen en de **COZ-kaai** in Zeebrugge, een combiwand van 2 x 300 m. Er zijn ook meerdere **residentiële projecten** in uitvoering in Oudenaarde en Gent.

Infrastructuurprojecten zijn goed vertegenwoordigd dankzij een **derde project** voor de civiele werken van het **GEN-deeltracé** Terhulpen. Een sectie van 2,7 km voor het project GEN Bosvoorde-Hoeilaart-Bakenbos. Het eerste tracé, GEN Ukkel-Bigarreaux, werd in 2011 beëindigd. De **4^e sluis in Ternaaien** is ook een referentie voor BESIX. Het project staat al meer dan 10 jaar in de boeken van het Waals gewest.

Ook 2011 ziet er veelbelovend uit, met een aantal nieuw ondertekende projecten zoals:

- Het **kanaalproject** in Wijnegem. De Vervoerd r.e.-site aan het Albertkanaal ondergaat een volledige reconversie.
- De realisatie van **Motel One**, een hotel met handelsruimte in Brussel, een ontwikkeling van BESIX RED.
- De **nieuwe internationale school SHAPE** in Bergen. Dit project omvat de realisatie van een gebouw (± 20.000 m²) en de buiteninrichting.
- De uitbreiding van het **RSCA Constant Vanden Stock Stadion**.

BESIX heeft getoond dat het technisch innovatieve oplossingen kan aanbieden dankzij zijn interne design-afdeling. Op die manier positioneerde BESIX zich in België duidelijk op de markt: voor alle contracttypes, van klassieke Design & Build-contracten tot PPS- en bouwteamprojecten.

Omzet in 2011:
136,9 mio EUR



België



Allerlei omstandigheden, zoals archeologisch onderzoek en de moeizame financiering van PPS-projecten in het kader van de ESR¹-neutraliteit, zorgden ervoor dat de productie van de groep Vanhout in 2011 minder snel op gang kwam dan de voorbije jaren. Dit leidde tot een iets lagere jaaromzet, wat dan weer gecompenseerd werd door een beter resultaat dan verwacht.



01

01 Residentie 'Looy's Hof', Vosselaar, België, Architect: A.I.M Atelier Vanhout & Ass.

02 Residentie 'Rops & Permeke', Brussel, België, Architect: Assar & Accarain-Bouillot

03 Sint-Elisabethziekenhuis, Turnhout, België, Architect: Osar architects

04 Accor Hotel, Brussel, België, Architect: Design Partners

Aparte entiteiten voor meer slagkracht

Ondanks enkele specifieke problemen blijft Vanhout zich richten op de PPS-markt (Publieke-Private Samenwerking) en markten waarbij andere criteria dan alleen de prijs belangrijk zijn voor de klant. Om zijn positie in deze markten te verstevigen, en zijn missie van 'Total Cost of Ownership' waar te maken, besliste de groep Vanhout om aparte entiteiten uit te bouwen rond projectontwikkeling (Vanhout Projects nv) enerzijds en facilitaire diensten (Vanhout Facilities nv) anderzijds.

Zo werkte Vanhout Projects in 2011 actief mee aan de ontwikkeling van o.a. de **PPS-projecten Ecodroom in Geel**, 'Masterplan huisvesting' in **Edegem** en **MO-THOR in Waterschei** (Genk). Bij het **woningproject Looy's Hof** werd de laatste van 20 woningen in 2011 verkocht.

Naast de andere reeds lopende contracten startte Vanhout Facilities met de exploitatie van het gemeentelijke administratieve centrum in Herent dat Vanhout had gebouwd. De groep Vanhout investeerde het afgelopen jaar in beide activiteiten en zal dat in 2012 ook blijven doen.

De bestaande filialen HBS – renovatie en schrijnwerkerij – en Isofoam (PUR isolatieschuim) leverden eveneens een meer dan behoorlijke bijdrage aan het positieve resultaat van de groep Vanhout.

¹ Europees Systeem van Rekeningen

België



02



03

Sport- en zorgsector, top of the bill

Voor 2011 waren de blikvangers in het orderboek van Vanhout o.a. de binnenstedelijke ontwikkelingen via de PPS'en van Edegem en Geel. Het afgelopen jaar werkte het ook aan de eerste fase van het **zwembad Rozebroeken** in Gent, de opstart van het **zwembad in Beveren** en de uitbreidingsinvesteringen voor het **zwembad van Pelt**. Al deze projecten kaderen binnen de participatie van de Groep in Sport en Recreatie (S&R nv).

De grondige renovatie van twee Accorhotels in Brussel en Leuven – gerealiseerd in een recordtempo, waarbij de hotels tijdens de werken open bleven – was voor Vanhout een mooie uitdaging in 2011. Voor BESIX RED werkte de groep het project **Rops & Permeke** af en begon het met de projecten **Windroos** in Jette en **Cézanne** in Sint-Lambrechts-Woluwe. In de zorgsector werkte Vanhout verder aan de uitbreiding en renovatie van het **Sint-Elisabethziekenhuis** in Turnhout en het **OLV Van Lourdes ziekenhuis** in Waregem. De werkzaamheden voor de **woonzorgcentra in Westerlo en Hoogstraten** zijn nog volop aan de gang. In januari 2012 ging de groep van start met de **renovatie van het Psychiatrisch Centrum Stuivenberg**.



04

Tot slot investeerde de groep Vanhout het voorbije jaar in de implementatie van een milieumanagementsysteem, wat binnen de Groep BESIX reeds tot de dagelijkse praktijk behoort.

Deze mooie inspanningen werden in de loop van 2011 bekroond met het ISO14001-certificaat.

Omzet in 2011:
90,5* mio EUR
(*Vanhout en zijn filialen)

België



Ondanks de sombere conjunctuur kenmerkte 2011 zich door een duidelijke herneming van de activiteiten. Bovendien wist Wust in de loop van het boekjaar een recordbedrag aan bestellingen binnen te halen. Een boekjaar dat overigens ook in het teken stond van het milieu, zoals het behalen van het ISO 14001-certificaat bewijst.

Goed gevuld orderboek

Ondanks de moeilijke economische situatie ging het Wust voor de wind, vooral in de residentiële sector. De omzet steeg in deze sector met bijna 20%. Ook de activiteiten voor commerciële gebouwen namen toe: de bestellingen vestigden hier zelfs een nieuw record!

Wust bleef trouw aan zijn beleid en realiseerde een groot aantal projecten van zeer verschillende aard en omvang, verspreid over Wallonië, Brussel en het Groothertogdom Luxemburg. In 2011 groeide de activiteit vooral in het uiterste zuiden van het land (provincie Luxemburg) met werven als de uitbreiding van een **Colruytwinkel**, de bouw van een **Centrum ter Herdenking** van de Tweede Wereldoorlog (Mardasson) in Bastogne, een **cultureel centrum**

in Bertrix, een kantoorgebouw voor de **politiezone** in Aarlen en een **sportcentrum** voor het ADEPS in Neufchâteau.

Daarnaast ging Wust ook verder met de ontwikkeling van vastgoedprojecten in Spa-Balmoral en het Groothertogdom Luxemburg. Het bereidt ook nieuwe projecten voor in de streek van Verviers. Hoewel we de realiteit van de huidige economische situatie niet uit het oog mogen verliezen, blijkt Wust – zoals hierboven aangegeven – goed gewapend voor een jaar vol uitdagingen.

Surfen op groene golf

Verder stond het milieu het afgelopen jaar bovenaan de agenda. Zo behaalde Wust het ISO 14001-certificaat, het ultieme bewijs van zijn betrokkenheid op milieuvlak. Bepaalde grote werven tonen overigens aan dat dit aspect steeds meer aandacht krijgt binnen de onderneming.

In **Andenne** rondde Wust de renovatie en uitbreiding af van een sportcomplex dat het eerste **lage-energiegebouw** in zijn soort is in België. In **Spa** bouwde Wust dan weer een **crèche** die beantwoordt aan de criteria van een **passiefhuis**. In **Thimister**, tot slot, realiseerde Wust niet ver van zijn zetel het eerste **industriële lage-energiegebouw** van België voor **bpost**. Het verkreeg deze opdracht na een aanbestedingswedstrijd.

Omzet in 2011:

105,3* mio EUR
(* Wust en zijn filialen)

01
Accor Hotel,
Brussel, België,
Architect: Design Partners

02
Residentie 'Ernotte',
Brussel, België,
Architect: Architecte &
Associés



01

België



De omzet van Ondernemingen Jacques Delens kende in 2011 een mooie stijging van ca. 10%. Deze stijging was nog meer uitgesproken bij dochteronderneming Sud Construct (+ 30%), waardoor Ondernemingen Jacques Delens zijn marktpositie verder consolideert.

Ondernemingen Jacques Delens is actief op de markt van privégebouwen en openbare werken, zowel voor nieuwbouw als voor renovatie en restauratie. Het is vooral actief in het Brusselse gewest en in de provincies Vlaams-Brabant en Waals-Brabant, al is de actieradius niet geografisch beperkt.

Orderboek gevuld met vernieuwende projecten

Het orderboek kende een positieve evolutie (stijging van ca. 15%) in 2011. Bovendien zijn de opdrachten gevarieerder en bevat het technisch meer vernieuwende projecten, zoals een gebouw met houtskelet of het parlement van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. Dat parlement wordt ongetwijfeld een van de meest spraakmakende werven in 2012. Om deze groei te ondersteunen, wierf Ondernemingen Jacques Delens nieuwe krachten aan en hield het zijn begeleidingsprogramma voor de junior werfverantwoordelijken tegen het licht.

Nieuw segment meteen succesvol

2011 was het jaar waarin twee belangrijke werven werden opgeleverd: de **316 woningen voor de Huisvestingsmaatschappij van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest** (in associatie) en de **Permanente Vertegenwoordiging van de Republiek Polen**. Ondernemingen Jacques Delens rondde beide projecten heel succesvol af en leverde zo zijn geloofsbrieven af in het segment van belangrijke Brusselse werven.

Dankzij enkele doeltreffende maatregelen van de directie kon de negatieve trend uit 2010 op het vlak van veiligheid worden omgebogen. Daardoor werden

de doelstellingen voor 2011 ruimschoots overtroffen. De cijfers uit 2010 kunnen dus als een statistisch toeval worden beschouwd. Over de voorbije 10 jaar is er dus sprake van een afname van de frequentie- en ernstgraad van de ongevallen. Het moet dan ook gezegd dat het resultaat van de VCA-audit voor 2011 uitstekend was.

Design & Build-projecten in bouwfase

In 2011 ging Ondernemingen Jacques Delens over tot de uitvoeringsfase van een aantal Design & Build-aanbestedingen die in het rapport van 2010 werden vermeld. De administratieve procedures verliepen vlot, dankzij efficiënt overleg met de ontwerppartners. Deze projecten zitten nu in de bouwfase. Twee van de promotieprojecten die Ondernemingen Jacques Delens wil opstarten, gaan naar verwachting in 2012 van start.



02

Omzet in 2011:

111,7* mio EUR
(* Jacques Delens en zijn filialen)

België



Sinds de naamswijziging onderging West Construct een aantal belangrijke structurele wijzigingen.

Verticale integratie biedt mogelijkheden

De verticale integratie van West Construct binnen BESIX Vlaanderen was een van die wijzigingen. Op de werven **Albert I-promenade** in Oostende en de **Spoorwegbrug Waggelwater** in Brugge kwam die integratie volledig tot uiting. Ook tijdens de aanbestedingsfasen kwamen diverse synergieën tot stand met BESIX. Zowel de expertise als de nodige referenties van West Construct en BESIX maakten de deelname aan diverse dossiers mogelijk. Zo ver-



01
Waggelwaterbrug,
Brugge, België

02
Site 'L'Atelier',
Jambes, België,
Architect: Buro 5

eiste de aanbesteding **Radartoren** te Oostende een enorm uitgebreid technisch dossier en heel wat specifieke referenties.

Uitbreiding kernactiviteiten

In 2011 herdefinieerde West Construct zijn kernactiviteiten. Zowel de civiele als de maritieme werken behoren al jaren tot de kerncompetenties van West Construct. De uitbreiding naar industriële bouwwerken en civiele werken voor industriële partners was dan ook een kleine stap. De bouwwerken op de sites van **ATPC** in Antwerpen en die op de **LNG-terminal**

van Fluxys in Zeebrugge waren in 2011 de belangrijkste industriële bouwwerken.

Verschuiving naar privémarkt

In een steeds wisselend bouwklimaat en onzekere conjunctuur was een diversifiëring van het 'type' opdrachtgever cruciaal. Het klantenbestand van West Construct bestond van oudsher voor het overgrote deel uit overheidsinstanties. Een verschuiving naar de privémarkt drong zich op en de nodige commerciële acties werden daartoe genomen. Het resultaat van die acties op de verhouding openbare werken/privéwerken was in 2011 al spectaculair: terwijl in 2010 het aandeel privéwerken slechts 11% van de omzet bedroeg, was dit in 2011 al meer dan verdubbeld tot 23%.

Geen arbeidsongevallen

In een steeds complexer wordend bouwproces, waarbij de termijnen korter en korter worden, blijft het beperken en vermijden van arbeidsongevallen een belangrijk aandachtspunt. Dankzij een continue bijsturing van het veiligheidsbewustzijn – zowel bij de hiërarchische lijn als op de werkvloer – en een consequent beleid van aangepast werk, slaagde West Construct erin om in 2011 geen enkel arbeidsongeval met werkverlet te hebben (Fg=0 Eg=0).

West Construct bekroond

In 2011 werd West Construct een aantal keer genomineerd voor prestigieuze **architectuurprijzen**, waarvan één internationale prijs. In de categorie utiliteitsbouw werd de renovatie van het **bedieningsgebouw** in Zelzate geselecteerd voor de **'Benelux Trofee voor thermisch verzinken 2011'**. Het onthaalgebouw op de **Tyne Cot Cemetery** werd gelauwerd als **'National Panel Special Award'** voor de Civic Trust Award. De nominatie voor de **'Trends Gazellen 2011'** (award voor snelgroeiende bedrijven) was voor West Construct tot slot een aanmoediging om op het ingeslagen pad verder te gaan.

Omzet in 2011:

10,1 mio EUR

België



Na een moeilijk jaar in 2010, waren de resultaten en het orderboek rooskleuriger in 2011. En voor 2012 zijn de vooruitzichten nog gunstiger!

Nieuwe opportuniteiten

Sinds begin 2011 is het nieuwe **ACM** (Atelier de Construction Métallique) operationeel, de nieuwe troefkaart van Cobelba. Het kan een productie van ongeveer 500 ton per jaar realiseren. Dit nieuwe atelier met een oppervlakte van 1.200 m² laat de onderneming niet alleen toe om de fabricage en montage van metalen skeletstructuren, smeden (trappen, leuning, omlijstingen, ...) en metalen kuipvloeren intern te verzorgen, het kan ook in onderaanneming werken voor andere filialen van de Groep.

In 2011 kreeg Cobelba een nieuwe boost: het breidde zijn vastgoedactiviteiten uit. Een perfecte illustratie daarvan is het vastgoedproject voor de **ecowijk Les Jardins de Baseilles**, dat in volle uitvoering is. Dit project is het eerste in Namen en omvat 57 appartementen, 21 huizen van verschillende grootte, 5 lofts, een polikliniek, 1.400 m² kantoren en 2.900 m² retailruimte.

Cobelba bereidt bovendien een tweede vastgoedproject voor. Het gaat om **L'Atelier** in Jambes, waarvan de uitvoering voorzien is voor begin 2013. Dit project behelst om en bij de 80 woningen, een servicegebouw van ongeveer 4.000 m², 2.200 m² winkels en kantoren.

Cobelba voerde ook heel wat algemene aannemingswerken uit. Het ging daarbij om middelgrote werven, voornamelijk handelsruimten en industriële gebouwen. Daarnaast werkte het in tijdelijke associatie met BESIX mee aan de uitbreiding van het **winkelcentrum** in Nijvel.

Dankzij zijn commerciële proactiviteit kon Cobelba zijn orderboek vullen met de volgende mooie projecten: nieuwe industriële gebouwen, sociale wooneenheden, nieuwe handelsruimten (o.a. Bricowinkel in Tubeke), het sport- en cultuurcomplex van Hamoncourt, kantoren van BSolutions in Isnes, kantoren en een industrieel gebouw voor Câbleries Namuroises, de herbesteding van een oude kazerne in Aarlen, de upgrade en herbesteding van een bejaardentehuis in Orval, uitbreiding van het stadhuis van Messancy.



Verbetering in zicht

Het afgelopen boekjaar ondervond de afdeling Werken van de onderneming nog steeds de gevolgen van de afnemende bestellingen in 2010. Heel wat bedrijven of privé-investeerders hadden hun projecten immers uitgesteld of zelfs afgelast als gevolg van de financiële crisis van de voorgaande jaren. Eind 2011 dikte het orderboek van Cobelba evenwel mooi aan dankzij o.a. de inschrijvingen op openbare aanbestedingen die het won en tal van diverse projecten. Al deze projecten zorgen ervoor dat Cobelba in 2012 een stijgende omzet en betere resultaten verwacht. Momenteel onderzoekt Cobelba ook nog andere projecten voor de komende jaren. Het kan de toekomst dus met vertrouwen tegemoet zien.

Omzet in 2011:

28,0 mio EUR

België



Sinds 2010 maakt Parkeerbeheer deel uit van de Groep BESIX. Vandaag leidt de onderneming, onder de naam BESIX Park, voor ongeveer 20 Vlaamse steden en gemeenten het parkeerbeleid in goede banen.



01
Parking,
Dendermonde, België

02
Huizen,
Lorentzweiler,
G.H. Luxemburg,
Architect: Schiltz
Architectes-Ingénieurs

Ervaren partner voor steden en gemeenten

Parkeerbeheer wil een bijdrage leveren aan een beter **parkeerbeleid**. In dit kader adviseert het de gemeente over wie best waar parkeert en zorgt het ervoor dat de gemaakte keuze ook wordt nageleefd. Parkeerbeheer beschouwt betalend parkeren of schijfparkeren dan ook als een vorm van dienstverlening. Parkeerbeheer tracht een evenwicht te vinden tussen het doen naleven van het gekozen parkeerbeleid – d.m.v. het uitschrijven van retributiebonnen – en het leveren van een goede dienstverlening. Een efficiënt parkeerbeleid zorgt immers vaak ook voor een vlotte doorstroming van het verkeer.

Omzet in 2011:

7,0 mio EUR

BESIX Park: parkeerbeleid van A tot Z

- Parkeerstudies uitvoeren
- Investeren in en plaatsen van noodzakelijke parkeerapparatuur
- Gebalanceerde communicatiestrategie uitwerken
- Goed opgeleide parkeerwachters inzetten
- Opvolgen en volledig financieel beheren van het parkingbeheer
- Eigentijdse parkeergarages bouwen en beheren

Sterkere marktpositie dankzij breder off street-aanbod

Vooraf op het vlak van het off street-parkeren wil BESIX Park zich verder profileren. Nieuwe diensten – zoals oplaadpunten voorzien voor elektrische wagens, commercialiseren van vrije muuroppervlakten, reserveren van parkeerplaatsen per sms – zullen daar zeker bij helpen.

De recentste nieuwigheid betreft de opstart van de **'Park-Wash-Ride'** in parking Clockhempoot in Sint-Truiden. Klanten kunnen er hun wagen op een ecologisch verantwoorde manier laten wassen terwijl ze rustig winkelen, in de stad rondkuieren of op restaurant gaan.

Brug tussen parkingbeheer en bouwactiviteiten

Onder de naam BESIX Park willen wij een globale oplossing bieden op het gebied van parkingbeheer, zowel in België als in het buitenland. Bovendien trachten wij synergieën tot stand te brengen tussen het eigenlijke parkingbeheer en de bouwactiviteiten.

G.H. Luxemburg



Lux TP richt zich hoofdzakelijk op de Luxemburgse markt. Zijn activiteiten kunnen als volgt worden opgedeeld: ongeveer 38% openbare aanbestedingen, 43% privésector en 19% voor de Luxemburgse spoorwegen (CFL).



02

Samen sterk

In samenwerking met Socogetra werkte Lux TP mee aan de bouw van het **waterzuiveringsstation** van Athus en Florenville. Daarnaast startte het Luxemburgse bedrijf een samenwerking met de nieuwe **asfaltplant** van Socogetra op het drielandpunt in Aubange.

In het kader van een andere synergie – deze keer met Wust – legde Lux TP de laatste hand aan de werf **Monopole** in Luxemburg-stad. Deze werken omvatten de bouw van een hotel, een winkel en een parking.

Lux TP ziet de toekomst hoopvol tegemoet. Op het einde van het jaar liepen er meerdere bestellingen binnen. Zo kreeg Lux TP de bouw van de **wegverbinding** Micheville (Frankrijk) – tunnel Central Gate, fase 6, plateau Saint Esprit – toegewezen.

Eind november 2011 vertrouwde SES opnieuw op Lux TP voor de ruwbouwwerken en de buitenaanleg van het nieuwe **ATF-gebouw** (Antenna Field Technical Facility) in Betzdorf. Het brutovolume van dit gebouw bedraagt maar liefst ca. 26.000 m³. Reeds in 2010 realiseerde Lux TP verschillende werven voor SES. Alle werven omvatten toen infrastructuurwerken in de audiovisuele zone van ZAAC-Betzdorf.

Samen met Wust plant Lux TP ook de realisatie van een vastgoedproject in Luxemburg. Tot slot kreeg Lux TP eveneens enkele belangrijke bestellingen binnen van de **Luxemburgse Post** en **Telecommunicatie**. Die projecten behelzen de infrastructuurwerken voor het optische vezelnetwerk van de Luxemburgse Post en Telecommunicatie.

Opdracht volbracht

In 2011 werden de verwachtingen op het vlak van omzet en resultaten ingelost. Eens te meer leverde Lux TP het bewijs van zijn specialisatie en zijn diversiteit.

Lux TP werkte verder aan de civiele werken op **spoorlijn 162 Brussel-Luxemburg-Straatsburg**. Dit belangrijke Europese project streeft ernaar de exploitatiesnelheid van deze lijn van 130 naar 160 km/u op te drijven.

Een ander project, de **brug over de Sûre** in Ingeldorf, bevindt zich in de afwerkingsfase. **La maison des sciences humaines** in Esch-sur-Alzette voor het Fonds Belval werd afgerond. Ook werd in Lorentzweiler een **residentieel complex** voltooid.

Omzet in 2011:

41,3 mio EUR

Frankrijk

BESIX France

BESIX is aanwezig in Frankrijk sinds het begin van de jaren 2000 met spraakmakende werven, zoals de 2E-terminal op de Charles de Gaulle-luchthaven en de CBX-toren in de wijk la Défense, de elektriciteitscentrales van Pont-sur-Sambre en Saint-Avold in het Noorden van Frankrijk, de fabriek voor uraniumverrijking in Pierrelatte en de onderhoudswerkplaats van de SNCF in Ourcq.

In januari 2003 werd een branch, BESIX France, opgericht. Dit in overeenstemming met de wil van BESIX om zijn aanwezigheid in Frankrijk te versterken.

Omzet in 2011:

19,3 mio EUR

01 & 02
Carpe Diem-toren,
Parijs, Frankrijk,
Architect: Reichen et Robert
& Associés

03
Tweede Coentunnel,
Amsterdam, Nederland



BESIX France focust op projecten van grote omvang, met een grote complexiteit, die heel wat knowhow vereisen (hoge torengedebouwen, stadions, ziekenhuizen, ...). Het voert deze projecten heel vaak uit samen met lokale partners: bouwbedrijven, onderaannemers, ...

In 2011 is BESIX France actief op twee werven van formaat: de **Carpe Diem-toren** in de zakenwijk La Défense en het **project Perspective** (Euralille) in het centrum van Rijsel.



Nederland

BESIX Nederland

De activiteiten van BESIX in Nederland kenden in 2011 een hoge vlucht. Diverse grote projecten zijn volop in uitvoering en vier nieuwe projecten werden in de loop van het jaar opgestart. Kortom, BESIX Nederland start 2012 met een goed gevuld orderboek.



In Amsterdam is er de bouw van de **tweede Coentunnel**, een DBFM-contract (Design, Build, Finance, Maintenance), alsook de verbreding van de **ring rond Amsterdam** (het deel A1/A10), een Design & Build-project.

Verder is de bouw van **een fietsviaduct** over de snelweg A2 vlakbij Utrecht afgerond, evenals de **DODO-tunnel**, en zijn de werkzaamheden voor de nieuwe **Openbaar Vervoer Terminal (OVT)** en de bouw van het **'Stationsplein West'** in Utrecht in volle uitvoering.

In het centrum van Rotterdam bouwt BESIX Nederland de ondergrondse **Kruispleinparking: de LNG-terminal GATE** op de Maasvlakte in Rotterdam werd afgerond.

Ten zuiden van Nijmegen wordt de uitvoering voortgezet van het project **Keersluis Heumen**, een Design & Build-project.

De werkzaamheden voor de renovatie en de uitbreiding van de drie **sluiscomplexen van Born, Maasbracht en Heel** (Nederlands Limburg), een Design & Build-project (in consortium), vorderen goed. Dat geldt ook voor het Design & Build-project van de **'Regiocentrale Zuid'** (in consortium). Tot slot is er nog het Design & Build-project **'Buitenring Parkstad Limburg'**, een consortium waarvan de voorbereiding in 2011 is opgestart.

Vooruitzichten

BESIX Nederland begint 2012 met een goed gevuld orderboek, met name in de sectoren civiele en maritieme werken die in 2012 goede kansen met zich meebrengen. De markt van de utiliteitsbouw daarentegen zal in 2012 verder onder druk staan.

Omzet in 2011:

114,5 mio EUR

Internationaal België



Expertise en oplossingen op maat voor milieuprojecten

BESIX Sanotec versterkt de ervaring van de Groep op het vlak van waterprojecten.

Het ontwikkelt, bouwt en stelt waterzuiveringsinstallaties en slibbehandelingsinstallaties in werking (met een grootte van 10.000 tot en met 1.000.000 IE). Het bedrijf biedt ook oplossingen voor drinkwater, door middel van tal van technieken. Het is actief in de overheids- en privésector, en focust op de farmaceutische en petrochemische industrie.

Het kan optreden als een EPC-speler (Engineering, Procurement, Construction), een O&M-speler (Operation & Maintenance) en kan deelnemen aan



een BOOT-project (Build, Own, Operate, Transfer) met andere bedrijven uit de BESIX Group.

In 2011 heeft BESIX Sanotec de volgende projecten getekend: een Design & Build-contract voor een **waterzuiveringsinstallatie** voor het industriële afvalwater van de ASC-terminal in de Antwerpse haven (België), een nieuw **olifantenverblijf** in Planckendaal (België) waarin het water uit de bassins continu wordt gezuiverd. BESIX Sanotec heeft ook het volgende project opgeleverd: een **waterzuiveringsstation** in Erbisoeul (België).

BESIX Sanotec heeft tijdens dit jaar zijn positie als EPC-aannemer binnen de watersector versterkt dankzij een contract voor losinstallaties voor tankwagens en een waterzuiveringsstation in Al Sajaa (Sharjah, VAE), de **waterzuiveringsstations** van **Wathba** en **Allahamma** in Abu Dhabi.

Omzet in 2011:

16,1 mio EUR



01 & 02
Waterzuiveringsstation,
Al Wathba, VAE

03
Wegenwerken,
Marche-en-Famenne,
België

Internationaal België



Socogetra, die de Groep zijn ervaring bijbrengt op het vlak van wegebouw en civiele werken, beheert de hele productieketen van wegenmaterialen.

Dankzij de milde klimatologische omstandigheden van 2011 kon Socogetra de contracten voor vernieuwing van het Waalse wegnennet in gunstige omstandigheden uitvoeren. Socogetra sloot deze contracten met de Waalse overheid af in het kader van diens **belangrijke renovatieprogramma van het Waalse wegnennet**. Deze contracten hadden een rechtstreekse impact op de activiteiten van Socogetra en zorgden voor een verpulvering van alle productierecords in 2011.

De onderneming is niet alleen actief in de bouw, maar is ook betrokken bij het proces en bij de productie van grondstoffen. Socogetra is dus onafhankelijk van marktprijzen en vervoerkosten. Het kan **competitief blijven in zijn kernactiviteiten** zoals wegebouw, grote grondwerken, rioleringswerken, de aanleg van waterleidingen en spoorwegen, ...

Socogetra beheert zijn eigen steengroeven (zand, zandsteen, kalkgesteenten), fabrieken (productie van bitumineuze bindmiddelen), betoncentrales, asfaltfabrieken, wegmarkeringsbedrijf en centra voor de recyclage en productie van gestabiliseerde materialen.

Het doel van Socogetra is **zich te diversifiëren binnen de milieusector, spoorweg- en civiele werken** met de verwezenlijking van industriële en commerciële platformen, privé-vastgoedprojecten en milieugerichte activiteiten: bouw van waterbehandelings- en waterzuiveringsstations, realisatie van technische bedelingscentra, opwaardering van stortplaatsen en braakliggende industrieterreinen, bodemsanering, bouw van geluidsschermen, ...

Omzet in 2011:

66,6 mio EUR

2011 was een toproductiejaar voor zijn steengroeven. De industriële sector biedt goede opportuniteiten aan de GNB-betoncentrale en ook aan de nieuwe asfaltinstallatie in Aubange, waarin Socogetra en Lux TP hebben geïnvesteerd.



Socogetra ontwikkelde in 2011 zijn activiteiten op het vlak van zuiveringsstations en wateropvang, spoor- en infrastructuurwerken, enz. De onderneming voltooide de collectoren in Godinne en Aywaille (België) en is nog bezig met de werf in Ramillies.

Ook spoorwegwerken zitten in de lift, met sleutelprojecten zoals GEN-werven (Gewestelijk ExpresNet) in Terhulpen en Hoeilaart (België), in associatie met BESIX, en de aanleg van meerdere **baanvakken** op de lijnen 161 en 162 Brussel-Luxemburg. Socogetra heeft zich ook gediversifieerd dankzij de bouw van **waterzuiveringsstations** in de provincie Luxemburg.

Internationaal

België



Franki Foundations Group Belgium, leider op het gebied van diepfunderingen en grondverbetering, biedt totaaloplossingen voor alle types van stabiliteitsproblemen, maar ook voor paalfunderingen, diepte-uitgravingen en grondverbetering.



01
GEN-lijn,
Watermaal-Bosvoorde,
België

02
Pont de l'Enfance,
Yaoundé, Kameroen

03
Brug,
Riaba, Equatoriaal-Guinea

2011 was een overgangsjaar voor Franki Foundations Belgium. Het stelde een nieuw managementteam aan en herbekeek zijn organisatiestructuur die nu uit drie Business Units bestaat: Heiwerken, Micropalen en Grondkeringen.

Onder de meer dan 450 projecten die Franki Foundations over heel Europa heeft beheerd (Benelux-Frankrijk en het Verenigd Koninkrijk via dochteronderneming Able Piling), was de onderneming ook actief in Bahrein.

Onder de **belangrijke projecten** onthouden we voor België het Gewestelijk ExpresNet (**GEN**) (Genval, Bosvoorde, Ternat en Anderlecht), het grote **Up-Site-project** van Atenor in Brussel en de eerste **slibwanden** voor een nieuwe sluis in Ternaaien. In **Nederland** heeft Franki Foundations de eerste fase beëindigd van de **slibwanden** voor het stadhuis en een 2.300 m lange treintunnel in Delft (Nederland). En in het Koninkrijk Bahrein voltooide Franki Foundations het laatste deel van de **funderingen** voor de **North Manama Causeway**.

Er kwam ook een nieuw kwaliteitsmanagementsysteem om Franki Foundations Belgium en Atlas Foundations (France) ISO 9001-gecertificeerd te maken tegen begin 2012. Na een succesvolle externe audit door AIB Vinçotte werd het **VCA-certificaat** in oktober hernieuwd.

Een van de doelstellingen van Franki Foundations voor 2012 is om te **focussen op projecten met correcte prijzen en risico's**, die een betere marge opleveren. Ook al stond het resultaat in 2011 onder druk, de trend voor de nieuwe projecten is bemoedigend.

Omzet in 2011:
50,5* mio EUR
(* Franki Foundations Belgium en zijn filialen)

Internationaal



De activiteiten van de Groep kenden een positieve evolutie in Kameroen. Zowel de aard en de kwaliteit van de uitgevoerde werken als de behaalde resultaten mochten er zijn! Twee bedrijven tekenden voor dit succesverhaal: **Six Construct** (Kameroen) en **Six International**.



Ondanks ernstige moeilijkheden tijdens de uitvoering van bepaalde werken overtrof BESIX ruim de financiële doelstellingen.

2011, topjaar voor BESIX in Kameroen

Kameroen is een regio in Centraal-Afrika die de Groep goed kent, aangezien hij er heeft deelgenomen aan tal van projecten waarvoor uiteenlopende competenties vereist waren. Al bijna dertig opeenvolgende jaren is het filiaal van BESIX in Kameroen er actief.



Omzet in 2011:
54,1 mio EUR

Midden-Oosten



Bouwen aan de toekomst van het Midden-Oosten

BESIX UAE en Six Construct zijn toonaangevende bouwbedrijven in het Midden-Oosten die ervaren werkrachten aanbieden in combinatie met het strategische en vernieuwende gebruik van technologieën om complexe uitdagingen aan te gaan. Ze focussen daarbij steeds op het aantrekken en behouden van de beste talenten. Dat is volgens de twee bedrijven de enige manier om kwalitatieve oplossingen aan te bieden.

Pioniersgeest

Dankzij hun ervaren werknemers kunnen BESIX UAE en Six Construct een hoge kwaliteit garanderen voor een ruime waaier van commerciële, residentiële, maritieme, industriële, infrastructuur-, sport- en ontspanningsgerelateerde projecten. Dankzij hun ongeëvenaarde kennis en pioniersgeest vervullen BESIX UAE en Six Construct een echte voortrekkersrol in hun vakgebied. Van ontwerp tot bouw en Facility Management: BESIX UAE en Six Construct bieden hoge kwaliteit, rendement en duurzame oplossingen op maat van hun klanten.

Sleutelprojecten

BESIX UAE en Six Construct hebben al heel wat historische en unieke projecten in de regio gerealiseerd, waaronder de hoogste toren van de wereld, de Burj Khalifa, de Emirates Tower en het Address Hotel in Dubai. Andere prestigieuze projecten waarop BESIX UAE en Six Construct terecht trots kunnen zijn: het Emirates Palace Hotel, de Sheikh Zayed Bin Sultan Al Nahyan Moskee en het themapark Ferrari World op Yas Island, allemaal in Abu Dhabi.



01
Yas Island Mall,
Abu Dhabi, VAE,
Architect: RTKL International

02
Cleveland Clinic,
Abu Dhabi, VAE,
Architect: HDR

03
Burj Khalifa,
Dubai, VAE,
Architect: Skidmore,
Owings & Merrill

04
Convention Center,
Doha, Qatar,
Architect: Murphy/Jahn

05
Sheikh Zayed Brug,
Abu Dhabi, VAE



02



03



04

Professionalisme en kwaliteit ten top

Dankzij waarden als betrouwbaarheid, creativiteit, kwaliteit, teamwerk, respect voor de klanten en partners, integriteit en professionalisme genieten de twee entiteiten niet alleen erkenning en respect in de bouwsector, maar ook in de maatschappij. Via de continue professionele ontwikkeling en opleiding van hun personeel staan BESIX UAE en Six Construct altijd aan de top op het vlak van technologische vooruitgang en knowhow. Daardoor kan het de kwaliteit van zijn dienstverlening nog verder verhogen. In een sfeer van consensus, wederzijds respect en politieke correctheid streven BESIX UAE en Six Construct naar strategische en individuele samenwerkingsverbanden met de grootste bouwbedrijven in het Midden-Oosten.

De twee bedrijven blinken zowel uit in projectmanagement als in een brede waaier van diensten, bv. via turnkeyprojecten. In 2011 is gewerkt aan de volgende projecten: de nieuwe hoofdzetel voor ADNOC, de Yas Mall, de Cleveland Clinic en Das Island in Abu Dhabi, het Four Seasons Hotel en de North Manama Causeway in Bahrein, het nieuwe Qatar National Convention Center, een kademuur en een zwavelterminal in Ruwais. Ze doen daarbij een beroep op hun uitgebreide netwerk van ervaren en betrouwbare partners die het hele spectrum van de bouwindustrie beheersen.

Omzet in 2011:
731,4 mio EUR



05

Midden-Oosten



MSX (Muhaidib Six Construct Company LLC)

De Groep BESIX keert terug naar Saoedi-Arabië



01
Burj Khalifa,
Dubai, VAE,
Architect: Skidmore,
Owings & Merrill

De Groep BESIX is terug in Saoedi-Arabië, waar de bouwsector nog steeds floreert. Om snel een nieuwe en stabiele Business Unit op te zetten, werden er in 2010 verschillende filialen van BESIX Belgium en Six Construct Sharjah UAE opgericht via SAGIA (Saudi Arabian General Investment Authority). Toonaangevende projecten, vooral in het Midden-Oosten, hebben bewezen dat de Groep een toegevoegde waarde kon betekenen voor het land. Begin 2011 werd MSX opgericht, een tijdelijke vennootschap tussen Six Construct en Al Muhaidib Contracting om verschillende projecten in Saoedi-Arabië te realiseren.

De Groep werkte in 1968 al in de haven van Dammam aan de bouw van 2 kaaimuren (600 m) en op het einde van de jaren zeventig/begin van de jaren tachtig aan de ziekenhuizen en 'Medical Cities' voor de Nationale Garde in Riyad en Jeddah.

De recente economische boom van het land zorgt voor een gigantisch potentieel aan diverse bouwprojecten, zoals uitzonderlijke gebouwen, grote infrastructuurwerken, verbeterde maritieme infrastructuur, woningbouw en tal van maritieme projecten.

Samen met lokale Saoedische partners richt de Groep zich op civiele en maritieme werken, infrastructuurprojecten, bruggen- en tunnelbouw, industriële projecten, havens, treinstations en projecten van Saudi Aramco. BESIX en BESIX Sanotec, EPC-aannemer en waterzuiveringsspecialist, slaan ook de handen in elkaar bij aanbestedingen voor diverse rioolwaterzuiveringsinstallaties en ontziltingsinstallaties.

In 2011 gunde Saudi het project Aramco King Abdullah Sports City aan BESIX en zijn filiaal MSX op basis van een 'lump sum' turnkey-contract. Bovendien haalde MSX ook het EPC-contract binnen voor de bouw van de graansilo's in Jazan (2 x 60.000 ton), waaronder alle laad- en losinstallaties.

De ervaring van de Groep inzake Design & Build, EPC en turnkeyprojecten, samen met zijn track record en goede reputatie in het Midden-Oosten én in de hele wereld, geven BESIX het concurrentievoordeel dat vereist is om nog meer deuren te openen in het Koninkrijk Saoedi-Arabië en nog meer grootse en complexe, ongeëvenaarde projecten uit te voeren.

Midden-Oosten

COFELY BESIX

Verdere ontwikkeling en consolidatie

COFELY BESIX Facility Management Ltd werd in 2010 opgericht en is het resultaat van een partnerschap tussen BESIX en COFELY Services, een dochteronderneming van SUEZ Energy Services. Iets minder dan 2 jaar na zijn toetreding tot de Groep kreeg COFELY BESIX Facility Management Ltd¹ erkenning in de VAE als een van de leidende bedrijven op het vlak van Facility Management.

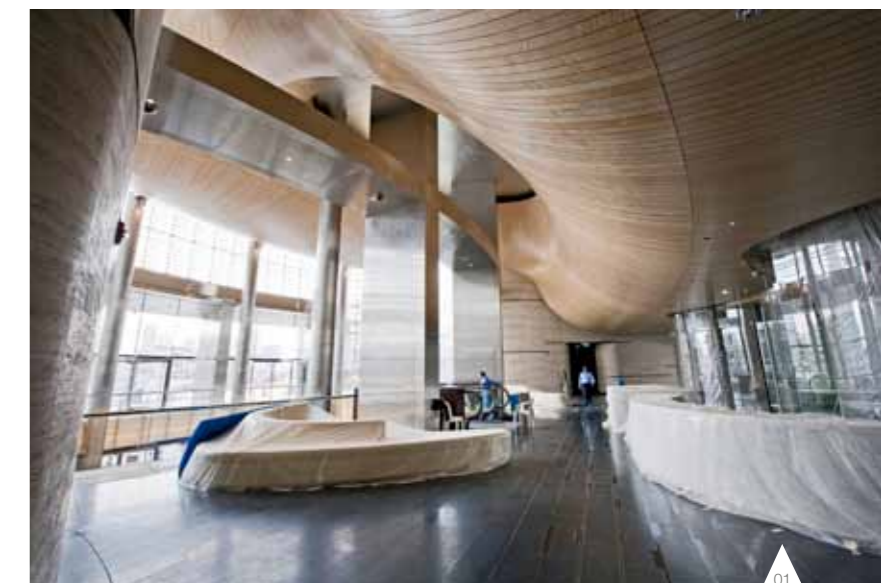
Na de ondertekening van prestigieuze contracten in 2010, waaronder het technisch onderhoud van de Burj Khalifa-toren in Dubai, het onderhoud van de nieuwe projecten Al Raha Gardens en Al Gurm in Abu Dhabi, van de klimaatregeling in negentig scholen van het emiraat Abu Dhabi en van de bagageafhandelingssystemen in de nieuwe terminal 3 van de luchthaven van Abu Dhabi, gaan de activiteiten van COFELY BESIX Facility Management (CBFM) verder in 2011. CBFM haalde contracten binnen voor het Al Safouh-tramonderhoud (10 jaar), een sleutelproject voor de onderneming. Dubai is immers het eerste emiraat dat over een tramlijn zal beschikken.

Op korte termijn focust COFELY BESIX Facility Management hoofdzakelijk op het uitbreiden van zijn marktaanwezigheid via diverse opdrachten op het gebied van Facility Management (technisch onderhoud van zeer specifieke elektromechanische installaties in gebouwen – zoals luchthavendiensten, districtkoeling, ziekenhuisonderhoud en infrastructuur, automatisatie en uitbreiding van verdeelsystemen).

Interessante synergieën

Het ontwikkelde ook interessante synergieën met **Six Construct**, waardoor het de klanten van Six Construct bij oplevering gebruiksklare en volledig functionele gebouwen kan aanbieden. Voor zijn eigen klanten kan COFELY BESIX Facility Management dan weer renovatiewerken realiseren die in overeenstemming zijn met de hoge kwaliteitsnormen van Six Construct.

¹ 50/50 joint venture van COFELY Services en GDF Suez, gevestigd in Abu Dhabi en met een dochterbedrijf in Dubai.



CBFM wil duidelijk focussen op de korte tot middel-lange termijn. Het wil daartoe zijn huidige lokale referenties en relaties aanwenden om zo zelf meer te focussen op technische dienstverlening en gespecialiseerde domeinen.

Het idee om uit te breiden naar andere landen in het Midden-Oosten is voor CBFM een constante drijfveer. Naast de VAE, vormt ook het werk dat CBFM aangeboden krijgt in Qatar en Saoedi-Arabië een aandachtspunt.

Tot slot wil CBFM vooral een vruchtbaar partnerschap vormen met een lokale partner, om zo uitvoerbare projecten te kunnen realiseren en die kwalitatief op te leveren tot tevredenheid van de klant. Vanuit die optiek voorziet COFELY BESIX Facility Management een groeiwijziging van meer dan 25% in 2012.

Omzet in 2011:

4,4 mio EUR

A photograph of the Burj Khalifa skyscraper in Dubai, United Arab Emirates, set against a clear blue sky. The building's distinctive tiered, spiraling design is prominent. In the foreground, there are palm trees and a fountain with multiple jets of water. Other modern buildings are visible in the background.

Financiën

cijfers 2011

Commentaar van de CFO
Balans
Resultatenrekening
Financieringstabel
Verslag van de Commissaris

Commentaar van de **CFO**



01
BESIX Group hoofdzetel,
Brussel, België,
Architect: M. Jaspers
& Atelier d'Art Urbain

De immateriële vaste activa (24,7 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit concessies voor uitbating van steengroeven en exploitatierechten voor parkings in België. De Groep investeerde ook in de ontwikkeling van een ERP-systeem waarvan de kosten worden geactiveerd en daarna afgeschreven.

De investeringen in materiële vaste activa bedroegen 37,3 miljoen euro in 2011, met andere woorden een vergelijkbaar bedrag als dat van 2010. De netto boekwaarde van de materiële vaste activa bedraagt 200,9 miljoen euro, tegenover een aanschaffingswaarde van 419,5 miljoen euro.

In de loop van het voorbije jaar is er geen noemenswaardige bedrijfsvername gerealiseerd. De Groep blijft echter uitkijken naar kansen die zich in de toekomst ongetwijfeld zullen aanbieden.

De vorderingen op lange termijn omvatten door klanten ingehouden waarborgsommen, in overeenstemming met het contract, voor een bedrag van 49,2 miljoen euro. Deze bedragen worden geïnd na 2012. Deze post bevat ook een schuldvordering met betrekking tot een PPS die momenteel wordt uitgevoerd.

De stijging van de bestellingen in uitvoering is voornamelijk te wijten aan de opstart van een nieuwe werf in Azerbeidzjan.

De aangekochte gronden en vastgoedprojecten in ontwikkeling hadden eind 2011 een waarde van 82,2 miljoen euro, een lichte daling in vergelijking met het jaar voordien. Deze vastgoedprojecten bevinden zich in België, Frankrijk en het Groothertogdom Luxemburg. De Groep heeft zijn blootstelling aan het vastgoedrisico in drie jaar tijd met 20%

vermindert, zonder dat hiervoor noemenswaardige waardeverminderingen op de portefeuille moesten worden geboekt.

De handelsvorderingen bedragen 618,3 miljoen euro, waarvan 41,8 miljoen euro aan ingehouden waarborgsommen die in 2012 geïnd moeten worden. Vanwege betalingen die in 2011 ontvangen werden, konden eerder geboekte waardeverminderingen ter waarde van 16,2 miljoen euro als opbrengst teruggenomen worden.

De liquiditeitsratio bedraagt 1,26, wat wijst op een uitstekende liquiditeit van de balans van de Groep.

Het saldo van de nettothesaurie bedraagt 348,7 miljoen euro, ten opzichte van 388,8 miljoen euro eind 2010. Deze daling van de kasmiddelen hangt rechtstreeks samen met de daling van het saldo van de ontvangen voorschotten bij de bestelling en met de stijging van de handelsvorderingen.

Het eigen vermogen van de Groep bedraagt 431,6 miljoen euro, een stijging van 15,5% in vergelijking met 2010. De solvabiliteitsratio bedroeg 27,1% ten opzichte van 23,9% het jaar voordien.

De voorzieningen, zowel op lange als op korte termijn, bedragen 159,3 miljoen euro. Dit omvat verplichtingen met betrekking tot pensioenen (15,5 miljoen euro), de garantie op tien jaar (76,3 miljoen euro), geschillen (38,7 miljoen euro), verliezen bij de voltooiing (10,5 miljoen euro) en andere voorzieningen (18,4 miljoen euro).

De omzet bedraagt 1.712,8 miljoen euro, een daling van 5% in vergelijking met 2010. Deze daling is erg uitgesproken in het Midden-Oosten waar de opstart van enkele werven is uitgesteld.

De algemene kosten bedragen 7,4%, een niveau dat vergelijkbaar is met dat van 2010. De afschrijvingen bedragen 42,1 miljoen euro, ten opzichte van 53,9 miljoen euro het jaar voordien.

De EBIT bedraagt 95,2 miljoen euro, ten opzichte van 88,9 miljoen euro in 2010. De EBITDA-marge bereikt een nieuw record en ligt nu op 8%.

Het financieel resultaat is positief en bedraagt 4,3 miljoen euro, in tegenstelling tot het verlies van 2,0 miljoen euro in 2010.

Het nettoresultaat van de Groep klokt af op 91,3 miljoen euro, ten opzichte van 83,1 miljoen euro in 2010. De verhouding nettoresultaat/omzet is 5,3%, een flink stuk hoger dan het gemiddelde van de sector.

Het orderboek is gevuld voor een waarde van 3.591,3 miljoen euro op het einde van 2011, een stijging van 15,2 % in vergelijking met het jaar voordien. Het Midden-Oosten is goed voor 63% van dit bedrag terwijl België instaat voor 21% van het orderboek, aangezien de bestellingen uit België een kortere uitvoeringstermijn hebben dan in het buitenland.

Geen enkele gebeurtenis deed zich voor tussen het afsluiten van de rekening en de Raad van Bestuur van 30 maart 2012. Op deze raad werden de IFRS-geconsolideerde financiële staten goedgekeurd die de aanpassing van het financieel verslag noodzakelijk maken.

De Commissaris heeft een verklaring zonder voorbehoud afgeleverd over de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2011.

Voor meer details kan u de geconsolideerde jaarrekening raadplegen die bij de Nationale Bank van België werd ingediend.

*Paul Mouton,
Chief Financial Officer, BESIX Group*

Balans

(in € '000)

	2011	2010
NIET-COURANTE ACTIVA	311.042	284.177
Immateriële vaste activa	24.723	26.749
Materiële vaste activa	200.882	201.532
Beleggingen in geassocieerde deelnemingen	6.363	6.961
Vorderingen	73.578	44.000
Overige activa	4.918	4.423
Latente belastingen	578	512
COURANTE ACTIVA	1.401.083	1.422.189
Voorraden	36.335	29.151
Bestellingen in uitvoering	79.765	54.157
Onroerende goederen bestemd voor verkoop	82.193	85.033
Handelsvorderingen	618.266	577.910
Overige vorderingen en overige activa	124.293	156.532
Geldmiddelen en kasequivalenten	460.231	519.406
TOTAAL ACTIVA	1.712.125	1.706.366
EIGEN VERMOGEN	431.615	373.626
Kapitaal	32.000	32.000
Overgedragen resultaat	396.661	340.192
Omrekeningsverschillen	2.954	1.434
MINDERHEIDSBELANGEN	2.257	2.428
LANGLOPENDE VERPLICHTINGEN	163.529	183.890
Leningen	57.240	74.173
Voorzieningen	63.006	62.807
Overige schulden	22.077	25.242
Latente belastingen	21.206	21.668
KORTLOPENDE VERPLICHTINGEN	1.114.724	1.146.422
Leningen	54.282	56.460
Handelsschulden	544.152	503.922
Ontvangen vooruitbetalingen	192.973	243.478
Vooruitfacturatie	87.642	103.215
Te betalen belastingen	13.155	13.373
Voorzieningen	96.254	86.879
Overige schulden	126.266	139.095
TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN	1.712.125	1.706.366

Resultatenrekening

(in € '000)

	2011	2010
OMZET	1.712.755	1.802.469
KOSTPRIJS VAN VERKOPEN	-1.509.021	-1.514.182
waarvan afschrijvingen	-35.442	-43.395
waarvan voorzieningen	-8.984	-25.190
BRUTOMARGE	203.734	288.287
ALGEMENE KOSTEN	-127.297	-138.143
waarvan afschrijvingen	-6.705	-10.477
waarvan voorzieningen	2.188	309
OVERIGE OPBRENGSTEN / KOSTEN	18.811	-61.224
OPERATIONEEL RESULTAAT	95.248	88.920
FINANCIËLE OPBRENGSTEN	12.617	12.720
FINANCIËLE KOSTEN	-8.309	-14.705
RESULTAAT GEASSOCIEERDE DEELNEMINGEN	990	2.557
RESULTAAT VÓÓR BELASTINGEN	100.546	89.492
BELASTINGEN	-9.186	-6.248
waarvan courante belastingen	-9.992	-9.140
waarvan uitgestelde belastingen	806	2.892
GECONSOLIDEERD RESULTAAT	91.360	83.244
Minderheidsbelangen	-109	-194
GECONSOLIDEERD RESULTAAT – GROEP	91.251	83.050

Financieringstabel (in € '000)

	2011	2010
KASSTROOM UIT EXPLOITATIE		
Geconsolideerde operationele winst van het boekjaar	95.248	88.920
Afschrijvingen	42.147	53.872
Voorzieningen	6.796	24.881
Waardeverminderingen	-15.222	66.138
Resultaat uit verkopen van (im)materiële vaste activa	-3.954	-4.712
Resultaat uit verkopen van overige niet-courante activa	0	92
Resultaat uit verkopen van geassocieerde deelnemingen	-17	-671
Operationele kasstroom voor wijzigingen in bedrijfskapitaal	124.998	228.520
Wijzigingen in bedrijfskapitaal	-85.204	29.314
Betaalde belastingen	-10.824	-3.376
OMREKENINGSVERSCHIL VAN DE KASMIDDELEN IN VREEMDE MUNT	1.527	13.486
KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN		
Aanschaffingen van immateriële vaste activa	-2.917	-4.611
Aanschaffingen van materiële vaste activa	-37.292	-37.282
Aanschaffingen van overige niet-courante activa	-58	-45
Aanschaffingen van en kapitaalverhoging in geassocieerde deelnemingen	585	-1.871
Opbrengsten uit verkopen van immateriële vaste activa	0	0
Opbrengsten uit verkopen van materiële vaste activa	5.896	8.329
Opbrengsten uit verkopen van overige niet-courante activa	14	57
Opbrengsten uit verkopen geassocieerde deelnemingen	611	818
Dividenden ontvangen van geassocieerde deelnemingen	3.296	0
Wijzigingen in de consolidatiekring	-3.081	-3.168
NETTO CASH UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN	-32.946	-37.773
Opbrengsten van leningen	-21.684	-76.213
Opbrengsten van lange termijn vorderingen	-1.137	-957
Betaalde interesten (netto)	1.375	1.611
Dividend betaald	-35.280	-23.015
NETTO CASH UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN	-56.726	-98.574
(AFNAME)/TOENAME VAN GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN		
Geldmiddelen bij het begin van het jaar	519.406	387.809
(Afname)/toename	-59.175	131.597
Geldmiddelen bij het einde van het jaar	460.231	519.406

Verslag van de Commissaris aan de algemene vergadering der aandeelhouders van de vennootschap **BESIX Group NV** over de **geconsolideerde jaarrekening** over het **boekjaar afgesloten op 31 december 2011**

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van Commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over het getrouw beeld van de geconsolideerde jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermeldingen.

Verklaring over de geconsolideerde jaarrekening zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2011 opgesteld op basis van de International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en de in België toepasselijke wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften, met een balanstotaal van K€ 1.712.125 en waarvan de winst- en verliesrekening afsluit met een winst van het boekjaar van K€ 91.251.

Het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het opzetten, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van het maken van fouten, bevat; het kiezen en toepassen van geschikte grondslagen voor de financiële verslaggeving; en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut van de Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de geconsolideerde jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van het maken van fouten, bevat.

Overeenkomstig voornoemde controlenormen hebben wij rekening gehouden met de administratieve en boekhoudkundige organisatie van het geconsolideerd geheel, alsook met zijn procedures van interne controle. Wij hebben van de verantwoordelijken en van het bestuursorgaan van de

vennootschap de voor onze controles vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij hebben op basis van steekproeven de verantwoording onderzocht van de bedragen opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. Wij hebben de gegrondheid van de waarderingsregels, van de consolidatiegrondslagen, de redelijkheid van de betekenisvolle boekhoudkundige ramingen gemaakt door de vennootschap, alsook de voorstelling van de geconsolideerde jaarrekening als geheel beoordeeld. Wij zijn van mening dat deze werkzaamheden een redelijke basis vormen voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2011 een getrouw beeld van het vermogen, de financiële toestand en de resultaten van het geconsolideerd geheel, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals goedgekeurd voor toepassing in de Europese Unie en de in België toepasselijke wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.

Bijkomende vermelding

Het opstellen en de inhoud van het geconsolideerd jaarverslag vallen onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermelding op te nemen die niet van aard is om de draagwijdte van onze verklaring over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen:

- Het geconsolideerd jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de gezamenlijke in de consolidatie opgenomen ondernemingen worden geconfronteerd, alsook van hun positie, hun voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op hun toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

Brussel, 30 maart 2012

Mazars Bedrijfsrevisoren C.B.V.
Commissaris vertegenwoordigd door
Anton Nuttens, Vennoot

Coördinaten van de filialen

Contracting

BESIX Group NV

Gemeenschappenlaan 100
1200 Brussel – België
T +32 (0)2 402 62 11
F +32 (0)2 402 62 05
info@besix.com
www.besix.com

BESIX NV

Groeps participatie 100%
Gemeenschappenlaan 100
1200 Brussel – België
T +32 (0)2 402 62 11
communication@besix.com
www.besix.com

BESIX Vlaanderen

Groeps participatie 100%
Kortrijksesteenweg 1144, bus F
9051 Sint-Denijs-Westrem
België
T +32 (0)9 321 78 10

West Construct NV

Groeps participatie 100%
Legeweg 157 C
8020 Oostkamp – België
T +32 (0)50 36 80 85
F +32 (0)50 36 80 81
info@westconstruct.be
www.westconstruct.be

BESIX Nederland BV

Groeps participatie 100%
Trondheim 22-24
2993 LE Barendrecht
Nederland
T +31 (0)1 80 64 19 90
www.besixnederland.nl

BESIX France

Groeps participatie 100%
Avenue Georges V 47
75008 Parijs – Frankrijk
T +33 (0)1 49 03 40 20

BESIX Italy

Groeps participatie 100%
Via Aurelia Antica 272
00165 Rome – Italië
T +39 (0)6 393 877 90

BESIX Switzerland

Groeps participatie 100%
Industriezone Schägenwald
6460 Altdorf – Zwitserland
T +41 (0)41 875 77 50

AZ BESIX LLC

Groeps participatie 50%
Kazimzade Street 7, apt.130
1100 Baku – Azerbeidzjan
T +994 (0)50 331 16 91

BESIX Australia

Groeps participatie 100%
St Georges Terrace, 221
Perth WA 6000 – VK
T +61 8 9254 9406

BESIX SOMAGEC SAS

Groeps participatie 70%
Corner rues Mesfioui et Corbi
Oukacha 20250 Ain Sebaa Hay
Mohammadi Casablanca
Marokko
T +212 (0)5 22 78 51 51
lajjana@besix.com

B6SOMA SAS

Groeps participatie 50%
Zone Franche de Ksar El Majaz
Commune Anjra Tanger
6107 Val Fleuri Tanger – Marokko
T +212 (0)5 39 94 94 85
schemlal@besix.com

BESIX Poland

Groeps participatie 50%
ul. Staroscinska 1/18
02-516 Warschau – Polen
T +48 22 380 32 40
management@besix.pl

BSTM SAS

Groeps participatie 50%
Zone Franche de Ksar El Majaz
Commune Anjra Tanger
BP 12096
Val Fleuri Tanger – Marokko
T +212 (0)5 39 94 94 85
fbahri@besix.com

BEMAROC SAS

Groeps participatie 100%
Zone Franche de Ksar El Majaz
Commune Anjra Tanger
BP 206
Val Fleuri Tanger – Marokko
T +212 (0)5 39 94 94 85
fbahri@besix.com

BESIX Egypt

Groeps participatie 100%
Corniche El Nil 97
Rod El Farag
Cairo – Egypte
T +20 (0)2 459 44 91
besixoras@link.net

Six International Ltd

Groeps participatie 100%
B.P. 3124
Douala – Kameroen
T +237 (0)39 25 85

BESIX G.E.

Groeps participatie 100%
Punta Europa
Bioko Norte – Equatoriaal-Guinea
T +240 (0)26 74 10

Constructie Midden-Oosten

 **BESIX Sharjah**
Groeps participatie 100%
P.O. Box 1472
Sharjah – VAE
T +971 (0)6 568 41 36

 **Six Construct Ltd**
Groeps participatie 100%
P.O. Box 13055
Sharjah – VAE
T +971 (0)4 509 22 22
F +971 (0)4 347 35 12
sixco@sixco.ae

 **Belhasa Six Construct LLC**
Groeps participatie 100%
P.O. Box 13055
Dubai – VAE
T +971 (0)4 509 22 22
F +971 (0)4 347 35 12

 **Six Construct Qatar**
Groeps participatie 100%
P.O. Box 22677
Doha – Qatar
T +974 (0)4 423 80 00
F +974 (0)4 354 035

 **BESIX Saudi**
Groeps participatie 100%
Al Oula Building – 6th floor
King Fahd Road
P.O. Box 230044
11321 Riyadh
Saoedi-Arabië
T +966 (0)1 207 96 91

 **Six Construct Saudi**
Groeps participatie 100%
Hail Street, Rawda District
P.O. Box 9291
21413 Jeddah
Saoedi-Arabië
T +966 (0)2 664 2732


 **MSX – Al Muhaidib Six Construct LLC**
Groeps participatie 50%
Novotel Business park
P.O. Box 9492
31463 Damman
Saoedi-Arabië
T +966 (0)1 857 52 5

Regionale bedrijven

 **Vanhout NV**
Groeps participatie 100%
Lammerdries 12
2440 Geel – België
T +32 (0)14 25 16 11
bouwbedrijf@vanhout.be
www.vanhout.be

 **Vanhout Facilities**
Groeps participatie 100%
Lammerdries 12
2440 Geel – België
T +32 (0)14 25 16 11
bouwbedrijf@vanhout.be
www.vanhout.be

 **Vanhout Projects**
Groeps participatie 100%
Lammerdries 12
2440 Geel – België
T +32 (0)14 25 16 11
bouwbedrijf@vanhout.be
www.vanhout.be

 **Vadutec**
Groeps participatie 100%
Lammerdries 12
2440 Geel – België

 **HBS NV**
Groeps participatie 100%
Lammerdries 12
2440 Geel – België
T +32 (0)14 25 17 01
info@hbs-geel.be
www.hbs-geel.be

 **Isofoam NV**
Groeps participatie 60%
Bleukenlaan 5, bus 1
2300 Turnhout – België
T +32 (0)14 88 24 73
info@isofoam.be
www.isofoam.be

 **Ondernemingen Jacques Delens NV**
Groeps participatie 100%
Groenkraaglaan 1
1170 Brussel – België
T +32 (0)2 566 96 00
ejd@jacquesdelens.be
www.jacquesdelens.be

 **Sud Construct SA**
Groeps participatie 100%
Groenkraaglaan 1
1170 Brussel – België
T +32 (0)2 788 54 00
info@sudconstruct.be
www.sudconstruct.be

 **Etablissements Jean Wust SA**
Groeps participatie 100%
Route de Falize 151
4960 Malmedy – België
T +32 (0)80 79 27 11
direction@wust.be
www.wust.be

 **Wust Construction Luxembourg SARL**
Groeps participatie 100%
Route de Diekirch 47
7220 Walferdange
G.H. Luxemburg
T +352 263 20 555
www.wust.lu

 **Cobelba SA**
Groeps participatie 100%
Parc Industriel
5100 Naninne – België
T +32 (0)81 41 14 21
direction@cobelba.be
www.cobelba.be

 **Lux TP SA**
Groeps participatie 100%
Zone industrielle, B.P. 49
5201 Sandweiler
G.H. Luxemburg
T +352 35 79 79
contact@luxtp.lu
www.luxtp.lu

Nieuwe ontwikkelingen

 **BESIX Sanotec NV**
Groeps participatie 100%
Gemeenschappenlaan 100
1200 Brussel – België
T +32 (0)2 402 62 11
info@besixsanotec.com
www.besixsanotec.com

 **BESIX Sanotec Sharjah**
Groeps participatie 100%
Industrial Area 5
Street n°1 & 20 crossing
P.O. Box 61872
Sharjah – VAE
T +971 (0)6 542 26 50

Wegen

 **Socogetra SA**
Groeps participatie 100%
Rue Joseph Calozet 11B
6870 Awenne – België
T +32 (0)84 36 62 03
info@socogetra.com
www.socogetra.com

 **ViaLines**
Groeps participatie 50%
Avenue Albert 1er 75
4030 Grivegnée – België
T +32 (0)4 343 11 15
vialines@skynet.be

Steengroeven & Industrieën

 **Carrière des Limites**
Groeps participatie 100%
Rue du Sourd d'Ave 1B
5500 Rochefort – België
T +32 (0)84 38 84 85
info@limites.be
www.limites.be

 **Carrière des Grés Réunies**
Groeps participatie 50%
Route de Cielle
6980 La Roche – België
T +32 (0)84 41 20 32

 **Nouvelle Carrière de Bissot**
Groeps participatie 100%
Rue Nouvelle 73
6810 Chiny – België
T +32 (0)61 31 28 46

 **G.N.B. Béton**
Groeps participatie 100%
Zoning Industriel 1
6600 Bastogne – België
T +32 (0)61 21 64 12
info@gnbbeton.be
www.gnbbeton.be

 **Famenne Enrobés**
Groeps participatie 50%
Rue Saint Isidore 101
6900 Marche en Famenne
België
T +32 (0)84 22 08 15
info@fenrobes.be

 **Enrobés des 3 Frontières**
Groeps participatie 100%
Rue Joseph Calozet 11
6870 Awenne – België
T +32 (0)84 36 02 00
info@socogetra.com
www.socogetra.com

Funderingen

 **Franki Foundations Belgium SA**
Groeps participatie 100%
Avenue Edgard Frankignoul 2
1480 Saintes – België
T +32 (0)2 391 46 46
mail@ffgb.be
www.franki-geotechnics.be

 **Franki Grondtechnieken BV**
Groeps participatie 100%
Trondheim 8
2993 LE Barendrecht
Nederland
T +31 (0)180 64 19 98
info@franki-grondtechnieken.nl
www.franki-grondtechnieken.com

 **Franki Foundations UAE**
Groeps participatie 100%
P.O. Box 226
Abu Dhabi – VAE
T +971 (0)2 658 26 66
info@ffgb.ae
www.franki-geotechnics.be

 **Atlas Fondations**
Groeps participatie 100%
Rue Nicolas Appert 4
59260 Lezennes – Frankrijk
T +33 (0)3 20 57 76 35
info@atlas.fr

 **Able Piling & Construction Ltd**
Groeps participatie 100%
Wangfield Nurseries
Curdrige, Southampton,
Hampshire SO32 2DA – V.K.
T +44 (0)1489 79 76 00
office@ablepiling.co.uk
www.ablepiling.co.uk

Facility Management

 **COFELY BESIX**
Groeps participatie 50%
P.O. Box 13055
Dubai – VAE
T +971 (0)4 509 24 40
www.cofely-besix.com

ReadyMix concrete

 **United ReadyMix**
Groeps participatie 49%
P.O. Box 22677
Doha – Qatar
T +974 (0)4 44 90 70 16

Operation & Maintenance

 **Moalajah FZC**
Groeps participatie 33,33%
P.O. Box 4739
Ajman – VAE
T +971 (0)6 714 88 65

 **VEBES Operation & Maintenance Company Limited**
Groeps participatie 33,38%
Rue d'Anjou 52
75008 Parijs – Frankrijk

Vastgoedmarkt

 **BESIX RED NV**
Groeps participatie 100%
Gemeenschappenlaan 100
1200 Brussel – België
T +32 (0)2 402 64 87
info@besixred.be
www.besixred.be

 **BESIX RED Properties NV**
Groeps participatie 100%
Gemeenschappenlaan 100
1200 Brussel – België
T +32 (0)2 402 66 75

 **BESIX RED Luxembourg**
Groeps participatie 100%
Rue du fort Elisabeth 7
1463 Luxembourg
G.H. Luxembourg
T +352 29 51 29
sgt@pt.lu

 **BESIX RED France**
Groeps participatie 100%
Avenue George V 47
75008 Parijs – Frankrijk
T +33 1 53 57 86 00

Concessies & Assets

 **BESIX Park**
Groeps participatie 75%
Millisstraat 33
2018 Antwerpen – België
T +32 (0)3 235 54 55
info@parkeerbeheer.be
www.besixpark.com

 **BESIX Park Middle East**
Groeps participatie 100%
P.O. Box 13055
Dubai – VAE
T +971 (0)4 509 23 30
info.me@besixpark.com

 **SAFI FZC**
Groeps participatie 75%
P.O. Box 8522
Ajman – VAE
+971 (0)6 742 99 10

 **Veolia/BESIX Limited**
Groeps participatie 50%
Jebel Ali Freezone
Dubai – VAE
ocrasson@besix.com

 **Ajman Sewerage (Private) Company Limited**
Groeps participatie 55%
B-08 Ajman Free Zone
PO Box 4212
Ajman – VAE
plembrechts@aspcl.ae

 **Al Wathba Veolia BESIX Waste Water Company pjsc**
Groeps participatie 20%
(via Veolia/BESIX Limited)
PO Box 28416
Abu Dhabi – VAE
ocrasson@besix.com

Redactie

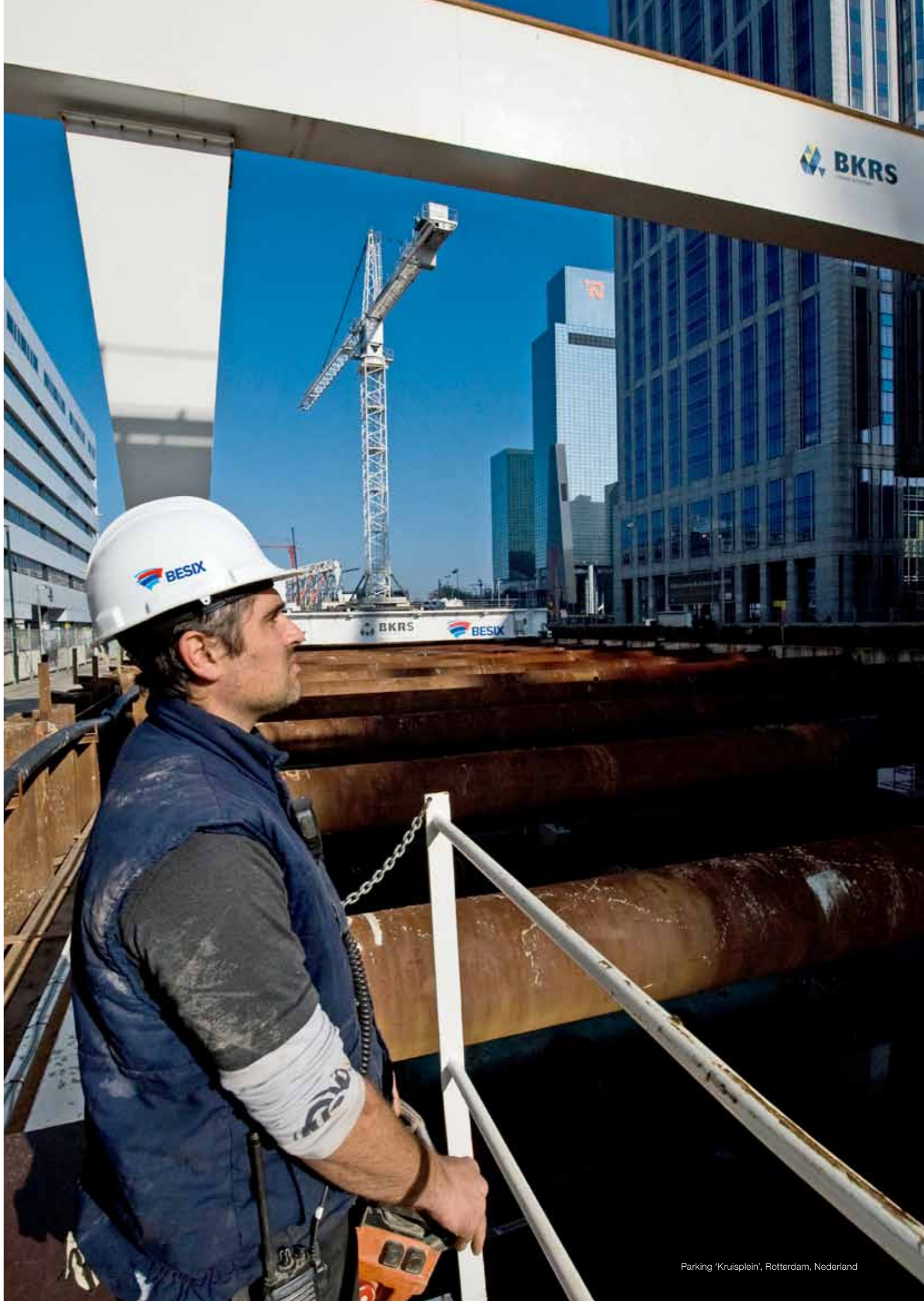
BESIX Group Communicatie Departement

Foto's

Yvan Glavie, Jane van Raaphorst, Stefan Meugels
en Christophe Vander Eecken, Visual News

Ontwerp en productie

link | mixed media communicatiebureau





BESIX Group nv
Gemeenschappenlaan 100
1200 Brussel – België
T +32 (0)2 402 62 11
F +32 (0)2 402 62 05
info@besix.com

www.besix.com

